

衢州衢江法院： 多维共进推动“全域数字法院”建设

通讯员 苏来琪 肖茂鹏

近年来，衢州市衢江区法院以“全域数字法院”建设为契机，全面加强智慧审判、智慧执行、智慧服务、智慧管理等平台建设，努力打造办案最公、用时最少、老百姓司法获得感最强的“衢江标识”，为加快建设新时代现代化法院注入强大动能。

夯基垒台 打造无纸化诉讼庭审

法院业务在线化、智能化的重要前提是无纸化。2020年以来，衢江法院按照统一部署，着力推进贯通立案、审理、合议、结案、归档全流程、全要素的无纸化办案新模式。

在衢江法院的审判台上，基本没有纸质材料，数字信号在原、被告以及审判人员面前的屏幕上同步展示。法官可以根据办案需要，对需要展示的信息进行切换，整场诉讼井然有序。

“首次体验全程无纸化庭审，刚开始还有点不太适应，但随着诉讼的推进，感觉越来越好。”来自上海的吴律师庭后点赞说。

为了让无纸化办案推进得又好又快，衢江法院在年终考核、晋职晋级等绩效考核上向无纸化办案倾斜，通过鼓励信息化基础比较好的年轻干警率先“吃螃蟹”，为全院无纸化办案闯关探路。

在衢江区委和上级法院的支持下，衢江法院对办案办公硬件设施进行了全面改造升级，2020年以来，先后购置宽屏显示器70台、电子签名屏28台、水墨阅读本85台，改造庭审系统11套，为无纸化办案顺利推进奠定了良好基础。

为确保电子卷宗随案同步生成，衢江法院在区社会治理中心、审判大厅、执行大厅设立扫描中心，在人民法庭设置诉讼扫描立案一体机，实现了诉讼卷宗电子化率100%。

如今，在衢江法院，无纸化办案已成为常态。2021年以来，衢江法院无纸化立案7181件，在线开庭调解案件2872件，合议案件在线会签813件，无纸化立案、在线送达等主要考核指标均为100%，2021年被省高院评为“全省无纸化办案示范法院”。



多跨协同 推动集约化联动执行

衢江法院依托数字化改革，打造整体智治、高效协同的执行新模式，积极探索执行“一件事”改革，有效促进环节少则少、时限能短则短，广受社会各界好评。

“这下好了，以后取钱再也不用每个月都跑法院了。”得知今后领取最低生活保障金再也不用经过诸多繁琐环节了，被执行人方某对执行法官连声道谢，并承诺一定努力赚钱，早日把欠债还清。

方某因为一起借贷案件被列入失信被执行人名单，衢江法院冻结了其工资账户用于还款。按照过去的模式，方某如需领取最低生活保障金，要等到法院扣划、分配后，再到法院填写申领单，然后才能去银行提取，环节多、手续繁、耗时长。

2021年3月，衢江法院与宁波银行衢州分行达成合作协议，上线了“被执行人最低生活保障金支取”系统。如今，法院只要在系统中预先设定好被执行人冻结账户每月可以使用的额度，银行即可根据额度预留金额，被执行人无需经过多道手续流程，即可自行提取，省时又便捷。

近年来，衢江法院通过构建执行指挥“智慧大脑”，推广应用“智慧执行”2.0系统，全方位重构执行工作流程，多维度搭建财产查控体系，全链条强化监督管理，执行措施的智能化水平显著提升。2021年以来，该院依托网络系统，办理在线查询、



查封、扣押、冻结等2650余件，执行事项所花时间从原先至少1至2天缩短至20分钟左右。

为进一步推动立审执破一体化，衢江法院先后与区社会治理中心共建协同治理网络平台，打造集诉前化解、诉前保全、司法确认、自动履行于一体的智能化诉源治理体系，同时将“督促履行”“执行后果告知”“执破衔接”等模块嵌入系统，实现了自动甄别、自动流转、自动预警、自动督促。

迭代升级 推进一体化治理服务



近日，衢江区峡川镇东坪村网格员老李发现，几乎每天使用的“衢江村情通”里多了一个“共享法庭”功能模块。

正为调解一起劳动争议纠纷而烦心的老李，抱着试试看的心态，在线发起了“联系法官”的申请。

老李没想到，还不到一天，杜泽法庭法官袁凤良就通过“共

享法庭”向他发起了线上连线。了解案情后，袁凤良当即向老李讲解了劳动争议法律规定，并在2天后老李组织的线下调解中，通过“共享法庭”全程在线指导调解。这场纠纷当场调解成功。

“有了法官的帮助，我们网格员做起工作来，更有底气了。”说起“共享法庭”，老李很是满意。

像老李这样的网格员，在衢江区有3000余名。以前，在碰到难以解决的矛盾纠纷时，他们往往只能“暗自神伤”；如今，他们只要在手机上点一点，就可以通过“共享法庭”联系到法官，获得专业法律指导。

截至目前，衢江法院已实现“共享法庭”乡镇（街道）、村（社区）全覆盖，以最低成本、最快速度，为基层提供了全领域、全场景的数字诉讼服务。今年以来，衢江法院法官借助“共享法庭”指导网格员调解纠纷340余件，网格员协助法院成功化解纠纷650余件。

与此同时，为帮助提升网格员的法治素养和调解纠纷的能力，衢江法院还依托视联网系统、“共享法庭”等，对网格员开展远程视频培训。2021年以来，该院已组织开展调解员培训90余场次，指导创建“无讼村居”示范点80余个。

整体智治 加强精细化内部管理

“这么多年来，这次年终考核给我们带来的触动最大。”得知自己的年度绩效考核结果后，已工作20余年的吴法官说，“智慧管理真的已经来了。”这背后，是衢江法院依托智能化系统，对法官绩效考核制度进行的一次大幅度调整。

根据新修订的绩效考核办法，法官的工作被划分为数量、质效、效果、无纸化4个维度考核，具体又细化为50余项二级指标，最终自动生成法官业绩报表。在衢江法院，相关数据都可以从审判执行系统中自动导入，最终实现对法官年度质效的定量分析。

除了绩效考核，在案件管理方面，“数字化”也大显身手。自2020年完成数字审委会系统改造升级以来，衢江法院通过系统讨论案件35件，相关信息均直接从审判系统中自动调用，避免了数据重复录入。

为进一步加强院庭长对疑难复杂案件的管理，衢江法院将“四类案件”全部纳入智能化监督的范畴，全流程在线预警、审批、督办。2020年以来，该院二审改判发回瑕疵率0.1%、一审服判息诉率94.12%，为全市最佳。

此外，衢江法院还积极推动智慧管理从审务领域向政务领域拓展，依托一体化办案办公平台，实现上级来文全部实现线上流转，平均流转时间由原来的一周减少至现在的一天左右。

如今，在衢江法院，政务一体化智能化办理已初步实现，盖章、领取物资、派车等日常事务全部实现线上审批，而数字



档案馆、融媒体中心正在加快建设，政务智能化管理还在进一步拓展。

“下一步，我们将以争取数字化改革突破奖、争创最佳实践案例为目标，聚焦协同办案、智慧执行等领域，用‘小切口’推动‘大突破’，全面提升法院数字化建设水平。”衢江法院党组书记、院长周晓清说。