

# 43岁跨界,从零开始干出大名堂 善啃“硬骨头”的“全国人民调解能手”

(上接1版)

## 善啃“硬骨头”的高手

行驶在八里店新区宽阔的马路上,林新法指着一片高楼林立的新城,颇为自豪地介绍说,“这一片几年前还是一片荒芜的田地,你看现在发展得多好,这都是我们干出来的。”

这份骄傲没有一丝夸张。八里店镇是湖州东部新区建设的核心区域,随着基础设施、农村安置社区、重大工业等建设项目、省级新农村建设体制创新试验区的全面推进,当地社会稳定工作面临着不小挑战。但多年来,不管多么复杂的矛盾纠纷,只要到林新法的手里,总能让怒目相对的双方握手言和。

一次,湖州市高新区某企业因转型需



要,从江苏某公司请来3名技工改装机器,结果在工作过程中,一名女技工头发绞进机器中,后送往医院治疗,两个多月后伤重死亡。事故发生后,死者家属前往企业讨说法。

事态紧急,林新法第一时间介入调解,发现事故发生地在高新区,而死者又正好是受江苏企业雇佣的八里店镇村民,经过协商之后,林新法主动联系高新区当地司法所进行联合调解,最终成功化解了这起纠纷。

这次案件的成功调解给了林新法很大启发,后来案子调解多了,越来越多的经验也慢慢积累起来。久而久之,林新法提炼出了“四定、三联、三常、三快”纠纷排查调处工作机制,即调解纠纷“定时间、定地点、定责任、定调处”,毗邻跨界“联片调解、联村调解、联域调解”,纠纷预防“常走访、常排查、常回访”,纠纷信息“上报快、介入快、结案快”。

“这些经验屡试不爽。”在林新法的调解生涯中,一组数据说明了一切:2015年至今,他直接调处的疑难复杂矛盾纠纷就有450多件,调解成功率达98%。

## 日夜奋战的“全科医生”

随着经济社会的快速发展,社会各阶

层的利益需求日益分化多元,由此产生的矛盾纠纷也愈加复杂多样,从原来相对单一的土地、婚姻纠纷,发展到如今的合同、劳资、工伤、交通等各类纠纷。

“矛盾纠纷复杂,常常涉及到各个部门,这时候单靠司法所的力量已经无法适应,更多地需要多部门联动。”林新法领导司法所与公安、法院、住建、人社保等多部门主动对接,建立警调、诉调、访调等多元化解机制。

2018年年底,八里店镇辖区一项目工地出现大规模欠薪事件,共涉及农民工200余人,欠薪金额达600多万元。眼看着临近春节,农民工着急回家团聚,情绪十分激动,甚至出现群体性上访事件。

林新法立即介入调处,与人社保部门联动调解,一方面召集当事公司到场协商处理,另一方面安抚农民工情绪,连续15天加班加点、不分昼夜地做工作,最终将600多万元工资全部发放到每个农民工手中。

前不久,辖区内某企业职工发生工伤,因为赔偿金额与企业谈不拢,家属前往企业吵闹、围堵,最终在林新法与派出所民警



的联合调解下,成功为受伤职工维权。

类似的案例不胜枚举,多元化解、联动调处的效果日渐凸显,而林新法因为处理的矛盾纠纷多且杂,又常常能够“对症下药”,实现“药到病除”,因此成为了当地百姓口中的“全科医生”。

就在记者采访过程中,林新法时不时被人拦下,聊上几句:

“上次调解后,你们家的问题都解决了吧?”

“你可以去法院申请强制执行,一旦发现对方有可执行财产线索,可以随时提供给法院。”

“下周调解的具体时间,你等我这边电话。”

……

# 衢州政法一体化办案 办案质效大提升

通讯员 曾莉 吴麟煜 本报记者 汪基建

在衢州政法一体化办案中心,点点鼠标就能在政法单位之间“一键流转”高清的电子案卷;案件数据交换、信息共享,就能实现政法各部门执法办案的网上协同。今年初开始,衢州市委政法委、衢州市检察院牵头,组织协调政法各单位围绕纵深推进“最多跑一次”改革,在全市两级探索建立了政法一体化办案中心,在执法办案领域破除信息壁垒,打通数据通道,开展跨部门网上协同办案,采用“1+N”模式提质扩面,引发了一场司法办案质效的大变革。



## 信息共享, 让办案更高效

“我们将案件材料上传形成电子化卷宗,只要点击‘发送’按钮,就可以将整套电子案卷信息移送至检察院,实现线上传输,非常方便快捷。”衢州市公安局法制支队副支队长胡朝阳介绍,“民警送案不用再‘跑多次’‘来回跑’,甚至一次都不用跑。”

据了解,衢州市政法一体化办案中心对部分刑事案件采用“一站式”收案模式,公安侦查、检察院起诉、法院判决、司法社区矫正案件均可在中心实现收案。而对于一些认罪认罚的简易刑事案件,衢州市政法单位推行“单轨制”全流程办理,即不再移送纸质案卷,而通过网上电子卷宗在公检法司之间的流转实现案件的办理,让民警移送案件“一次都不用跑”。

检察官、法官也是一体化办案系统的受益者。高质量的电子卷宗实现文字的清晰可复制,承办人可在电脑上直接浏览案卷,也可以直接复制笔录的内容,减少了大量人工摘抄的时间,让他们有更多时间去

关注案件的定性和量刑。

高效办案的同时也能更好地确保嫌疑人的合法权益。以危险驾驶类案件为例,对其中事实清楚、嫌疑人认罪的案件,可以采用“刑拘直诉”模式,即公安在3天内完成从查获、血样鉴定、立案、移送审查起诉的流程,检察院2天内审查起诉,法院2天内完成审判,7个工作日内就可以完成整个案件从侦查到判决的全过程。

## 业务协同, 让办案流程更规范

9月6日上午,在衢州市政法一体化办案中心,检察院、法院的干警通过一体化办案系统操作流转案件信息。系统显示,9月6日10点03分,柯城区检察院的干警一键点击发送,将准备提起公诉的张某某涉嫌故意伤害案的电子卷宗成功推送到一体化平台,接着,此案被系统“秒送”到柯城区法院的办案系统,相应的数据、文书同步自动导入。10点26分,法院经审查对此案进行收案,并分配到具体承办的员额

法官。

在这个一体化办案系统内,只要点击某一个案件,就能及时了解到此案所处的协同阶段、接收日期、发送方等信息。

衢州市委政法委执法监督室主任张卫国介绍,政法一体化办案,实质是一个互相协同的过程,同时也是互相监督的过程。案件通过一体化办案系统在不同政法部门间网上流转的过程,也是政法各部门“分工负责、相互配合、相互制约”协同办案的过程。在一体化平台,案件材料落实全面审查,程序全程留痕,可回溯性更强,对办案质量、办案的时效都形成了有力监督,进一步促进了规范执法、公正司法。

据统计,2018年8月至今,衢州全市共通过一体化办案系统协同办理逮捕、起诉、审判、社区矫正案件7000余件。

## “1+N”模式, 让执法司法更智慧

衢州市政法一体化办案中心功能定位采用“1+N”模式,在构建公、检、法、司一体

化协同办案的新格局下,通过扩增功能板块,完善办案机制,在实践中不断完善系统各项功能,拓展系统和推进数据、信息的深度应用。

6月27日下午,柯城区法院在衢州市政法一体化办案中心速裁法庭公开开庭审理了一起盗窃案。当天,被告人叶某某被羁押于衢州市看守所内,法官则在中心采用远程视频的方式以简易程序审理,并当庭宣判。这是自衢州市政法一体化办案中心今年5月底投入运行以来,法院通过远程审理的第一案。

采用“1+N”模式,借用智能辅助办案系统与一体化办案系统无缝对接,衢州在推进政法一体化办案改革的过程中催生了“同频共振、同向聚合”效应:通过刑事涉案财物管理中心端口接入,可有效实现远程示证;通过探索实现简单案件网上全流程“单轨制”办案,可以有效实现远程庭审;在审查批捕和审查起诉过程中,检察官、检察官助理可以实现同步阅卷,证据摘录等工作还可以一键复制,省去了原有的手写摘抄等繁琐环节;代理律师调阅案卷也可在检察院、法院环节同时实现,而且方便快捷……

“政法一体化办案中心在减少司法摩擦系数、降低司法能耗指数、增加司法协同因数上作出了有益探索,节省了办案人员的空间和时间成本,让办案人员能有更多的时间和精力去多办案、办好案。”衢州市检察院案管办主任、市政法一体化办案中心主任周莹介绍。

此外,一体化办案系统在全面应用推广后,还将自动累积、沉淀涵盖侦查、起诉、审判、执行四个阶段的全量办案数据,形成一座政法大数据的“富矿”。这些大数据的运用、分析,将更有效地辅助办案、服务科学决策,为智慧政法建设奠定坚实的大数据根基。