

厚植沃土万木兴 以法护企正当时

湖州吴兴法院打造法治化营商环境工作纪实

通讯员 吴宣

多点发力 多维解纷助企纾困解难

水深则鱼悦，城强则贾兴。良好的营商环境是地区经济发展软实力的重要体现，也是提高地区综合竞争力的动力源。好的法治化营商环境犹如阳光和雨露，能够助力企业高质量发展。

2022年年末，吴兴某服装加工厂因合同纠纷向吴兴法院提起诉讼，要求织里某童装公司支付定做费用、逾期付款损失费等，并申请了诉前财产保全。法官了解到，该童装公司因疫情影响经营不畅，资金比较紧张，双方对案件事实并无异议，仅对付款期限和金额争执不下。法官多次与两家公司负责人联系，依托商事共享法庭开展联调，从助力企业发展角度出发，结合案情释法明理，向加工厂告知童装公司的难处，同时督促童装公司尽快还款，促使双方达成调解协议，随即对已冻结的童装公司存款采取解除保全措施。仅用7天时间，吴兴法院便化解了这起涉企合同纠纷案，为企业节省诉讼成本3万余元。这是吴兴法院高效审理涉企案件的一个缩影。

吴兴法院将涉企案件办理作为优化营商环境的重要抓手，坚持把非诉讼纠纷解决机制挺在前面，打出一套“调解优先、诉讼断后”的组合拳，推动涉企纠纷诉前分流、多元化解，完善诉讼与非诉讼相衔接的纠纷解决机制。涉企纠纷起诉至吴兴法院后，经立案窗口进行案件甄别分流。简易的商事案件，委派至商事共享法庭调解；复杂疑难的案件，分流至相应庭审审理。该院民二庭庭长蔡蓉介绍，以调解的方式解决涉企纠纷，减少了诉讼费用，又缩短了纠纷处理时间，提升了办案效率。

据了解，吴兴法院吸纳律所、商会协会等力量充实特邀调解员队伍，联合法官、律师等专业人员组成商事共享法庭专家库，明确“律师+商会”的行业调解工作模式，与商会联合出台诉调对接意见，凝聚合力将涉企纠纷妥善化解在前端，以源头治理推进解决企业的困扰。

办理涉企案件，应注重方式方法，不能简单一判了之。通过商事共享法庭推进涉企纠纷源头化解，对法院和企业来说是双向奔赴，不仅缓解了法院案多人少的压力，也为企业发展赢得了宝贵的发展时机。蔡蓉说。

精准着力 善意执行盘活企业实现双赢

如果没有你们，我们公司已经倒闭了。现在公司恢复正常生产经营了，拖欠工人的工资也已经发放完毕，工人都可以回家过个好年了。今年春节前，被执行人某产业发展公司的负责人拉着吴兴法院执行法官的手，感激地说道。

某产业发展公司与原告某设计公司签订采购安装合同，逾期未支付货款及定金等共808万余元，被诉至法院。2022年12月，申请人向吴兴法院请求对某产业发展公司价值800万元的财产采取保全措施，吴兴法院依法冻结查封其名下的银行账户及不动产等。后该公司以冻结银行账户严重影响其生产经营等为由，向法院申请变更保全标的物。法院走访调查发现，该公司经营困难，名下多处不动产用于银行抵押以维持运



吴兴法官在老字号王一品向经营者了解湖笔制作情况



转，年关将至，公司尚在生产中，且急需资金周转以支付农民工工资1753万元。法院高度重视，多次联系申请人，针对性答疑解惑，通过组织双方庭前调解、听证、质证等消除申请人疑虑，以变更保全标的物的方式解除现有的保全措施，保障企业正常生产经营。法院的善意执行理念获得了回报，该公司顺利完成融资1500万元以支付农民工工资。目前，该公司已全面恢复生产经营。

不能办结一个案子，垮掉一个企业，要努力做到执行一个案件、拯救一个企业、促进一方发展，做到为有源头活水来，尽可能增强资产的流动性，实现保市场主体与保基本民生双赢。赵龙说。吴兴法院将优化营商环境贯穿司法审判全流程，以市场主体感受度为切入点和落脚点，在涉企案件执行中不断强化平等保护、善意文明执行理念，通过“放水养鱼”等形式，充分运用执行和解、分期履行、灵活保全等举措，最大限度降低对企业生产经营的不利影响，激活企业内生动力，最终实现多方共赢。

涉及企业案件的执行，要用足用活执行措施，既要有力度，更要有温度，力度是高效执行，温度就是善意温情。吴兴法院执行局负责人王振宇说。

有效助力 完善破产机制助企焕发新生

走进湖州第六空间家居商场，家居品牌众多、类型齐全，顾客络绎不绝。多亏了法官们的帮忙，我们商场才能重新营业。商场业委会代表向前来回访的吴兴法院法官道谢。

2008年，浙江巨豪公司在湖州投资建设一商场项目。此后6年，该商场逐渐成为湖州家喻户晓的家居综合体之一。然而，从2015年下半年开始，巨豪因经营不善资金短缺，无力继续支付商场业主租金，业主几番催讨未果，商户只好闭店停业。拿不到租金，部分业主选择通过法律渠道维权，将巨豪诉至法院。

该欠租纠纷所涉商场的业主多达千余户，处置不当可能引发群体性纠纷，严重影响市场环境和社会稳定。吴兴法院积极协同开发区管委会、住建局等有关部门，深入会商，从法律角度分析问题症结和潜在风险，寻求解决措施；同时积极接访业主和相关人员，沟通化解矛盾，提前把纠纷引入法治轨道，通过采用业主自治、统一经营、引入第三方专业品牌管理公司等方式，为委托经营的1166户业主分配2300余万元欠付租金，化解重大社会风险，有效盘活市场资源，推动商场稳定有序运营，为涉大型商场破产案件的妥善处置积累了经验。该案被省高院列为2022年二季度化解破产长期未结案典型案例，并被评为湖州市法院2022年度“争前列、创最美”活动第二批最强担当典型案例。

办理破产是优化营商环境的一项重要指标。吴兴法院坚持问题导向，与市场监管、税务、房管、自然资源和规划等职能部门建立了良好的协作协调机制，联合出台制度性文件，高效协同

化解破产审判中的痛点堵点问题。立足“执破联动”理念，该院细化执行移送破产的条件，进一步明确执行移送破产内部流程，在执行案件中引入预和解、预重整机制，前置甄别研判环节，预先制定被执行企业资产处置最优解决方案。

传统审判模式下破产案件事项繁琐、流程复杂、审理时限长，吴兴法院积极探索破产简易审，提高破产审判效率，出台《吴兴区优化营商环境办理破产行动细则》，在破产审判过程中整合流程、简化程序、压缩审理时间、提高审理效率，3年来简易审适用率超过70%，采用简易审案件平均审理天数在3个月内，助力破产审判驶入快车道。

办理破产案件要坚持因案施策，坚持救治与出清有机结合，实现腾笼换鸟、盘活资源。吴兴法院从事破产案件审判的法官介绍，2022年该院共审结破产案件27件，盘活土地116.6亩、房产12.2万平方米，促进生产要素合理流动、优化组合。

激发活力 暖心服务护航企业行稳致远

2022年10月12日，在浙江大东吴汽车电机股份有限公司的理法官工作室，一场送达入企的活动正在开展。此前，吴兴法院在此举办了一场以“天平护商”为主题的企业交流座谈会，收集该公司发展中遇到的困难和对法院工作的建议。法官针对之前收集到的问题，通过典型案例、调研报告、普法宣传册等形式，用通俗易懂的语言为企业答疑解惑，向员工讲解与生产生活密切相关的刑事、民事、行政法律法规。活动干货满满，受到企业员工一致好评。法院定期送达进企业，为我们公司注入了新活力。有法院的保驾护航，公司在经营过程中更有底气了，我们工人也干劲十足。浙江省人大代表、浙江大东吴汽车电机股份有限公司电机车间主任胡飞鸽说。

吴兴法院持续打造“法企直通车”品牌，党组成员组成工作组多次带队赴20余家企业开展实地走访调研，主动靠前倾听企业声音，纾解企业困难，以“共享法庭”“理法官工作室”等为载体建设驻企服务站点，坚持“请进来+走出去”，组织公众开放日、法企座谈会等活动，主动问需于企，常态化开展送达入企活动，提供“点单式”司法服务。该院以不断满足企业、中小投资者的法治需求为切入点，建立前瞻性风险研判机制，开展多样化法治宣传，通过微信公众号、官方网站等多种途径发布商事审判动态、风险提示告知书、涉中小投资者典型案例等，为企业穿上了防范化解涉诉风险的“防护服”，引导企业依法生产、依法经营、依法管理。

营商环境没有最好，只有更好，营造法治化营商环境一直在路上。吴兴法院将始终坚持“案案都是营商环境理念，多思发展之忧、多谋发展之策、多出发展之力，厚植法治沃土，积极服务优化营商环境，让市场主体在每一个司法案件中切实感受到公平正义”。赵龙说。