

# 她那温柔的笑能化干戈为玉帛

## ——记全国模范法官胡红芳

通讯员 王先富 阮莹

台州椒江法院民二庭庭长胡红芳今年46岁,年轻有活力。她有一双会说话的眼睛,总是眯着眼笑着,就如和蔼可亲的邻家大姐。哪怕遇上再难缠的当事人,一次、两次、三次……她总能笑若春风,化干戈为玉帛。

她追求完美,是个完美主义者。独立办案的13年中,她以严谨司法的工作态度办结了2000多个案件,做到无一涉法上访。

### 完美办案常失眠

自从接手办理破产清算案件,胡红芳的睡眠就一直不太好。2013年以来,民二庭共受理了破产清算案件9件,公司清算案件1件,其中9件由胡红芳办理。

有的案子能苦苦纠缠她一年甚至更长,它们就像钉子一样钉在胡红芳的心里。胡红芳说,每办理一件高难度案件就仿佛打了一场仗。

第一仗,胡红芳记忆犹新。那时,她是副庭长,义不容辞带头办理这起案件。

这是一家大型海运公司,拥有职工160余人,负债4500余万元。公司以经营不善、资不抵债为由向法院申请破产清算。该公司为改制企业,职工认为公司管理层涉嫌犯罪,在2012年曾多次聚众到区政府上访。

案件还在审查中,就有多名职工来院反映情况,指定要见胡红芳。来的人胡红芳每个见。她说,因为事关他们的个人利益,而且办的案也要保障他们合法权益,多见多听总会有帮助。

经过一系列的债权申报、财务审计、资产清查,第一次债权人会议按期召开。讨论到职工社保、医保问题及审计问题时,职工起哄了。胡红芳明确表态,凡是涉及职工利益问题的,只要有政策、有法律依据,都会全部执行;职工要求审计时间从公司成立时候起,只要有表决权的债权人半数以上同意,可以从公司改制时起进行。

考虑到债权人人数众多,管理人建议选派代表成立债权人委员会,以后有什么问题可以在债权人委员会上讨论决定,这样既方便通知,也便于协调。但是,职工们又开始哄闹,他们故意推翻管理人建议的代表,选出职工代表。胡红芳立即解围,做出职工与其他债权人各占相应比例的决定,职工们表示接受。

在之后的审计中,胡红芳又发现了一系列问题,比如注册资金未到位;造船的材料耗费大、成本高;出让船舶的合同价款与实际入账价款不一致;领取集资款利息的人系虚构等。她及时将情况反映给区领导。经政法委牵头,法院和公安局进行协商,公安局认为仅凭审计材料进行立案不妥,先要对相关问题进行依据查找。而此时,职工又一拨拨地来找胡红芳,因为企业已停止为职工缴纳社保、医保。

“我当时已经与社保、公安等相关部门进行了多次协调,这个问题需要多部门共同协助,要想把事情做圆满,每一个环节都不能落下。”胡红芳说。

后来,在区委区政府的支持下,职工的两保问题得到了妥善解决,案件的审理正在有序推进。

由于破产审判经验丰富,胡红芳撰写的《企业破产审判报告》,受到区政府的高度重视。区长林金荣主持召开企业破产处置工作会议,专题研究报告涉及的企业破产处置等诸多问题,并形成建立联席会议等内容的纪要文件。这为法院有序推进破产审判工作,提高企业破产司法处置效率,维护经济发展秩序奠定了良好的基础。

2015年,民二庭办结案件264件,超过了庭里办结的平均数。近5年来,胡红芳共办结各类民商事案件1000多件,担任审判长审结365件,审签1500多件,同期结案率达到100%,无一错案,无一涉法上访。

### “招牌调解”名不虚传

在椒江法院民二庭,胡红芳被同事们奉为“招牌调解”。

“胡氏调解法”有三步:第一步,打电话,发短信,通知当事人过来;第二步,当事人愿意过来;第三步,过来了就不让你走,尽可能调解。

对胡红芳来说,没有难缠的当事人,你来了,凭着一腔真诚我总能触动你心灵深处的那根弦。

调解的这些案子中,椒江的一对姐弟让胡红芳至今难忘。

弟弟在安徽办公司时,因缺少资金,找了姐姐和姐夫出资合作。当时,这家公司的利润已达上千万元了。

姐姐气不过弟弟七八年来一直不分红,就在安徽把弟弟告了。弟弟也气不过姐姐这么“狠”,安徽的官司还没了结,就在椒江把姐夫给告了。他告姐夫借钱不还,证据是一张5万元的借条。

“我们看了他们的账,就发现了问题。”胡红芳说,弟弟在安徽有两家公司,起诉姐夫未还借款的这家公司的账本里根本没有这笔5万元的借款出账记录,反倒是在另一家公司的账本上,找到了能够与借条时间对应起来的5万元出入。

“这就是一个赌气官司。”胡红芳说。

开庭审理后,她决定跟姐姐好好聊聊。她发现,姐姐对分红不是太在意,只是觉得老公那里不好交待。当年,弟弟上大学的费用,也都是姐姐出的。胡红芳判断,这两姐弟感情其实挺深的,只要给他们台阶,两个人自然都会退让的。

于是,胡红芳就跟两姐弟打起了亲情牌。3个小时后,姐弟俩点头答应调解。就这样,连带着安徽的案子,弟弟和姐姐、姐夫的所有官司都一并达成了调解,并全部履行完毕。

庭里的同事们服了,这么难缠的案子都能搞定,不愧是招牌!

对胡红芳来说,断案有时候不仅仅是断案,还必须考虑到案件背后的亲情、友情。

### 身教胜于言教

胡红芳对自己要求极尽完美,对同事呢?

“好着呢!”鲍芙蓉是庭里最小的法官。有疑难案子,因为心里没底,她就会主动求助胡红芳。有了幕后“军师”,年轻的法官们成长迅速。

院里的老先进,全国法院办案标兵陈善华,曾在民二庭和胡红芳共事过很长时间。说起胡红芳,陈善华就翘起大拇指说:“好同志、好庭长,身教胜于言教。”

最让大家觉得难得的是,忙中她还有好脾气。有当事人电话问她诉前保全的事,其实那是立案庭的业务,但她还是亲力亲为地问清,再把信息反馈给当事人。去年新春第一天上班,很多当事人来办理退费,她跑上跑下帮他们办理。原本这些手续都要当事人自己凭判决文书和缴费凭证去窗口办理,但她觉得当事人不太懂得操作流程,于是临时“跑腿”的活,她也包了。

每年办案那么多,还要负责庭务管理,给同事的案子“把脉”,她常常在食堂吃完饭,还回到办公室加班加点。很多当事人、律师也知道胡红芳的工作习惯,常常晚上打来电话。就连巡楼保安也都这么说:“胡庭,你是全院加班最多的!”

每个周末,她都在办公室写裁判文书。她说,因为这个时间段办公室最安静,她需要清醒的思维,不被打搅的空间。



### 胡红芳荣誉小档案

2009年被荣记个人三等功,  
2011年被省高院评为“十佳优秀调解能手”,  
2012年被荣记个人二等功,  
2013年被浙江省政府评为“巾帼建功标兵”,  
2015年被最高人民法院评为“全国优秀法官”,  
2016年被最高人民法院授予“全国模范法官”荣誉称号。



### 【采访手记】

#### 情人节礼物: 5个案卷1封电报

“美女庭长,今天收到多少鲜花?”  
“哪有鲜花呀!今天,立案庭移送的案卷收到5件。还收到一封加急电报。”

“都什么年代了,还有人拍电报给你?”  
“你看,电报放在办公桌上。拍电报的是李大爷,经常上法院打官司,只要是民二庭接手的案件,不管是不是我经办,他就是喜欢找我反映。他家就住椒江城区,不知为什么,他总是喜欢时不时发个电报给我,讲明下事实经过,还时不时来个电话探探口风、唠个家常什么的……”

2月14日,是猴年后法院上班的第一天,正好又是情人节。这是那天笔者第一次上门采访胡红芳的一段对话。

椒江,虽说只有50多万人口,但法院一年受理并办结的案件已达到上万件。椒江区法院是浙江首批司法体制改革试点法院之一。2月19日,胡红芳作为37名入额法官中的一员,参加了员额法官授职典礼。

作为一名女法官,她也渴望与老公分享情人节的浪漫,但望着办公室桌上叠加到一米多高的卷宗,胡红芳有几分无奈地说:“这几天很多庭要开呀!浪漫啊与我无关了。”她其实有很多业余爱好,她曾参加过多次椒江区的机关运动会,羽毛球比赛还得过女子单打第一名。

胡红芳,在工作中是严师益友;在生活中,是乐天派的大姐。正是她的严谨,才将工作做得细致入微;正是她的乐天,才将工作的清苦化解为甘甜的醇露。