

# 网格化征迁助燃“高铁新城”新引擎

本报记者 王小兰 金霖萍  
通讯员 何江盼 刘飞燕

坐拥城市配套服务,尽享乡土田园气息。这是衢州市柯城区姜家山乡百姓们当下的美好愿景。

随着去年杭衢高铁的成功获批,地处衢城西郊的姜家山乡成为了高铁新城征迁工程的主战场。“东融杭州、杭衢一体”,同城效应的显现,将为这个田园乡村打开无限的发展空间。

“以杭衢高铁为基础打造的高铁新城,将是城市美好生活的高品质新社区、产业创新服务的综合体大平台、带动区域发展的新引擎发动机。”姜家山乡党委书记程志华表示,今年以来,为全力推进高铁新城征迁工作,姜家山乡不断坚持和发展“枫桥经验”,全面深化网格治理,形成了公正透明、务实高效的网格化征迁模式。征地启动短短2个月,就完成了9个行政村的全部土地征收任务,未发生一起重大矛盾纠纷事件。



## 拆迁政策晒足阳光

涉及9个行政村、征用1.1万余亩土地、拆迁房屋1927栋、产权安置1601户……这是姜家山乡高铁新城征迁工程的体量。要在一年内完成全部征收工作,柯城区姜家山乡面临前所未有的挑战,然而最终,该地在短短的两个月内,“啃”下了土地征用这块“硬骨头”。

“万事开头难,最难的就是制定一套让所有人信服的拆迁补偿政策。”姜家山乡人大主席揭根龙说。

今年年初,他负责征地分配方案“蓝本”的制定,用于各村参照实施。在研读了大量的政策文件,并借鉴周边征地征用村的成功经验,揭根龙提出了初步方案。随后,姜家山乡党委政府多次召开党政班子会、9个行政村主职干部座谈会,最终,一份颇具姜家山特色的征地分配方案“蓝本”终于出炉。

“我们引导各征地村从村集体经济长远发展、村民长远受益的角度考虑,建议不把土地征用补偿款分光用光,而是按一定比例留存,并严格按照相关文件精神明确规定村集体经济发展资金的用途和使用方式,确保各土地征

用村今后购置集体资产、发展集体经济留足资金,为未来10年的新增人口提供公平的土地征用补偿款分配机会。此外,针对农嫁农、农嫁非等特殊人口的分配,我们既尊重农村传统公序良俗,又允许各村结合村情民主决策,让分配方式更为人性化。”说起这些政策亮点,揭根龙很是自豪。

有了这份“蓝本”,姜家山乡党委、政府严格遵循“公平、公正、阳光、公开”的原则,要求各个征迁村立即召开村两委会、村党员会等征求意见并结合实际制定各村的分配方案。经过多轮的集体讨论和民主协商,最终,9个土地征用村的分配方案均顺利获得村民代表大会表决通过,为高铁新城征迁工作奠定了良好的开端。

## 征迁实战全网推进

在民主制定征迁政策的基础上,今年3月,姜家山乡以网格实战化、任务指标化、运转高效化为要求,形成权责清晰的网格化作战体系,实现乡班子带队“1+N”组团联村全覆盖、“一长三员+四力共用”网格支部全覆盖、“党员+志愿者”包干联户全覆盖,并借助柯城区9大部门专班力量,形成“网格+专班”模式,吹响了征地拆迁攻坚战的号角。

“我们将9个征迁村划分为22个网格,按照‘就亲、就近、就熟’的原则,让所有网格内的党员全部落实联户包户,建立征迁工作‘党员联户包户责任清单’,切实发挥全体党员的先锋模范作用,变乡村干部的孤军奋战为全乡党员干部的集团作战。”姜家山乡党委副书记林文生说。

凭着对村情的知根知底,富周塘村党支部书记金武龙总能在第一时间找到打开农户心门的钥匙。村民金某不肯签领失地补偿款,金



武龙上门沟通后得知,原来金某的儿女都在外地打工,家中没个可以商量的人,不敢贸然签字。金武龙马上联系到了金某在外务工的儿子,让儿子回来消除他的顾虑,没过多久,金某就愉快地领取了失地补偿款。

乡党委副书记、乡长郑伟星作为乡征迁工作总指挥,不仅负责征迁全面工作,还是富周塘村的联系领导。他说,征迁工作中,他们充分发挥“网格+专班”的体系作用,全力做好村民群众的宣传发动工作,激发村民群众的主体作用,变“要我迁”为“我要迁”。

今年6月,姜家山乡土地征收工作全部完成。

在完成土地征用工作时,姜家山乡按照柯城区高铁新城征迁工作指挥部的统一部署,马不停蹄启动了集体土地房屋征收工作。目前姜家山村和兴运村郑云自然村率先于7月17日启动了农房拆迁签约工作,共拆迁房屋242栋、产权安置245户,目前已签约245户,签约率98.78%。9月19日,富周塘、大塘头等6个行政村以及兴运村姜兴自然村全面启动了农房征收签约工作,涉及农房1685栋、产权安置1381户,截止到10月18日已完成签约1380户,签约率99.93%。整个项目设计农房1927栋,产权安置1626户,完成签约1622户,签约率99.75%;剩余4户也将致力于10月28日前完成。

## 矛盾纠纷高效化解

如何将征地拆迁中的各类矛盾纠纷扼杀在摇篮中?

“我们注重激发各网格的基层治理主体意识,按照‘小事不出网格、大事不出乡村’的要求,出台矛盾纠纷分级响应处理机制,提升矛盾化解实效,打造枫桥经验‘升级版’。”程志华说。

3月16日晚,姜兴村近百村民结伴来到乡政府。“我们村应该有2000多亩地,为什么只算了1700亩?”“村里凭什么截留征地补偿款?”村民们七嘴八舌地表达着意见。

当晚,高铁新城建设指挥部和姜家山乡党委政府有关领导立即赴现场坐阵接待,认真记录下村民们的诉求。在劝导村民们有序撤离后,乡党委立即召开党政班子会,专题讨论、研判,并根据分级响应处理机制,成立了6个工作组,连夜进村走访村民代表,解读政策,听取意见。通过连续两日的深入走访,工作组快速消除了村民们对征地政策的误解,一起可能引发的重大矛盾纠纷画上了句号。

自征迁工作启动以来,姜家山乡征迁网格内已有效化解各类矛盾纠纷40余起,结访21起。姜家山乡还联合综合执法部门整治各村抢建违建,有效打击抢建房、棚等违法行为20余起。

2020年底,杭衢高铁将建成通车。拂去拆迁的尘嚣,姜家山乡的村民们拭目以待——一座安居乐业、平安和谐的现代化新城将拔地而起。

田园和城市,将拼出衢城的最美地图。

