

海塘里到底有多少青蟹? 换水时老师傅上场了

数洞洞、估蟹值,破解塘口“交接难”

本报记者 肖春霞 通讯员 梁荣华

净利润2000多万,发放分红款1900万元,台州三门县旁亭镇塘股村民腰包鼓了、心里也乐了——这是三门县亭海养殖有限公司(以下简称:亭海公司)去年的“成绩单”。

上世纪70年代,原亭旁区村民徒步20多公里,再坐一天的船来到荒芜的蛇蟠岛,打响了“向大海要土地”的战役。住岩洞、吃稀饭,寒冬腊月还在滩涂中一锹一锹作业;政府牵头、筹工入股,成立企业……在政府支持下,在“拓荒者”苦苦坚守中,在一次又一次的挑战中,亭海公司诞生,并实现了稳步发展。

去年底,受新冠疫情影响,亭海公司又迎来严峻挑战:33口养殖塘的水产品滞留,经营权无法按时交接。这直接关系到新老养殖户一年的收成,甚至是养殖场的和谐、稳定。

面对如此棘手的问题,任职仅一年的亭海公司董事长、省级优秀调解能手杨加华发挥专长优势,交出了一份让新老养殖户都满意的“答卷”。



和事佬上阵

劝退和售卖两手抓



作为旁亭养殖公司负责人,杨加华第一时间介入调解,稳定了一度混乱的局面。

那段时间,蛇蟠岛还没解除封闭,一些温州籍养殖户还处于居家隔离状态。杨加华挨家挨户

走访协商,企图寻求到最佳解决方案。每一次走访,他都会为养殖户们捎带些面油菜等生活物资,以保障他们的日常生活所需。

在杨加华与新老养殖户多次交流、协商中,当地也逐渐实现了复工复产。杨加华认为要劝退和售卖两手抓,两手都不能放弃。他发动当地多名水产销售大户,以“少赚点、共渡难关”为口号,说服了销售大户在不压价的情况下,积极帮助销售滞留的海鲜。

2月13日,蛇蟠岛正式复工复产。每天凌晨3点,养殖户们就投入了劳作,一车又一车的小

白虾、血蚶、蛏子从蛇蟠岛运到了福建、上海等地。与此同时,亭海公司联系8台挖掘机对塘坝进行维修,节省了新养殖户筑坝翻泥的时间。期间,杨加华还及时向亭旁镇党委、政府汇报情况,并积极协商新养殖户劝退补偿工作。

经过一段时间的“抢收”,17户新养殖户被劝退,对于他们已支付的承包款,亭海公司全数退还并给予了高于贷款利息的合理补偿。另外有6户全部售完,延迟完成了交接。还剩10户既没售完又不愿继续,就又衍生了新的问题:水产品估值问题。

数洞洞 估蟹值

想回乡的老林,就属于塘内水产没卖完,又不愿再续养的养殖户。要让新养殖户购买老养殖户滞留的水产,顺利实现塘口的交接,就需对塘内水产进行科学、合理估值。这也是杨加华需要攻克的一道难题。

小白虾、血蚶、蛏子生活在水里,而青蟹却冬眠在泥里,在加上塘口多、面积大,评估难度可想而知。于是,杨加华请教当地多位经验丰富的养殖户,开启了头脑风暴式的集思广益。这种方式汇集的民间智慧,让杨加华迅速找到破解问题的方法。

蛇蟠岛水产采用海水养殖,塘内海水会根据潮水涨落定期更

换。涨潮时,塘内水产会迎来一个短暂的缺水期,但却不会因此丢了“性命”。于是,杨加华利用当地水产养殖的这一特性,邀请经验丰富养殖户老丁,在涨潮时下塘评估。

根据杨加华的办法,老丁在老林放干水的养殖塘内,随机择取3个1平方米评估区域。相对埋在泥里的青蟹来说,露在滩涂上小白虾、血蚶、蛏子更容易获取。于是,老丁拾取了评估区域内全部的小白虾、血蚶、蛏子,然后一一称重。并按照“平均数原理”推算塘口每平米的产量,最后推出整个塘口的产量。这种方法也被老丁用在了青蟹产量

的评估上,但不同的是,青蟹都冬眠在泥里,难道还要翻泥不成?

关键时刻,“民间智慧”又发挥了作用。因为螃蟹是一洞一只的生活习性,老丁只数取了评估区域内的“螃蟹洞”总数,就估算出了整口塘螃蟹的数量。最后,再根据市场价,对塘内水产进行了合理的估值。

“虽然这个办法未必完全准确,但也是比较科学了,新老养殖户也都比较认可。”杨加华说。最终,10口塘均完成了水产估值,并顺利实现了塘口交接。老林也终于卸下担子,踏上了回乡的路。

和事佬有话说

调解的力量根植于人民

亭海公司由旁亭镇69位村民筹钱入股而成,公司运作也遵循了发动人民、依靠人民的“枫桥经验”式管理。我原是旁亭镇一名专职调解员,亭海公司董事会选拔我为该公司董事长,就是想让我发挥调解的智慧,处理矛盾、管理企业,更好地为养殖户提供服务。这起矛盾是我上任一年以来,遇到的最大的一起矛盾纠纷。能够成功化解,离不开旁亭镇镇政府的支持、离不开销售大户的配合、更离不开养殖户们的集思广益。

(本文所涉当事人除调解员外均为化名。)

事件聚焦

春耕时分, 33口塘遭遇“交接难”

“明年不养啦,回老家咯。”去年秋天,老林望着30多亩碧波的养殖塘,不舍地做了这个决定。他来蛇蟠岛已有30多年,对养殖场充满了感情,要不是身体不好,他还想再继续干。同年11月,亭海养殖公司公开招投标,包括老林家在内的149口塘完成招标,顺利找到新养殖户,并约定于今年2月7日至21日完成养殖塘经营权交接。

老林的养殖塘里,混养着青蟹、小白虾、血蚶、蛏子四种海鲜。“秋季是吃蟹旺季,青蟹能卖掉大部分,春节期间正常交易,其余产品也能卖完。”老林如此盘算。然而,受疫情影响,蛇蟠岛全岛封闭、饭店停业、黑白喜事暂缓,海鲜无法售出,老林焦急万分。

与老林同样焦虑的是那些新养殖户。就拿老林这口养殖塘为例,两年一签、租金是25万,早在年前新养殖户就贷款结清了租金,就等着开春“大展拳脚”。而按照惯例,塘口交付后,新养殖户要先疏浚水渠、清理塘内垃圾、翻泥筑坝等,而后赶在春明节前放入水产品幼苗,才能保证一年养殖行为的顺利进行。如果耽误了幼苗的投放,新养殖户一年的收入都会受到影响,还贷也将压力重重。

时节不等人,眼看塘口交接的时间到了,却仍还有33口塘无法交接。每天一波一波的人涌入亭海公司,希望公司出面解决这一难题。此问题也引起了亭旁镇、蛇蟠乡及亭海公司的高度重视。