

台州路桥法院： 数字赋能提升司法公信力

通讯员 张熙远 高贝

“今天走进法院，我们体验了法院数字化改革给审判执行工作带来的巨大变化。以往，执行干警工作需要到银行、房管、国土、车管等部门挨个跑，如今在办公室点点鼠标就可以实现查控，极大地提高了工作效率！”台州市路桥区人大代表陈伟滨感慨地说。

近日，路桥法院举行“代表委员网格员阳光行”活动，展示了网上立案、视频庭审、智慧执行等数字化法院工作模式，获得活动参与者的的好评。



路桥法院设立了10个智慧巡回法庭，图为位于中国日用品商城的巡回法庭法官正调解纠纷



叶海华展示该院数字化改革成效

与时俱进，向“数字”要质效

近两年来，路桥法院民商事收案数15610件，位居全市第三；法官人均结案365.12件，远超全省平均数，位居全市第一。案多人少是该院当下最突出的矛盾。

近年来，路桥法院以“办案最公、用时最少、老百姓司法获得感最强”为价值目标，不断提升工作效率、办案质量和群众满意度。

该院转变思维、向“数字”借力，依靠数字化改革红利，在收案数较大、人员较少的不利条件下，实现高效高质办案。2020年，该院平均办案天数33.6天，同比下降12.59%；一审判决案件改判发回瑕疵率0.16%，全市最低。

流程再造，搭建办案新赛道

“一个跑步运动员，不可能一会儿长跑，一会儿短跑，这样节奏会被打乱。”作为资深马拉松跑者，路桥法院院长叶海华做了一个生动类比：“工作也是一样的道理，以前的执行案件，都是一个承办法官负责到底，那么就可能带来一个情况：新的案件多了，对老的案子投入精力就少了；对老的案件恢复执行的多了，那么对新的案件办得就不够及时细致。我们执行干警在快与慢之间频繁更换工作，导致效率很难提上来，甚至影响了在群众中的口碑。”

路桥法院实现了对执行阶段的流程再造，突出一个“合”字，即同一案件分多阶段执行，各个阶段承办人互相配合、互相监督，强化智能节点管理，提高执行效率和透明度。这么做的目的，就是实现办案的集约化、规范化、专业化、精准化。

针对该院类案主要集中在金融类纠纷、民间借贷纠纷

等现状，该院以“集约+高效”“精细+精准”的标准，在审理阶段同样进行了流程再造。

该院对简单案件，突出一个“快”字，采取集约化处理的方式，力求在最短的时间内走完诉讼流程，比如金融类纠纷，尝试使用智能辅助裁判，自动预生成文书格式，减少法官的事务性工作，提高效率；对复杂案件，则突出一个“准”字，采用专业法官会议多方论证，要求承办法官必须通过类案检索对比、数据辅助判断，在裁判结果上寻求“最大公约数”，力求作出最准确的裁判。

简案快审、繁案精审、分段执行三项制度的落地，把岗位劳动量与实际所需人力精准匹配，保证了案件办理的高质高效。

数字赋能，审判管理增质效

“叮咚！”一个下着毛毛细雨的周六午后，执行局林警官的手机收到一条“车辆驶入通知”：被纳入“黑名单”的车辆正在使用车位305003，车牌号：浙JQ*T*3，驶入时间：14点57分，所在路段：富仕路。

林警官心里一喜，这不就是自己找了好久的奔驰车吗！半个小时后，4名执行干警抵达现场。面对“从天而降”的执行干警，被执行人陈某一边嘀咕着“你们怎么找到我的”，一边无奈地交出了车钥匙。

近年来，路桥法院积极利用大数据共享机制，提高“查人找物”的精准度。在原有财产车辆查控平台的基础上，该院又联合行政执法局、城建公司，探索建立城市公共停车位系统协助法院查控被执行人车辆新模式，有效补充交警协控车辆机制，实现公共道路停放车辆与行使中的车辆全查控。

此外，该院积极运用移动微法院平台，当事人可在线上完成立审执全过程事项；法官则可通过视频开庭，促使

当事人从“最多跑一次”逐渐过渡到“一次都不用跑”。

该院还利用法律数字网络服务平台“法信”配合办案。该平台不仅可以为法官提供专业知识，还可以自动生成统计报表，该平台的辅助办案系统已自动生成法律文书138150件，累计为法官节省办案时间11513小时。

数字赋能覆盖审判管理全周期，为公众带去便捷的同时，还提升了司法公信力；群众息诉服判，自动履行的意愿也随之增强。2020年，该院案件自动履行率达54.01%，同比上升18.77%，位居全市第三。

未来已来，数字化思维促智治

2020年，路桥法院为提高审判质效作了多方面的尝试，坚持数字化方向坚定不移、坚持数字化举措因地制宜，这两条主线思路始终不变。

该院借助ODR系统，对各类纠纷及时分解和导流，为社会治理构建了解纷“过滤网”；借助路桥“一网四平台”，发挥巡回智慧法庭和网格员、人民调解员、特色调解室的联动调解作用；创新“法官+网格员”的“法网”模式，“法官+行业调解委员会”的“法调”模式，找到数字诉源治理新方向。

两个渠道一同发力，及时把纠纷化解在前端。基于此，该院受理民商事案件同比下降36.79%。

“在数字化时代，法院的司法理念也要改变，要以数字治理的思维促诉源治理。”叶海华表示，在信息化的浪潮中，路桥法院将坚持以人民为中心的司法理念，主动融入社会治理中去，以信息化为突破口，做实巡回智慧法庭这个矛盾化解的支点，以数字化理念发挥高效协同作用，依托移动微法院这个重要联结，实现“法网”“法调”的线上融合，从而撬动整个社会的“诉源治理”，为实现“整体智治”贡献法院力量。

“尚法小达人”开课

通讯员 尚法

本报讯 “我是审判长，坐的是最中间那把椅子。但我不能靠在椅子背上，因为这样很不庄重。我要尊重法律。”

“在法庭上，我了解了审判全流程，而且我还知道，对被告人来说，虽然是接受审判，但法官也要保证他们的辩护权和陈述权，因为这是他们的合法权利。”

……

近日，平均年龄只有10岁的孩子们在参加完“尚法小达人”项目活动后，纷纷有感而发。

“尚法小达人”是杭州市上城区法院2019年推出的，专门面向青少年的法治教育项目。项目拥有一支由40余名法官、检察官、律师组成的“尚法导师团”，形成了系统化的理论实践课程，至今已在清河实验学校、回族穆兴小学、胜利实验学校、金都天长小学等地开展一系列活动，3000余名学生参与其中。

今年12月，上城法院与浙江人民广播电台交通之声、旅游之声两频道签订法治宣传战略合作框架协议，并在“国家宪法日”前后，合作开展了一系列“尚法小达人”活动。上城法院的法官导师走进广播电台演播室，就“民法典与公民个人信息保护”主题录制了电台节目；广播电台的主播走进法院，通过电台互动、网络直播、发布短视频等形式，与项目组共同举办“童心尚法，达观明理”系列活动，在线招募选拔了60余名小朋友报名，走进法院参加“上法游园”、法律讲堂、模拟法庭等系列活动。

“让法律有温度，让成长有法护”是“尚法小达人”项目的宗旨。今年以来，上城法院通过微信公众号发布庭审直播、“尚法云”课堂等线上课程和线下活动预告。目前，项目组正在策划制作新的普法绘本，设计新的课程和活动，以增强青少年法治教育的针对性和实效性，努力推动全社会公民法治意识和法治素养的不断提升。

“天平”服务队来了

近日，温岭市人民法院组织工作人员组成“天平”党员志愿者服务队，来到市区多个路口，协助交警维护交通秩序，并在马路边的公园里打扫卫生。
通讯员 金宇婷

