

禹上稻乡:共富愿景下的乡村治理样板



通讯员 史磊

“还记得家是唯一的城堡,随着稻香,河流继续奔跑;微微笑,小时候的梦我知道。”7月2日,杭州余杭街道港澳校友齐聚禹上稻乡核心区永安村,掰玉米、摸鱼、学扎染、制米糕,体验了一把农耕文化。看着绿油油的稻田、整齐的村落、崭新的礼堂、茂盛的果园,游人感叹:乡村振兴了,才是最初的美好。

余杭街道被当地人惯称作“老余杭”。一个老字,加重了街道城南片老城区的历史味儿。而北面8个村,经济相对薄弱。2018年起,余杭街道着手打造“禹上稻乡”品牌,也被称为稻香小镇,将城北8个村的稻田统筹管理经营,以稻田流转和开发旅游经济、农产品等方式,促进乡村发展。

在发展经济的同时,余杭街道探索乡村治理方式,精神建设与基层治理两手抓,设立“小事不出组”的微网格工作机制,通过“智慧乡村大脑”等亮点工程,打造省级民主法治村3个,市级民主法治村6个,实现老余杭再青春。

2021年,“禹上稻乡”接待游客13万人次,带动年经济收入超过1500万元、周边农户增收650万元。5年来,试点永安村实现集体经济收入翻四番。

网红村上修养课

刚接触稻香小镇的经营工作,工作人员沈燕有点崩溃。好不容易规整完稻田、建造好新楼,迎来了一批批客人,节假日村子偶尔还能登上亲子游榜单,但矛盾也接踵而至。

永安村是个大村子,有3000位村民。村道狭长,仅容得下一辆车单向通行。每到周末,村口道路上时不时会发生两车互不相让而导致的争吵。“就像表情包里的‘退退退’。”回忆起当时的场景,沈燕无奈道。

精神富有是共同富裕之魂。2021年,当地开展全民素质提升培训——如何做一名网红村的村民。村里请来老师从如何使用朋友圈推广乡村,到怎样有主人翁意识接待游客,深入浅出地教育村民们提升认识,接纳每一位游客。没几天,村民们自发组织的交通护卫队成立了。每到节假日,志愿者村民都会守好村道两头,引导游客停车。各种演艺队排着队来找沈燕,主动请缨,要求在欢迎活动演出,活跃气氛。

车来车往的繁茂景象,让村民们喜上眉梢,也让村民蒋立触摸到了乡村振兴的脉搏。得知街道建设“禹上稻乡”的工作,蒋立把饭店从城里迁回村子,开了一家茶庄园。

“村民们都自觉地参与到新农村建设中来,看到有矛盾,都会主动参与化解。能让一步的,都会自觉会让。总不能让游客看到天天吵吵闹闹的村子。”蒋立边说边生灶火,“村里人的觉悟上去了,矛盾少了、环境好了,游客自然就多了。”啪嗒一声,灶火点燃,火焰照在蒋立脸上,热情洋溢。

暑假,村里还请来国学老师开了《关于孔子对自己一生总结的解读探讨》讲座,教育大家:做人要严以律己、宽以待人;做事要大处着眼、小事着手。村子里的中老年人都去听课了,黑压压坐满了教室。吵闹声少了,读书声多了,乡村课堂点亮了乡村之美。



乡村治理更自信



仙宅村的蓝莓、竹园村的火龙果、义桥村的水蜜桃、下陡门村的葡萄、农庄民宿……以永安村为试点,辐射周边乡村,打造经济联合体。这是整个“禹上稻乡”的建设初衷。

从永安村出发,开车不到十分钟,就可以到洪桐村。7月的暑气拉动了稻香小镇的亲子游,也带火了洪桐村的丝瓜。每天到村里收丝瓜的车辆,络绎不绝,这也产生了交通隐患。上半年,村里已调解3起交通事故。

“道口最好能装个减速带。”前进组组长方信良和村委沟通后,一周内,减速带装上了。

洪桐村有25个村民小组,每个组就是一个微网格。去年起,村里构建1+3+N的治理体系,规范党建+微网格工作,要求党员、村民代表将服务触角延伸至微网格中。在一些重大问题的解决上,需要将政策讲解、问题收集等责任具体到人,包组包户按时按点走访入户摸排,及时解决村民心中疑虑,确保责任落实到位。微网格的作战体系,让洪桐村的乡村治理更有信心。

方信良有了一重新身份——微网格员。前进组有71户227位村民。谁家孩子考大学了,谁家有新的租户,方信良一清二楚。6月10日早上,方信良像往常一样在村里走访。村民的一句“他们家要造房子了”,让方信良留了心。

“以前村里造房,部分村民因为离马路远近、房子高低、公共通道的问题,能闹上一两个月。”为了提前解决问题,方信良马上走访了造房子的人家和附近邻里。了解诉求之后,方信良约大家一起座谈。最终,几户人家就房屋建造相关问题达成一致意见。

上个周日,组里鞭炮齐鸣,新房要动工了。“小事不出组,大事不出村”,妥妥提升了精细治理的幸福感。

微脑一屏管全村

智治乡村是共建共享共富的“实景化”呈现,有力推动共同富裕从宏观到微观落地,在提高办事效率的同时,提升村民的获得感、幸福感、安全感。以外来人口、农房绿道管理等不同业务需求为切入点,余杭街道围绕“禹上稻乡”,展开了乡村建设领域数字化改革的一系列探索实践。

一大清早,溪塔村值班室的“邻灵热线”响了。电话那头传来村民气势汹汹的声音:村口路边又有一堆建筑垃圾。

值班人员马上登录微脑平台,调取事发地监控,快速锁定偷倒车辆,并将信息报给公安部门。经过公安与综合执法部门的联合执法,偷倒司机很快把垃圾装运走了。

“以往村道上没有监控,交警的监控主要在公共道路上。遇到这类村民投诉,村里根本处理不了。”溪塔村党委委员陈倩雯说,乡村治理数据孤岛业务鸿沟明显,且长期面临“点多、线长、面广”和基层监管人力相对短缺的矛盾。为此,溪塔村率先开始乡村建设数智化转型。

早发现、能预警、快处置。去年起,溪塔村通过党建引领,全力打造“AI溪塔”乡村微脑平台,推动“四治融合”乡村智治,以数字化平台为基础,智能化设备为辅助,利用村委大数据、50余个监控及5个高空瞭望点,集成共享农村综合治理数据网,基本实现“一屏观全村,一屏管全村”。

眼下,余杭已进入防汛防台重要时刻。“舒公塔监控点无异常情况”“苕溪沿线无异常情况”“永溪线铁路涵洞目前无积水”……这两天,溪塔村利用微脑平台,对辖区内重点位置和极易积水处实行24小时监控,预防内涝和倒灌等问题。一旦发现隐患,值守人员立马电话联系相关人员,5分钟内到达点位做好应对。“我们还将增加35个监控,用于涉及村民安全的主要场所。村民有事能马上解决,让幸福看得见、摸得着。”陈倩雯说。

共同富裕,不仅仅要让村民的腰包鼓起来,精神丰富起来,更要大家创造平安和谐、舒心幸福的环境。而乡村社会治理,是重要的一块“压舱石”。余杭街道党工委书记吕复春说,“‘禹上稻乡’将围绕未来乡村九大场景,加快建设未来乡村示范带,点亮美丽乡村,发展美丽经济,打造余杭都市农业示范窗口、杭州农村创新创业样板、浙江共同富裕先行标杆”。

“禹上稻乡”的共富歌谣还将继续传唱。

