

“三治融合”硕果累累 擂台比武亮点纷呈

宁波鄞州举行“三治融合·平安法治”专场竞赛赛



本报记者 黄素珍 通讯员 张蒋

金秋十月，丰收的季节。

在处处洋溢着庆祝新中国成立70周年的喜庆氛围中，宁波市鄞州区也献上了一份凝聚了多年努力而结出的基层治理硕果。10月15日，一场以“三治融合·平安法治”为主题的擂台比武在宁波市鄞州区电视台演播厅拉开帷幕。

擂台比武现场，来自该区21个镇、街道的21个参赛村社，各自派出2名选手上台，在限定的3分钟内，从不同角度讲述了“三治融合”的工作亮点、典型经验，并通过PPT将创新实践成果展现出来。鄞州区有关领导、镇、街道、区级机关相关部门负责同志和村社工作专家、部分基层代表近150人现场观摩了擂台比武。

“3302逐梦剑桥”全域治理模式、“3+3+3”协同自治模式、“一规三团五治”新时代农村治理新模式、“3+X”综合服务体系建设、社区党支部为核心的“1+N”议事决策联盟、“一馆一厅一堂一廊”的多元主体共治体系、“四则运算法”构建平安法治社区模式……

比武现场，气氛热烈。台上，各村社负责人互学互评，纷纷亮出自有关“三治融合”在基层社会治理中的探索实践，说的亮点精彩纷呈，举的事例鲜活生动。台下，与会代表认真聆听，不时掏出手机拍下PPT上的吸睛之处，就连中场休息时，大家也都忙着互相交流经验。

当天的擂台比武，是鄞州区“三治融合·平安法治”专场活动的高潮，一场延续了一年的“基层治理创新年”活动迎来了第三场活动的收尾，即将展开新一轮的比拼。

今年以来，鄞州区积极开展“基层治理创新年”活动，并围绕加强和创新基层社会治理工作目标设置了竞技赛。其中，村社治理竞技赛共有4场，每季度举行1场，分为不同主题，分别为基层党建专场、项目建设专场、“三治融合·平安法治”专场、生态宜居专场。

测，由公众投票+满意度测评两项构成。参赛村社将各自工作的特色亮点以生动形象的语言、图片等形式，在全区进行全方位展示，通过“鄞州发布”微信公众号、“鄞响”客户端进行公开投票，并委托第三方机构，按照省平安问卷和普法依法治



理工作标准，对参赛村社进行“三率”测评，最高以20分计入最终得分。

自8月份以来，鄞州区“三治融合·平安法治”专场活动采用“线上+线下”“场内+场外”等形式展开竞技比拼，吸引了该区各界人士的广泛参与。在实地走访阶段，专家团现场考察“亮特色”，专家点评“评不足”，既发现了村社的工作亮点，又促进了基层治理工作的进一步开展；在大众投票阶段，群众参与热情高涨，参与投票的人数高达百万人次。

15日的擂台比武，分为谈、答、拼三步。谈，要求上台参赛村社通过播放PPT，展示村社总体概况、“平安村社”和“三治融合·平安法治”工作实绩、村社未来发展图景、重点项目等，与会领导、专家从实绩数据、村社现状、不足提升、现场表现、愿景思路等5方面进行打分，最高以25分计入最终得分；答，围绕“平安村社”“三治融合·平安法治”等村社工作设置50道题，分为必答题和抢答题，得分最高以15分计入最终得分；拼，现场拉票拼人气，参赛的村社主要负责人每人说一句话为本村社拉票，与会代表以“一人一票”的方式，折算成比赛分。

在三个多小时的比拼中，评委对赛前工作、擂台比武两个环节的分数进行了综合评定。最终，鄞州区东吴镇三塘村、中河街道剑桥社区获得村社治理竞技赛“三治融合·平安法治”专场一等奖；云龙镇冠英村、潘火街道宜家社区获得二等奖；姜山镇东光村、东胜街道戎家社区获得三等奖；瞻岐镇东城村、邱隘镇上万村、下应街道景湖社区、福明街道东城社区获得优胜奖。此外，东吴镇三塘村和钟公庙街道欢乐海岸社区还获得了最佳人气奖。

宁波市市委常委、鄞州区委书记储银良告诉记者，“三治融合”是坚持发展新时代“枫桥经验”的重要路径。通过开展“三治融合·平安法治”专场竞技赛活动，推动基层社会治理高质量发展，发挥平安志愿力量，形成社会治理强大合力，从而营造出社会治安邻里守望、平安建设人人参与的良好氛围，为今年夺取平安金鼎、为鄞州打造全域社会治理打下坚实基础。

村社风采展示

1

中河街道剑桥社区成立于2004年2月，地处鄞州新城区核心区域。自成立以来，社区始终坚持全员参与、全城治理、全景打造，以党建引领匠心，探索“3302逐梦剑桥”的全域治理模式，推进新时代自治、法治、德治“三治融合”，居民的获得感安全感越来越强。剑桥社区先后获得全国综合减灾示范社区、省级文明社区、省和谐示范社区、市级民主法治示范社区、区平安示范社区等152项区级以上荣誉。



2

潘火街道宜家社区由宜家花园和宜家华府两个住宅小区组成，规模总户数2186户、居民8700人，其中60%以上居民为高学历青年。在街道党工委的领导下，社区不断完善“从网上议事到线下服务、从党建引领到三治融合”的基层治理格局，通过“加、减、乘、除”四则运算法，引导党员群众主动参与社区治理、切实解决实际问题，共同营造平安法治的社区环境，探索出自治、法治、德治“三治融合”的基层治理新模式。

3

东胜街道戎家社区倾力打造“一馆、一厅、一堂、一廊”的多元主体共治体系，建立了“樟叙说事三机制”，即戎情听事问治于民、戎情商事问计于民、戎情评事问谏于民。通过社区搭台的方式，引导群众在困难和矛盾面前自我组织、自我管理、自我服务、自我监督，形成“一户有事、户户响应”的全民共建基层社会治理新格局，并积极妥善地处置了小餐饮油烟扰民、小区积水隐患等矛盾纠纷。



4

下应街道景湖社区成立之初，与其他拆迁安置型社区一样面临着“洗脚上楼”带来的一些问题，如社区里种菜、随意乱丢垃圾等现象屡见不鲜，社工们常常忙得焦头烂额。但他们并不气馁，在专家指导下，从解决社区群众需求入手，德治为先，为社区治理植入“爱芯”，找到了打开社区治理大门的金钥匙。现在的景湖社区已成立涵盖免费理发、衣服缝纫、健康讲座等六大功能的“湖光十色”志愿服务团队，社区爱心团队、爱心事迹受到媒体广泛关注，老年人增能项目入围“宁波市民政局2018年度支持专业社会工作机构参与社区社会工作资助项目”。



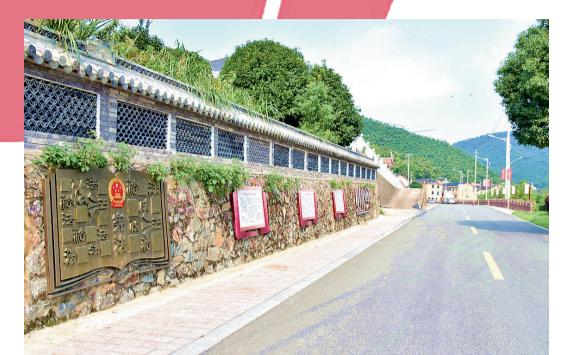
5

福明街道东城社区修订完善《居民自治章程》和《社区公约》，充分调动居民群众参与社区事务管理的积极性，确保小区事务居民说了算。同时，社区扎实开展矛盾纠纷调处工作，培育专业社会组织“小娘舅握握手”，建立浙江首个调解O2O平台，为百姓提供一个日常调解与法律服务的窗口，实施“指尖上的移动调解室”等十余个公益项目，化解矛盾350余起，普法受益人群4500余人，不断筑牢社会稳定的第一道防线。



6

东吴镇三塘村“四自”联动做好“自己的事”，确保“小事不出村，人人享平安”。该村位于千年古刹天童寺东首，与天童国家森林公园毗邻，历史底蕴深厚，旅游资源丰富，被称为诗画般的“世外桃源”。该村以“平安三塘”创建为抓手，通过“四自”联动，即自我管理“聚拢民心”、自主议事“请民做主”，自我服务“为民办事”，自我约束“为民监督”，积极搭建村民自治平台，初步探索出村级发展和社会治理的新路径。



7

云龙镇冠英村坚持自治、法治、德治相结合，运用“议、约、讲、帮、管、乐”六字诀，倾力打造“十里水乡·善治冠英”的乡村治理新模式。其中，“樟树下”议事制度先后助力完成了1450平方米危旧厂房的改建工程、垃圾桶装化市场化保洁工作、42亩造田工程、1400米生态河道工程等一系列民生工程。在“樟树下”议事制度的基础上，该村创新开展“村务听证”制度，以“晒”字为核心，通过晒问题、晒意见、晒方案，实打实解决农村治理中的痛点难点。

8

姜山镇东光村位于鄞南商贸门户，村民、居民、外来人口总数超一万人，是一个典型的城中村。该村坚持法治思维，秉承“民议、民办、民管”理念，重视德育提升，通过全员联动、权责联动、队伍联建、活动联动、问题联管的“三治五联”新模式，探索乡村治理新路子，构建起充满生机活力的乡风文明体系。该村采用“拆除建新、村企合作、滚动开发、逐步推进”的模式开展新农村建设，2007年5月至2017年12月，该村累计投入2.17亿元，建成新居658套，打包化解了大龄青年、住房困难户的住房诉求，分房过程由村委会独立完成，公证处全程参与监督，赢得了村民信赖。



9

瞻岐镇东城村“三二一”齐步走，建立了“3+3+3”协同自治模式。东城村历史悠久，民风淳朴，古时曾是海防前哨。近年来，该村牢固树立“治理无小事，件件是大事”的理念，逐渐打造出一条具有东城村特色的“三二一”自治、法治、德治“三治融合”新路，其中“3+3+3”协同自治模式通过多元联动，实现共同治理。三方主体参与，党支部引领、党员干部模范带头、村民代表表达村民心声，建立“三方联动”机制；三种力量整合，网格格长队伍、里弄长队伍、平安志愿者队伍三支队伍并驾齐驱，助推村级管理“精细化”；三种途径议事，依托“村民说事”“里弄长会议制度”“村干部周二入户夜访”三大平台，做到面对面议事，实打实解难题。



10

邱隘镇上万村通过“一规三团五治”，在新时代农村治理上不断探索。“一规三团五治”，即在党建引领下，以村规民约为自治之基，积极鼓励公共法律团、平安志愿团、网格服务团“三团”多元参与，不断探索创新具有上万令特色的自治、法治、德治、善治、美治相融合的新时代基层治理新模式。创新“三字经”上墙，与时俱进制订完善村规民约，通过村民讨论、合法审查、张榜公示、表决承诺、公布实施等步骤，历时三个月，将村规民约浓缩成144字，以三字经形式呈现，内容涵盖了公共道德、垃圾分类、社会秩序、文明创建等方面，既通俗易懂、顺口好记，又凝聚了村民的共同价值观和集体荣誉感。