

14小时清空腾退50亩厂房

高效执行保障企业发展拓空间赢时间

本报记者 张宇洲 通讯员 高贝

“这条路，我们法院好多人挺熟了。”

7月28日，记者跟随台州路桥区人民法院执行局执行法官于学潮，回访不久前被强制执行腾空的厂区。从市区驱车一路向东，大约40分钟后，车子驶出大道拐进一条满是水坑的小路，不多时便到达目的地。

说是厂区，记者并没有发现厂房，只看到偌大一片空地上停着几辆施工车。“拆除平整工作刚刚完成，下一步将对厂房进行施工。”浙江某纸品有限公司负责人范某说起工程进度时，满脸笑意。而就在100天前，他们还在为这好不容易拍来的50余亩土地发愁。

4418万拍得50余亩工业用地

浙江某纸品有限公司是台州路桥区政府重点扶持的规上企业，原有的生产经营场所已无法满足发展需求，2019年11月，通过法院司法拍卖，以4418万元价格竞得横街镇的50余亩工业用地。

“拍得土地后，该公司想尽快修建厂房以扩大生产，但是突如其来的疫情打破了原定春节后腾退交付的计划。”于学潮回忆，受到年初的疫情影响，执行工作被暂时搁置。

2月中旬，路桥区政府帮扶并指导规上企业在抓疫情防控同时，有序地开展复工复产，该公司响应政府号召成为首批复工复产的企业之一。

到了3月中下旬，疫情得到了比较有效的控制，企业复工复产如火如荼地进行。但该公司竞拍所得的50余亩工业用地，交付时间不明确，致使公司发展受限，相关负责人曾多次询问法院有关执行的进程。

14小时腾空50余亩厂房

“被执行人不配合，场地又散租给了10余家小厂

子，成为本次执行工作最大的难点。”于学潮介绍，在法院强制执行之前，法官多次走访并试着劝退厂区的经营者，虽然有部分厂家主动搬离，但问题没有得到根本解决。

4月17日一大早，强制执行工作正式开始。

“考虑到腾退场地面积大，人员情况复杂，我们事前做足了准备。”于学潮说，执行工作动用了工程车、吊车、挖掘机、叉车、铲车、大货车等大型机械设备及车辆共计30余台，出动警车10余辆、法院干警48人、其他协作部门工作人员50余人，约谈被执行人2人、疏导承租户12人、分流相关人员50余人。

“这次行动共清理出50余车物资，其中生产设备占了大部分。随后，我们把机器设备放到前期物色好的空地上，再现场和法定代表人交接。”对于当天的行动，于学潮记忆犹新。

“为确保工作顺利，同时做好防疫防护工作，我们要求所有工作人员分批次在露天吃盒饭。”于学潮介绍，整个腾退工作用时14个小时。

当日，路桥区法院将50余亩工业用地交付给了浙江某纸品有限公司。

多部门配合严密部署

14小时、50余亩、100余人……通过这些简单的数据，我们看到了这场执行的过程和结果，但其实准备工作远没我们想象的简单。

早在4月初，于学潮和同事就多次到现场踩点，在摸清厂区面积较大、分租户数多、被执行人抵触情绪严重等基本难点后，计划性制定了专项腾退方案，落实分组分岗责任制，并严格保密纪律及协作要求。

同时，路桥区法院主动向上级法院和当地党委请示汇报，与公安机关、街道政府对接，公证机关全程参与，最大程度保障执行效果。

另外，腾退专项行动分设腾退实施组、秩序维护组、物品处置组、安保维稳组、机动备勤组。具体执行过程中，严格按照既定方案分工协作，先遣部队地毯式清场排除风险点，国网公司工作人员随即入户断电，市中院执行骨干靠前指挥、现场调度。

台州市中院执行局领导及路桥区人民法院院领导驻守指挥中心全程指挥，其他执行人员深入厂区具体执行。交警部门、地方政府、公证机关分别负责关卡设置、人员安抚、应急处置及音视频采集公证等工作，确保腾退工作有序推进。

此次强制执行工作，是路桥区法院疫情防控期间保民生、促发展的一个缩影。据了解，疫情期间，该院在线联络当事人4918人次，发送文书40395件，在线办理司法网拍成交手续3件，便利各方申请贷款金额280万余元。



“我用了1年半的时间，找到了当民警的乐趣”

从“橄榄绿”到“藏青蓝”，华丽转身续写热血誓言



改制前合照



派出所现在的合照



冯橙龙

本报记者 许金妮 通讯员 叶寒卉

临江派出所拥有很多“最”的前缀。

它是杭州“最”东边的派出所，曾是全市唯一一个边防派出所；它是整个钱塘新区辖区面积“最”大的派出所，承担着150平方公里的治安管辖任务；它是状况“最”复杂的派出所，辖区内进驻了近百家危化企业……

它也有着“最”特殊的一群民警。

2019年1月，武警浙江边防总队直属支队临江边防派出所全体官兵，集体划转至杭州公安机关，成为杭州市公安局钱塘新区分局临江派出所，所里曾经身着橄榄绿的军人，统一换上了藏青蓝警服。

“从迷惘到接受，再到喜欢，我用了1年半的时间，找到了当一名民警的乐趣。”临江派出所民警冯橙龙，面对记者时坦言。

冯橙龙是安徽人，在全体转改之前已从军7年。过去，他对自己的规划，是在部队里好好发展，转业后回家乡工作。可转为民警之后，他不仅要做好在杭州长期工作的

准备，还要面对新身份带来的业务压力。

“一开始是很迷茫的，像我这个年纪，在部队里待到现在，已经是老兵了。可转改之后，自己就要像刚毕业的小伙子一样，从一级警员做起。”他顿了顿，指了指肩上的杠二星警衔补充道，“也很焦虑，不熟悉公安业务，担心工作做不好。”

由于过去是部队体制，冯橙龙习惯了做事情一板一眼、听从命令，“以前我每天起床前都会在心里列好一天要做的事情以及顺序，第一件事情做好才做第二件事，但成为民警后，发现每天做事情根本没法严格按照计划，总会有计划外的情况要处理。”

“可怎么办呢？总要不断地去适应、去学习。”改转之后，冯橙龙成了一名办案民警。为提高自己的业务水平，他接手的每一个案子，无论是大是小，都会认真地去研判，从不同角度去思考。

2020年初，为了帮助临江派出所提高业务能力，钱塘新区公安分局从各单位抽调了7名经验丰富的老民警到所里开展“传帮带”工作。在冯橙龙看来，老民警的到来，

让他真正理解了公安工作的意义，也让他爱上了这份工作。

孙园廷就是其中一名抽调过来的老民警。前不久，在钱塘新区的一起故意伤害人案中，孙园廷带着冯橙龙等转制过来的民警成功处理了隐患。

“一般这种案件，我们都会先按流程勘查现场，但孙老经验就不一样，当时看情况不对，就先抓住了嫌疑人。这就是工作中的灵活性。”说起孙园廷，冯橙龙一脸的崇拜。

“其实，老民警带来的不仅是业务上的技巧，更多的是让我们理解了当民警的意义。”冯橙龙说，“以前，我们总是被动地接警，现在，我们学会了主动排查隐患，也学会了和群众打成一片。”

讲起自己在工作上的转变，他笑着举了一个例子，“以前，我在辖区里走，群众都是斜眼看我一眼，现在都会很热情地跟我打招呼。”

“我们所里的民警曾都是‘菜鸟民警’，可现在大多数都和我一样，因为受到了群众的好评而热爱上了这份工作。因为越做就越觉得，无论是军人还是民警，初衷都是一样的，就是为人民服务，只要看到辖区群众开心，就有成就感。”说话间，冯橙龙向记者展示了一组数据，脸上颇带骄傲。

仅一年半的时间，这个重新起航的“最”派出所就交出了一份亮眼的成绩单：从今年年初至6月15日，接处警比去年同期下降21.5%，辖区发案率较去年同期下降19.3%。

