

# 姚春妹:生命不息 执行不止

本报记者 陈赛男

在浙江法院首届“最美执行干警”的颁奖仪式上,姚春妹缺席了,她的同事代她接下了这份沉甸甸的荣誉。

因为就在今年大年初一,姚春妹因病医治无效,永远离开了这个世界,年仅51岁。

## 同行们称她“铁娘子”

姚春妹,生前为淳安县法院执行局局长。自1986年参加法院工作以来,她辗转了姜家、威坪等多个法庭,始终坚守在执行第一线。她至今是淳安县法院建院以来从事执行工作时间最长的女法官。

执行这个差事,是法院系统里公认最不好干的。有时为了一笔银行存款的扣划,要横跨大半个中国;有时为了一条“老赖”的线索,从凌晨4点就开始蹲守……这样的工作强度不少男同志都觉得吃不消,姚春妹却一干就是几十年,跑遍了淳安县425个大小村庄的田间地头,办案3000多件。

法院执行局有一部布控专线电话,24小时开机,随时接收报料电话。姚春妹一直把它带在身边,直到她在一次体检中被查出患有癌症,才不得不“交”出电话。“这部专线电话有时半夜三更就响起来了,说是有‘老赖’的线索。说实话,我一个男人都有些吃力。”从姚春妹手中接下电话的淳安法院执行庭庭长田丰特别敬佩姚春妹。

姚春妹还是一位奇招迭出的法官。有一次,被执行人迟迟不肯露面,姚春妹灵机一动拨通对方电话,“我们是快递公司的,你在哪里,我给你送快递过来。”于是,被执行人“乖乖”说出了自己的地址。还有一次,姚春妹在几天蹲守未果的情况下,冒充邻村老乡,以受托捎带土产为由,巧妙获取了对方行踪……如此“不按套路出牌”,却总能让“老赖”无处遁形,姚春妹令同行们佩服不已。大家感慨道:“称她为‘铁娘子’再恰当不过!”

## 亲戚怪她“没人情味”

执行员余鹏飞是姚春妹一手带出来的徒弟。在他眼中,“师父是一位铁面无私、嫉恶如仇的法官”。

几年前,一名被执行人匆匆忙忙跑到法院,见到承办法官就说自己是姚春妹的亲戚,希望法官通融一下,赶快把他

的房子解封。

听到消息后,姚春妹立刻赶了过来。这名被执行人见到姚春妹后,感觉更有底气了,向姚春妹诉起苦来:“你也知道我的难处,你看我们还有这层亲戚关系在,你总要帮帮我。”

没想到,姚春妹听后毫不留情地回绝道:“如果理在你这边,你不用开口,我也会帮,现在你不在理,我这里肯定不能过关,谁来说都一样。”听了姚春妹的话,这名被执行人觉得面子上过不去,当场责怪姚春妹:“你太没有人情味了!”

后来,姚春妹了解到,这名被执行人在有财产可供执行的情况下却数次拒不履行生效法律文书所判决的义务。于是,姚春妹同承办法官商量后,决定给予他司法拘留15天的处罚。

以各种理由前来求情的熟人,姚春妹在办案过程中遇到过太多,但“法不容情”这条铁则,在她这里从未破过。她说:“管你是谁,法律就是人人都要遵守。”

## 执行局里的“大家长”

铁骨亦柔情。执行局就是一个大家庭,同事之间既是战友也是兄弟姐妹,而姚春妹就是一家之长,威严而又温情地守护着大家。

“哒哒哒,哒哒哒……”曾经,只要走廊里传来姚春妹的脚步声,执行局里的众人便会既紧张又期待。紧张的是,生



怕自己的工作被“家长”挑出毛病;期待的是,每次姚春妹的批评都会让他们有所收获。

晚上办公室里亮起的灯光,是执行局每个人心中的一份惦念。执行工作的时间通常不固定,只要有线索,就必须立即行动,加班加点是常有的事。但是,每次同事出门执行任务,不管回来多晚,姚春妹都要等出门执行的干警全部归队后,才关掉办公室的灯回家。这样的等待让同事们倍感安心,“她在,我们心里就有底了”。

有一次,执行员王华在执行任务时被对方用斧头砍伤。听到消息后,姚春妹的眼泪一直在眼眶里打转。在为王华办理好救治手续后,姚春妹又和另外2名干警赶赴王华家里,像大姐一样陪着王华的妻子,不断地安慰、劝解。

在姚春妹的带领下,淳安县法院执行局被授予全省“破解执行难先进法院”称号,成为执行局历年所得最高荣誉。

姚春妹走了,但她对执行工作的热忱与执着,在每一位执行人员心中留下了“最美”印记。

# 汪德锋:执行不易 从业不悔

本报记者 许乔静 通讯员 李洁

“叮铃铃……”温岭市法院执行综合科副科长汪德锋的办公室电话铃声总是不断,来电者都是来询问执行事宜的。

被问起当初为何会选择法官这个职业,汪德锋都会说起一件往事。在他读高中时,有人欠汪母一笔钱迟迟未还,汪母说,再不还钱,就要起诉到法院。对方一听便赶紧还了钱。法律的威慑力对汪德锋触动很大,读理科的他在高考填报志愿时选择了法律专业,毕业后考进了温岭市法院。14年来,汪德锋经办的执行案件有2000多件,共追回债务2亿多元。近日,他被评为“浙江法院首届最美执行干警”。

## 对症下药 执行化难为易

“作为一名执行法官,需要跑得快、力气大。”这句话虽是玩笑话,却也是执行法官的真实写照。

进入法院工作的第一个月,新手上路的汪德锋和同事冒雨去被执行人老张家,恰好看见老张穿着雨衣准备出门。老张一见警车拔腿就跑,汪德锋和同事追上去抓住老张并把他带上车。警车行驶途中,老张突然站起来伸手去开车门,打算跳车。汪德锋死死拉住他的雨衣,老张才没能得逞。

法官执行时,不只要对被执行人晓之以理、动之以情,还要随时应对对方可能做出的过激行为,所以,除了讲情理、法理,汪德锋更注重执行的方法,倡导“理念人性化、力度穷尽化、时机灵活化、措施多样化、舆论主导化”的执行理念。

“汪法官,我想和申请人和解。”被执行人童某的主动,是汪德锋讲究执行方法换来的。童某常年在阿联酋迪拜做生意,有钱却故意不履行债务。根据童某的情况,汪德锋联系公安部门查明其护照信息,作出扣押童某护照的裁定,再根据相关规定,通过台州市出入境管理中心宣布童某的护照作废,并限制他办理新护照。这一招,让童某立马“投降”。

“有的被执行人好面子怕曝光,有的怕上‘黑名单’影响生意,有的怕家里人知道他在外欠了钱……”面对形形色色的被执行人,汪德锋都会先了解他们的个人情况,然后对症下药。

## 注重细节 执行绝处逢生

细节决定成败。在执行中,一个表情或许也会让艰难

的执行峰回路转。

有一次,上海的刘某因温岭市某电子厂生产的电动车电瓶发生爆炸受伤致残,要求电子厂老板杨某赔偿9.2万元。杨某履行了2万元后表示,电子厂已倒闭,自己没钱赔了。上海市普陀区法院执行局经查询银行、房管部门均未发现杨某名下有可供执行的财产,便想来实地看看,并请求温岭法院协助执行。

“法官同志啊,不是我们不赔钱,实在是因为电瓶的事情,家里的生意没法做了,还欠了一屁股债。”汪德锋他们一进杨某家,杨某的父母便倒起了苦水。

见杨某不在家,执行人员便随口问起杨某的去向。杨母顿时神色紧张起来,回答说“他到外面打工去了”。杨母的紧张表情,让汪德锋感觉其中必有隐情。

之后,法院查实,杨某上个月偷偷在温岭市区新买了一套房子。汪德锋他们马上赶到房管处办理了查封手续。得知消息后,杨某主动向法院提出协商解决的请求并付清了款项。

正是靠了这种细致作风,汪德锋执行的案子多次在温岭法院执行案件质量评比中获奖,他还2次荣立个人三等功。

## 方法创新 执行更有力度

执行工作不仅仅是抓“老赖”,还有财产调查、财产保



全等环节,法官既要灵活运用法律武器,也要有创新办案的精神。

有一起执行案件,被执行对象是一家破产的鞋厂,老板跑路了,剩下的主要财产为一块面积为28亩的土地。土地因为面积较大,一直没能拍卖出去。一边是61个案件、1.3亿元的执行标的,一边是闲置的土地,怎么办呢?

“整块土地卖不掉,那就分开来卖”。汪德锋的这个大胆想法得到了法院领导的支持。但是,这件事不是法院一家单位能办成的。一整块土地,要想把它分开,还需要和国土、消防、规划等部门协商。

汪德锋花了2年时间,一个个部门跑,最终办好了各种手续,将这块土地分割成46块拍卖。拍卖所得的6400万元除去偿还银行抵押,各申请人也分到了25%的款项。

另外,汪德锋还创导了失信名单预通知制度,通过对被执行人评分定级,既提高了对被执行人的威慑力,又节约了管理失信名单的司法成本,提高了执行效率。