

数据在“跑路” 法官在跑腿

实录信息化时代一名法官的坚守

本报首席记者 高敏 通讯员 余宁 凌宇磊

他背靠天平、身着法袍、手持法槌，铁面无私的办案法官形象。殊不知，这场庭审的法庭，就临时搭建在一汽车4S店的钣金车间里。

昨天，记者跟随宁波市江北区法院民四庭庭长周进军，记录下了他一天的工作。从一起乘着巡回审判车到汽车4S店开庭，见证他如何用手机微信小程序上的“移动微法院”办案，听他在专业法官会议上娓娓而谈，看他如何打太极拳、写毛笔字……我们看到了信息化互联网时代下，一名民事法官对于传统的坚守。周进军的日常，正是全省基层法官的一个缩影。



钣金车间里的一场庭审

伴着上班的铃声，周进军准备好案卷材料，穿上法袍，迅速坐上了巡回审判车。记者也跟着车子，一起来到宁波某奔驰4S店。

巡回法庭一般是为了解决偏远乡村“打官司难”而设立的。周进军说：“法官深入到田间地头，这种独特的审判方式不仅可以起到审理一案、教育一片的效果，对于审查案情事实往往还有着‘奇效’，法庭都开到村里了，很多案件当事人面对这么多旁听的身边人，是不敢说假话的。”

在信息科技高速运转的今天，巡回审判车也有了现代化的元素，车上不仅安装有抗震车载电脑、打印机以及录音录像、电子监控设备，两侧车窗还设有液晶显示器和LED显示屏，可实现车外开庭审判、同步录音录像、车外实时收听收看、360度全方位监控等功能。

当天巡回审理的是一起汽车买卖合同纠纷案。去年9月，马女士花费了40余万元，在某4S店购买了一辆奔驰豪华轿车。谁知，新车开了不到一个月，就发现左侧车顶的漆面厚度不一，有二次喷漆修复的痕迹。交涉无果后，马女士将4S店告到法院，要求被告给予经济赔偿。

开庭前，周进军先对车子进行现场勘



验，发现油漆面确实厚度不一，4S店的钣金师傅虽然也认同这一点，但对于具体是什么原因造成的，并不能确认。

在昨天的巡回审判法庭上，原、被告进行了激烈的辩论。庭审持续了1个多小时，由于案情较为复杂，事实证据需进一步核实。为更好还原事实真相，周进军决定暂时不作当庭宣判。

庭审结束回院路上，周进军一刻也不得闲，接听了一路的电话，有当事人打来询问案件情况的，也有催促他回院里处理文书的。

工作中的“快”与“慢”

昨天中午11点左右，周进军接待完一

名申请离婚证明文件的当事人后，终于回到了自己的办公室。

10平米左右的办公室里，除了办公桌，就是被塞得满满当当的书柜。桌上的文件并没有想象中多，原来，江北区法院已经实行移动办公和无纸化办公。

周进军快速登录法院政务钉钉平台，浏览了需要办理的文件及院里的重要通知。事实上，该院已经形成公文流转、车辆管理、考勤管理等于一体的完备网上制度体系，一些类案检索、审执分析等软件系统，有效助力了法官的高效审判。

身为民四庭庭长、同时负责审管办工作的周进军，对近年来法院的智能化、信息化建设深有体会。他点开手机，打开微信小程序，进入“移动微法院”办案，并给当事人留言。随时随地通过移动微法院办案，已经是周进军的一种常态，对他来说，可以充分利用碎片化的时间处理案件，“比如下班回家坐着看电视的时候，也可以打开‘移动微法院’给当事人发信息，出差在外也可以回复各种问题，非常方便。”

互联网+时代让周进军的办案节奏加快了，工作的节奏越快，周进军越发自勉要静下心来，学着如何慢下来。他的书柜里放着一套纸砚笔墨，他喜欢在空闲的中午，安安静静地练习书法，最近他正在临摹颜体。平时他还喜欢练太极拳。昨天中午，兴之所至，他要了一套太极拳给记者看，笑

着说，有一次他在公园练习，后面还跟了几个老太太，老人说已经盯了他很久了，想跟着他学习打太极拳。

精英法官是如何炼成的

作为民商审判组的法官，昨天下午，周进军按照计划安排，还有一场专业法官会议要参加，和同事一起研究两个疑难案件。

这是两个比较复杂的劳动争议案件，对于用人单位是否违法解除劳动合同、一般民事债权可否与劳动报酬一并处理等多个问题，审判组的法官之间持有不同的意见。根据江北区法院出台的《裁判要旨讨论制度》，参会法官对两个劳动争议案件的裁判要旨，包括辩诉意见、争议焦点、裁判理由、裁判结果等进行集中讨论，充分发表自己的意见。作为精型法官的代表，周进军也对两个疑难案件发表了自己见解。

这样的会议，每周雷打不动地进行，有时候一讨论就是一整个下午。对周进军来说，那也是他汲取“养分”的好时机。

据了解，周进军于2008年初来到江北区法院，至今已审理民事案件近1500件。因工作业绩突出，先后多次被授予个人三等功、“调解能手”、“全省民事审判先进个人”等荣誉和称号，并在2018年全市法院民事审判业务比武活动中，获评“民事审判业务能手”，成为江北区法院精型法官的代表。

自从17岁离开江西老家，周进军当过山村教师、做过大学讲师，从英语专业的中专毕业生，到名牌大学的法学研究生，他一步一个脚印，朝着目标坚实地往前走。

周进军的办公室，挂着一幅一大片留白的兰花图，“有时候，法官是孤独的。更要以正直的心灵与不屈的灵魂，在孤独中坚守自己的精神家园，坚持自己的法治信仰，坚定自己的理想信念，最终实现自己的社会价值。”周进军说。

民警乐当“店小二”和“快递哥”

从宁波警方看全省警方“最多跑一次”改革

本报记者 陈佳妮 通讯员 陈谊

昨天，记者从省公安厅获悉，公安、车驾管类“最多跑一次”实现率、满意率都位居全省前列，分别为96.7%和97.4%，公安部推广了我省“放管服”和“最多跑一次”改革经验。这数据背后，跳动着浙江警方的为民之心。

上门服务企业

1月9日一早，来自宁波市公安局行政审批处和交警局的几位警官当起了“店小二”和“快递小哥”，他们来到位于宁波东洲电力通信器材有限公司，为企业提供上门办证，解决该企业运输环节上遇到的困难。这也是他们第三次为该企业提供上门服务了。

宁波警方与企业的这段渊源，还要从2018年9月19日说起。当时，宁波市行政服务中心公安窗口前，两名中年男子焦急万分地赶来求助，原来是他们所在的宁波东洲电力通信器材有限公司遇到了运输上的麻烦：一批电线杆当天要运到象山和宁波。但因为客观原因，多个高速路口全部

实行交通管制，其他城区道路又禁止大型货车通行。

“如果绕远路，不仅会大大增加运输成本，而且无法按时把电线杆送到施工单位，这会给施工进度造成影响，企业将蒙受经济损失和信誉损失。”男子向民警提出，希望能为企业办理货车专线通行证。值日警官王营定在问明情况后，迅速联系交警部门启动“急事、难办事项”绿色通道。

为了确保安全，当天中午，王营定和负责审批的民警纪祥云带着企业负责人和司机师傅，实地查看了途经公路。傍晚时分，民警将两张办好的货车专线通行证及时交给他们，并告知安全使用规定。正常办理需要5天时间的程序，1天不到就走完了。当晚，货物就开始正常运输，企业的燃眉之急得到了解决。

公司的运输关系着员工们的生计，为了表示感谢，公司的一些员工还自发地从老家带来鸡蛋和茶叶转送给窗口的民警们，但都被婉拒了。

民营经济是社会主义市场经济的重要组成部分，党中央、国务院高度重视民营经济发展，我们就要想方设法创新服务方式、优化行政管理、规范执法行为、强化保障监督，为企业送政策、送服务、送培训，把方便交给群众、把困难留给自己，当好服务民营企业的“店小二”和“快递哥”。”宁波市公安局行政审批处处长张哉章说。

延伸服务触角

“让老百姓花最少的时间，办最全的事。”宁波市公安局副局长赵永山介绍说，近年来，宁波公安不断加强事项梳理，优化流程再造，借助“互联网+”的东风，在“一次办”“一网办”“一证办”“一件办”等方面攻坚突破，争取打通政府各部门之间的信息壁垒，努力实现申请材料最优、办理时间最短、办理环节最少。

“能网上办就网上办，网上办不了的，

即便到窗口去也能简单办结。”赵永山介绍，宁波警方在做强做精公安行政服务中心“旗舰店”的基础上，正逐步将服务触角从城区延伸至乡镇村（社区）便民服务中心、基层所队、社会机构延伸服务网点等，方便群众就近能办、多点可办、全程通办。

数据彰显成效：截至目前，宁波在全市布建市场车管服务站12个、4S店上牌点88个，设立金融机构机动车抵押登记点67家，提供23项车管业务服务，推出10辆“流动车管服务车”，进驻乡镇便民服务中心15个，设立“多合一”派出所116个，投放各类自助设备529台，设立24小时服务区26个。

2018年，宁波警方“最多跑一次”实现率达95.65%，群众满意率达95.97%，位居全省公安机关一类地区（杭宁温）首位。

“喝头口水”的宁波，为我省公安交管相关工作“最多跑一次”开了好头。据省公安厅提供的数据，到2018年底，全省有机动车1775.5万辆，机动车驾驶人2201.7万人，近年年均增长分别在10%、6%左右。而在通行证管理“一次办”方面，全省交警审批窗口推行容缺服务、现场取证、快递寄件等举措，实现城市通行证申领只需跑一次，全省累计现场发放通行证64.2万余张。