

禹上稻乡:共富愿景下的乡村治理样板



通讯员 史磊

“还记得家是唯一的城堡，随着稻香，河流继续奔跑；微微笑，小时候的梦我知道。”7月2日，杭州余杭街道港澳校友齐聚禹上稻乡核心区永安村，掰玉米、摸鱼、学扎染、制米糕，体验了一把农耕文化。看着绿油油的稻田、整齐的村落、崭新的礼堂、茂盛的果园，游人感叹：乡村振兴了，才是最初的美好。

余杭街道被当地人惯称作“老余杭”。一个老字号，加重了街道城南片老城区的历史味儿。而北面8个村，经济相对薄弱。2018年起，余杭街道着手打造“禹上稻乡”品牌，也被称为稻香小镇，将城北8个村的稻田统筹管理经营，以稻田流转和开发旅游经济、农产品等方式，促进乡村发展。

在发展经济的同时，余杭街道探索乡村治理方式，精神建设与基层治理两手抓，设立“小事不出组”的微网格工作机制，通过“智慧乡村大脑”等亮点工程，打造省级民主法治村3个，市级民主法治村6个，实现老余杭再青春。

2021年，“禹上稻乡”接待游客13万人次，带动年经济收入超过1500万元、周边农户增收650万元。5年来，试点永安村实现集体经济收入翻四番。

网红村上修养课

刚接触稻香小镇的经营工作，工作人员沈燕有点崩溃。好不容易规整完稻田、建造好新楼，迎来了一批批客人，节假日村子偶尔还能登上亲子游榜单，但矛盾也接踵而至。

永安村是个大村子，有3000位村民。村道狭长，仅容得下一辆车单向通行。每到周末，村口道路上时不时会发生两车互不相让而导致的争吵。“就像表情包里的‘退退退’。”回忆起当时的场景，沈燕无奈道。

精神富有是共同富裕之魂。2021年，当地开展全民素质教育提升培训——如何做一名网红村的村民。村里请来老师从如何使用朋友圈推广乡村，到怎样有主人翁意识接待游客，深入浅出地教育村民们提升认识，接纳每一位游客。没几天，村民们自发组织的交通护卫队成立了。每到节假日，志愿者村民都会守好村道两头，引导游客停车。各种演艺队排着队来找沈燕，主动请缨，要求在欢迎活动演出，活跃气氛。

车来车往的繁茂景象，让村民们喜上眉梢，也让村民蒋立触摸到了乡村振兴的脉搏。得知街道建设“禹上稻乡”的工作，蒋立把饭店从城里迁回村子，开了一家茶庄园。

“村民们自觉地参与到新农村建设中来，看到有矛盾，都会主动参与化解。能让一步的，都自觉会让。总不能让游客看到天天吵吵闹闹的村子。”蒋立边说边生灶火，“村里人的觉悟上去了，矛盾少了、环境好了，游客自然就多了。”啪嗒一声，灶火点燃，火焰照在蒋立脸上，热情洋溢。

暑假，村里还请来国学老师开了《关于孔子对自己一生总结的解读探讨》讲座，教育大家：做人要严以律己、宽以待人；做事要大处着眼、小事着手。村子里的中老年人都去听课了，黑压压坐满了教室。吵闹声少了，读书声多了，乡村课堂点亮了乡村之美。



乡村治理更自信



仙宅村的蓝莓、竹园村的火龙果、义桥村的水蜜桃、下陡门村的葡萄、农庄民宿……以永安村为试点，辐射周边乡村，打造经济联合体。这是整个“禹上稻乡”的建设初衷。

从永安村出发，开车不到十分钟，就可以到洪桐村。7月的暑气拉动了稻香小镇的亲子游，也带火了洪桐村的丝瓜。每天到村里收丝瓜的车辆，络绎不绝，这也产生了交通隐患。上半年，村里已调解3起交通事故了。

“道口最好能装个减速带。”前进组组长方信良和村委沟通后，一周内，减速带装上了。

洪桐村有25个村民小组，每个组就是一个微网格。去年起，村里构建1+3+N的治理体系，规范党建+微网格工作，要求党员、村民代表将服务触角延伸至微网格中。在一些重大问题的解决上，需要将政策讲解、问题收集等责任具体到人，包组包户按时按点走访入户摸排，及时解决村民心中疑虑，确保责任落实到位。微网格的作战体系，让洪桐村的乡村治理更有信心。

方信良有了重新身份——微网格员。前进组有71户227位村民。谁家孩子考大学了，谁家有新的租户，方信良一清二楚。6月10日早上，方信良像往常一样在村里走访。村民的一句“他们家要造房子了”，让方信良留了心。

“以前村里造房，部分村民因为离马路远近、房子高低、公共通道的问题，能闹上一两个月。”为了提前解决问题，方信良马上走访了造房子的人家和附近邻里。了解诉求之后，方信良约大家一起座谈。最终，几户人家就房屋建造相关问题达成一致意见。

上个周日，组里鞭炮齐鸣，新房要动工了。“小事不出组，大事不出村”，妥妥提升了精细化治理的幸福感。

微脑一屏管全村

智治乡村是共建共享共富的“实景化”呈现，有力推动共同富裕从宏观到微观落地，在提高办事效率的同时，提升村民的获得感、幸福感、安全感。以外来人口、农房绿道管理等不同业务需求为切入点，余杭街道围绕“禹上稻乡”，展开了乡村建设领域数字化改革的一系列探索实践。

一大清早，溪塔村值班室的“邻灵热线”响了。电话那头传来村民气势汹汹的声音：村口路边又有一堆建筑垃圾。

值班人员马上登录微脑平台，调取事发地监控，快速锁定偷倒车辆，并将信息报给公安部门。经过公安与综合执法部门的联合执法，偷倒司机很快把垃圾装运走了。

“以往村道上没有监控，交警的监控主要在公共道路上。遇到这类村民投诉，村里根本处理不了。”溪塔村党委委员陈倩雯说，乡村治理数据孤岛业务鸿沟明显，且长期面临“点多、线长、面广”和基层监管人力相对短缺的矛盾。为此，溪塔村率先开始乡村建设数智化转型。

早发现、能预警、快处置。去年起，溪塔村通过党建引领，全力打造“AI溪塔”乡村微脑平台，推动“四治融合”乡村智治，以数字化平台为基础，智能化设备为辅助，利用村委大数据、50余个监控及5个高空瞭望点，集成共享农村综合治理数据网，基本实现“一屏观全村，一屏管全村”。

眼下，余杭已进入防汛防台重要时刻。“舒公塔监控点无异常情况”“苕溪沿线无异常情况”“永溪线铁路涵洞目前无积水”……这两天，溪塔村利用微脑平台，对辖区内重点位置和极易积水处实行24小时监控，预防内涝和倒灌等问题。一旦发现隐患，值守人员立马电话联系相关人员，5分钟内到达点位做好应对。“我们还将增加35个监控，用于涉及村民安全的主要场所。村民有事能马上解决，让幸福看得见、摸得着。”陈倩雯说。

共同富裕，不仅仅要让村民的腰包鼓起来，精神丰富起来，更要大家创造平安和谐、舒心幸福的环境。而乡村社会治理，是重要的一块“压舱石”。余杭街道党工委书记吕复春说，“禹上稻乡”将围绕未来乡村九大场景，加快建设未来乡村示范带，点亮美丽乡村，发展美丽经济，打造余杭都市农业示范窗口、杭州农村创新创业样板、浙江共同富裕先行标杆”。

“禹上稻乡”的共富歌谣还将继续传唱。

