



# 大考

——战“疫”之下的浙江社会治理实践

## 义乌市上溪镇： 从“阵地战”到“巷战”，实力战“疫”

本报记者 吴杭 朱蓓蓓 通讯员 盛健

义乌上溪镇是全国百强镇，是名副其实的“实力派”。在疫情防控阻击战这场没有硝烟的战斗中，上溪镇依靠党建引领和村民自治、社会共治、政府善治的多元化社会治理体系，实力战“疫”，成效良好，企业生产、百姓生活秩序正加快恢复中。



守好“小门”

### 党员带头

沈小庆手上至今还有一些细碎的伤口，这是他捆扎“金义”交界线防护网时留下的。大年初二，为防止疫情输入，沈宅村号召党员志愿者搭建村界防护网。刚递交入党申请书的沈小庆毫不犹豫地加入搭建队伍，上山伐毛竹、修理竹节、扯铁丝网……短短3天时间，沈小庆就与其他志愿者们一起完成了这条足足3000多米长的铁丝网。

全覆盖式宣传、地毯式排查、清单式汇总……沈小庆这样的“红色力量”在上溪镇疫情防控工作中作用凸显。自1月下旬以来，上溪镇充分发挥党员干部“五（吾）带头”作用，由镇党委统一领导，4个区域党委各负其责，构建“党建+单元”三级作战单元，全力以赴做好疫情防控工作。全镇建立各区域党委一级作战单元4个，建立行政村、社区、街区、企业等二级作战单元321个，建立村小组、楼栋三级作战单元2506个。

2月19日，上溪镇农村卡口全部撤除，“党建+单元”三级作战单元与卡口完成交接，各村组建最小的“作战单元”，疫情防控工作从“阵地战”转入“巷战”。一级单元负责区域统筹，二级单元侧重联动协同，三级单元广泛发动群众力量。只要上溪

镇指挥部下达“作战指令”，三级作战单元迅速响应。

### 帮扶企业

随着“三返”高峰的到来，疫情防控阻击战的下半场也开始了。

自2月26日以来，上溪镇中心医院8个驻企健康指导组，在义乌市中心医院医共体5名护士长的带领下，每天奔波于辖区各复工企业之间，全力指导企业做好员工个人防护、健康监测、清洁消杀等工作。

“只有疫情防控措施做到位，企业才能按下复工复产‘放心键’，有序地动起来。”上溪镇经济发展服务中心主任吴献民说。如何做到有序？吴献民介绍，作为“党建+单元”的延伸，上溪镇将作战范围扩大至企业，做好三级联动，一级干部走进企业沉下去，二级企业主体责任压下去，三级党员员工服务意识树起来，“党委政府的指令得以迅速传递到每一位员工”。

从2月初开始，上溪镇干部及时到企业指导防疫，了解企业复工复产存在的困难，现场帮助企业解难题，让企业能尽快投入到正常的生产经营中去。有企业提到部分地区员工存在“返工难”，镇政府马上提供解决方案，为“难出村”员工提供“复工证明”，帮助他们返工。



到企业开展防疫宣传

以上溪镇日用品公司为例，其党支部作为二级作战单元，从员工、企业、厂区三个层面配合企业主做复工准备：员工“一人一档”和企业“一企一册”建档、防疫物资储备、厂区和公共区域消毒等。公司的3名党员主动承担起三级作战单元指挥长的责任，做到宣传、管理、服务“不落一人”。

在后疫情时代，为更好营造安全、整洁、诚信、有序的营商环境，4月中旬，上溪镇制定了《信用街区管理办法（试行）》，并在永宁街开始试行，这也是义乌市首条“信用街区”。

### 同心抗疫

“今晚7点，我们派出所的民警俞晓将为大家直播反诈、防疫知识，请企业主通知员工、请村干部通知村民，我们不见不散。”面对企业复工、学校复课期间的各类骗局，作为全国首批“枫桥式公安派出所”，上溪派出所创新反诈手段，民警直播受到一致好评。

从大年初三开始，上溪乡贤会副会长吴光明就积极发挥乡贤正能量，为当地一线抗疫人员送去价值9万元左右的防疫慰问物资；当地企业老板在国外寻遍十几个城市的超市和药店，通过各种渠道送回来红外测温仪共计50余支；得知企业员工未能及时返岗、生产线无法运转，上溪镇妇联组织巾帼“三工”突击队10余名队员“变身”包装工，为企业快速“输血”；上溪镇的诗韵文学社、群民艺术团、云溪书画社及光影摄影社的成员们都行动起来，用文学、艺术创作，记录“上溪抗疫温度”……

“短短两三个月的时间里，镇村干部带头抗疫，辖区企业、群众组织也行动起来了。”上溪镇组织员解鹏程说，“更重要的，还有村民这群主力军。”在上溪镇，有覆盖全镇数万人的70多个村级百姓微信群。转发辟谣信息、志愿者队伍报名接龙、线上演唱会……特殊时期，这些微信群都显现出了对防疫工作的巨大推动力。

下宅村村书记金德军一家三口，这个新年过得特别忙碌。金德军负责把关下宅村人员车辆进出、防疫知识宣传、村民物资代购等一系列防疫工



防疫宣传队下村



民兵助力防疫工作



当好“代购员”

作；妻子金永芳负责村内居家留观点的执勤；儿子金嘉骏加入了“三班倒”的巡逻队。“虽然我们没法坐下来吃一顿团圆饭，但是一家人都在自己岗位上努力着，很有自豪感！”他们说。

4月上旬，上溪镇创新建立常态化“学习+督查”机制，所有镇干部周一“夜学”、周二“夜巡”、周三“夜谈”、周四“夜查”、周末“走现场”，党员干部带头，保障上溪镇在后疫情时期社会安稳、百姓幸福的美好生活。“镇党委政府将进一步发挥党员干部‘五（吾）带头’作用，以‘党建+单元+社会治理’‘巷战’体系为载体，做深、做细、做实最小单元，一手抓疫情防控，一手抓复工复产，确保‘两手硬’‘两战赢’，以勇当突击队的工作状态，为义乌加快‘两个样板’城市建设展现上溪担当、贡献上溪力量。”上溪镇党委书记何显锋说。