



大考

——战“疫”之下的浙江社会治理实践

萧山区城管局： 让工程渣土“出得去”“留得住”

本报记者 王乃召 通讯员 王萍

近年来，随着城市建设发展提速，建设项目逐年增多，工程渣土处置已成为考验城市治理能力与治理水平的新课题。作为2022年杭州亚运会的主战场，萧山区承担着多个亚运场馆及相关配套设施的新建和改造任务，这也就意味着，该区将迎来一轮省市区公建项目的建设高峰。

巨量的工程建设必然产生巨量的工程渣土。据测算，仅2020年，萧山区各类工程项目产生的工程渣土将达3600万立方米。

面对紧迫形势和处置压力，萧山区城管局开拓创新、主动作为，多措并举提高工程渣土全链条服务效率，全力统筹全区工程渣土运输处置工作，打响攻坚战，为重点工程复工复产提供坚实配套保障。

全链条服务助力复工 让渣土“出得去”

4月28日傍晚5点多，浙江挚鹏物流有限公司承建的“公转铁”渣土中转场上，一派火热繁忙的场景。一排满载渣土的工程车，正次序井然地向场内移动；多台大型挖掘机马力全开，将刚刚落地的渣土，快速转移到排队等候的集装箱卡车上。

此处位于萧山区的工程渣土中转场，每天都有上百辆工程车进进出出，来自萧山区朝晖小学操场及地下停车场、蜀山街道沈家里安置房、紫光恒越自主可控实验室等省、市、区重点工程工地的渣土，在这里装车后送往龙游县的工程渣土消纳场。

疫情发生后，浙江挚鹏物流有限公司总经理陈少鹏以为，复工是一件遥不可期的事。“当时我们缺员工、缺机械，防疫物资也不够，最难的是，公司的工程渣土消纳场备案证明也将到期，根本来不及续办，这也就意味着，这些工程渣土没法运到龙游去。”

情况在2月16日有了转机。这天，萧山区城管局疫情期间工程渣土处置行业复工复产会议一结束，城管局的工作人员就马不停蹄地奔赴企业

实地走访。

得知浙江挚鹏物流有限公司的困难后，工作人员立即行动，经多方筹集为企业送去口罩、消毒液等防疫物资，并及时调整建设工地现场勘察模式，助力企业快速拿到工程渣土消纳场备案证明。2月20日，该公司顺利开工。

据介绍，萧山区有水路中转码头1处、“公转铁”铁路中转场2处、陆路中转场3处，目前均已全面复工运营，年总中转消纳能力超过1100万立方米。

如今，在萧山区城管局的大力支持下，浙江挚鹏物流有限公司、杭州坤运市政工程有限公司、浙江泓纬有限公司、浙江卓城市政工程建设有限公司等一批优秀民营企业，正积极走出去，到区外县市对接各类土地整理项目，将萧山区内的工程渣土，外运到急需土壤资源的县市，极大缓解了工程渣土处置难的问题。

扩大内需变废为宝 将资源留在“家”

事实上，相比渣土外销，萧山更希望把渣土留在区内。多年从事渣土处置工作的区城管局机动中队队长叶舟说，渣土之所以被看作是建筑垃圾，是因为没有将它送到合适的地方。比如，在沿湖沿河沿江的绿道建设中，渣土可作为填埋路基材料；沙性渣土可当做山地旱地改水田的原材料；无毒无害的建筑渣土还可以用于废弃矿坑充填、山体修复和慢行路基填充等工程。

为此，区城管局一边向外找“销路”，一边对内挖潜力，按照区政府要求，积极发动各镇街提供符合条件的土地，并与钱塘新区城管局对接，努力



工作人员视察“公转铁”渣土中转场

挖掘萧山区在钱塘新区行政区域范围内的飞地资源，建设和运营工程渣土消纳场，在缓解重点工程出土难压力的同时，尽可能把土壤资源留在区内。

根据充分的调研，目前萧山区符合条件的镇街有17个，预计可解决850万立方米容量的工程渣土消纳场用地。第一批共13处飞地正在开展测绘等前期工作。

与此同时，萧山区城管局努力推动区城投、区交投、区国资公司、湘旅集团、区环境集团等一大批国有公司，参与消纳场建设运营，严格按照市政府指导价“保本微利”对口解决各类公建项目特别是省市区重点项目的出土难问题。

“这些国有公司成为工程渣土处置市场主力军后，改变了原来萧山区工程渣土市场民营企业为主、‘小而散’的情况，形成了‘国有公司为主，民营企业为补充’的格局。”区城管局机动中队队长兼工程车辆管理办公室副主任金建权说，“这就很好地稳定了渣土处置的价格，使工程渣土市场规范、良性地发展。”

创新消纳模式 让渣土处置科学高效

近年来，随着中国城镇化进程的加速，渣土运输、处置需求日益庞大。然而在工程渣土运输过程中，超载超速、抛洒遗漏的安全事故频发；工程渣土处置过程中，不乏一些偷倒乱倒、涉黑涉恶的行为，让社会各界谈“渣”

色变。

对此，萧山区义桥镇村民感触最深。义桥曾是渣土偷倒的重灾区，如今，当地将全域土地整治和支持村级经济相结合，村里把废弃鱼塘、低洼地交给国有企业，建立管理专业、设施完备的工程渣土消纳场，此举不仅提升了土地等级，效遏制了偷倒、乱倒行为；村里还能按照每立方米20—30元的价格，拿到补偿。

为减少渣土在运输过程中造成的环境污染和交通安全隐患，萧山区城管局还着力探索一种新型运输方式——管道运输。只要沿着河道，在工程渣土消纳场和出土目的地之间安装一条运输管道，就可以将含沙量比较高的渣土注水搅拌后，加压灌入管道，“流”向目的地。

目前，这个看似“科幻”的方案已经变为现实。去年，一段长达70多公里、由萧山通往绍兴滨海新城的运输管道铺设完毕，并于2019年10月投入试运营，预计年输送量可以达到500万平方米。萧山区新街街道江南村安置房建设等工程的渣土，正通过管道，奔向绍兴滨海新城，支援当地建设。



通过管道运输中转渣土



卡车通过自动清洗装置