

栽下梧桐树，引来金凤凰

杭州余杭区黄湖镇“青山同心荟”助力基层治理

本报记者 陈琪 通讯员 上官亚鹏

这里有一座融设计图书馆，吸引着世界各地的设计师前来，它是我国第一个传统手工艺材料图书馆。

这里有一座龙坞水库静谧在竹海中，每年吸引着众多环保志愿者前来，它是我国第一个小水源地保护试点地。

两个第一，把这个原先默默无名的小村落——杭州市余杭区黄湖镇青山村，推到了众人眼前。

青山连绵、竹海古道，距离杭州主城约1小时车程的青山村，如今已是远近闻名的“网红村”。她的“C位出道”，得益于当地党委政府引领新社会阶层人士参与乡村治理的大胆实践。从中，人们可以看到社会组织参与基层社会治理、助推乡村振兴的巨大力量和无限可能。

他们潜心传统文化、创新劳作方式、致力生态保护、助力乡村建设、参与基层治理、带动乡风文明，与当地村民共同谱写平安余杭的新篇章。

聚力同心，乡村建设融入新力量



早些年的青山村山清水秀，但为追求农作物的高产量，村民养成了使用除草剂等化肥农药的习惯，使得水污染严重。为了恢复水质，2015年，大自然保护协会入驻青山村，在他们的呼吁、动员，以及万向信托、阿里巴巴公益基金的共同努力下，中国第一个水基金信托“善水基金1号”在青山村龙坞小水源地启动。项目在充分保障村民收益的前提下，通过统一近300亩汇水区竹林管理等形式，让村内的水体质量逐步达到了I类水标准。

随着“善水基金”的启动，青山村生态面貌焕然一新，各级社会组织纷至沓来。2018年，致力于中国传统文化传承和保护的融设计图书馆，将青山村原本破旧不堪的东坞礼堂改建一新，基金会也落户于此。2019年，致力于自然教育活动的社会公益组织青山自然学校正式开学。

“栽下梧桐引凤凰”，在优质社会组织不断入驻的同时，一大批高知志愿者、海归设计师、企业高管等新社会阶层人士也集聚于此。在青山村村民的眼中，他们是“我们村里的年轻人”；在新社会阶层人士们的心里，“我们是这个村的一份子”。

社会组织的进入，带热了青山村的创新创业氛围，带动了文化传承和乡风文明提升，更带回了一批返乡青年。于是，杭州市余杭区委统战部和黄湖镇党委因势利导、顺势而为，在黄湖镇青山村成立了“青山同心荟”，探索大党建引领下新社会阶层人士参与乡村治理的新格局。

作为杭州市首个以村为基础的新社会阶层人士联谊会分会，“青山同心荟”成立以来，已集结了村内传统材料设计师、公益基金会成员及民宿、农家乐、手工艺等各类产业经营者40多人。成员们积极参与村庄环境治理、垃圾分类、“青山祠评”村规民约等村内重大事项讨论，并利用自身资源促进当地文创和生态旅游度假产业发展，助力乡村振兴。



青山祠评，探索乡村治理新模式

来自湖北的小李来到青山村工作生活已有3年，一直租住在东坞的农户家中。近日，“祠评”小组来到他家，对他家执行村规民约的情况进行监督，并对他在庭院内乱堆放杂物的行为作出善意提醒。虽然受了批评，但小李挺高兴的。他边整理东西边解释说：“这说明村里把我当自己人了呀，我也得和村民一样遵守‘村规民约’，为村子的发展出点力。”

去年，青山村修订完成了村规民约，名为“青山祠评”，但在推广和执行了一段时间之后，觉得效果

不是很好。“青山同心荟”成立后，村里赶紧把这些“文化人”请来出主意。经过多方讨论之后，“青山祠评”被注入了更多内涵。它以村规民约作为最基础的评价指标，添入了标准更高的加分项，比如义务献血、扶贫帮困、志愿服务、公益活动等真善美行动和主动报名河长、路长等弘扬正能量的行为，以及受中央、省市区镇级的表彰等。

“祠评”小组成员除了村干部、乡贤、党员之外，还特别邀请到青山村开发过程中新定居于此的新青山村人代表。小金是融设计图

书馆的工作人员，当得知“青山祠评”招募“祠评”小组成员时，她马上报了名，并成功入选。

“祠评”小组除了以户为单位对青山村村民进行评价外，还对在村里住满6个月以上的新青山村人进行评价，并做到了新老居民一视同仁、统一标准。

以“青山祠评”为媒，青山村各界精英和村民结上了对，帮助村民搞好美丽庭院、门前三包和垃圾分类等，共同打造“美丽青山”。

如今，“青山祠评”已成为青山村的一大品牌。

因势利导，引领乡村振兴新发展

“‘青山同心荟’将和村里一起严格做好垃圾分类，计划用3年时间，把青山村打造成为全国首个‘无塑料袋村’。”“我们将利用自身在艺术设计领域的特长，与村文化礼堂开展合作，全年提供部分艺术课程，并参与春泥计划、非遗展示等活动，挖掘弘扬好青山村的非物质文化遗产。”……今年6月11日，“青山同心荟”召开成立后的首次基层民主协商会议，“青山同心荟”主要成员与余杭区委统战部、黄湖镇、青山村等相关负责人济济一堂，就青山村的村落规划、产业发展、业态监督、基层治理、文化活动、公益服务等事

项畅所欲言、讨论协商。

“青山同心荟”成立以后，与黄湖镇党委政府深入“融”合，通过集体学习、参政议政、座谈交流、参观考察等，及时了解全镇重点工作，及反馈意见建议，合力为青山村的发展出谋划策。

青山村的变化是有目共睹的。这座古老的小村落正与现代文明紧密相连，与艺术相生，迸发出新的活力。“青山同心荟”成员发动当地村民参与竹编、竹刻、金属编织、榫卯等工艺品制作，并给予评级鼓励，不仅解决了本地劳动力闲散问题，也推动本土村民摈弃低俗的闲暇娱乐方式，重

拾复兴久失的传统民俗。同时，成员们主动参与青山村“我们的村晚”、成立“青山合唱团”、为村内大姓人家拍摄全家福等文化文明活动，推动村民素质与乡风文明双提升。

随着经济社会的不断发展，越来越多社会组织入驻使乡村社会阶层的结构也正悄然发生着变化。“青山同心荟”的创建正是集聚了社会组织的独特资源和人才优势，落实了省委省政府提出的科技进乡村、资金进乡村、青年回农村、乡贤回农村的“两进两回”指导精神，构建起社会组织参与乡村治理、积极投身乡村振兴的又一全新有效途径。

