

一间“平安小屋”引发的治理之变—— 小小平安屋 连接大治理

见习记者 杨慧玲

正值兔年开春之际，大运河穿境而过的杭州拱墅比以往人气更旺了。

位于拱墅区中南部的湖墅街道，也在这个春天人气重聚，生活回暖。一家家商铺的安心经营、一条条街巷的安全稳定，牵系着湖墅3.98万常住人口的幸福生活。近日，记者走进湖墅街道探访“平安小屋”，感受烟火气里的平安气象和故事。

普法润心田

“太好了！打开屏幕就可以一键参与答题，全答对还有小奖品！”开学季，家住湖墅街道双荡弄社区的张晨带着儿子来到“平安小屋”，两人在享受亲子时光的同时，还学习了不少法律知识。

“平安小屋”，是湖墅街道加强基层社会

治理、打造平安建设共同体的一项重要举措，旨在全力助推市域治理现代化。“打造‘平安小屋’的初心，就是要让老百姓感到平安就在身边、服务就在身边。”湖墅街道党工委书记、政法委员张洪明说。

小屋的普法教育，从未松懈。“反邪专场”“反诈专场”“禁毒专场”等宣传教育活动接连在这里开展，广受好评。去年以来，湖墅街道共计开展各类普法宣传活动40余场，服务群众4500余人。

服务送上门

“我们每周都会开展志愿者服务活动，居民参与度很高。”湖墅街道双荡弄社区党委书记黄丽娜一边指着贴在小屋墙上的照片，一边介绍着活动的开展情况。这些满墙的照片，记录着“平安小屋”的成长之路：如今，“平安小屋”已经从最初单一的活动空间，发展为为群众服务的综合治理站点。

在满是红色马甲的照片中，一张牵手的照片吸引了记者的眼球。“这是我们亲子志愿服务的特色活动，以孩子巡查、家长护航的形式，对辖区内贴小广告、乱扔垃圾、乱拉电线等情况进行督查。”黄丽娜表示，这种做法不仅让法治的种子直接播撒进孩子的心田，还吸引了更多中青年人加入队伍，基层治理效果也更明显。目前，

全街道已有72户亲子家庭参与其中。

走进珠儿潭社区信义坊小区的“平安小屋”，一面红色锦旗背后的故事也很动人：在湖墅街道一中医诊所从事推拿工作的朱某，有4个月的工资被用人单位克扣，经过多次谈判双方也未能达成协议。“平安小屋”专职调解员陈静了解到情况后，便多次上门服务，朱某最终拿回了工资近2万元。

治理惠民生

“‘平安小屋’是一个窗口，背后是整个基层治理效能的提升。”张洪明介绍，两年之间，以“平安小屋”为载体的基层治理之变正悄然进行：2022年，辖区刑事案件同比下降6.7%，电信网络诈骗案件同比下降23.8%，火灾警情同比下降73.33%。

治理能效的提升，离不开多方力量的集

结。在运河商务社区，一支由民警、专职调解员、专业律师、劳动监察等人员组成的“调解团”，就是以“平安小屋”为联系点，对各类疑难杂症案件展开讨论和分析，并形成矛盾化解联调机制。去年，调解团共化解矛盾纠纷20余起。

“平安小屋”的溢出效应还在不断放

大。设在湖墅旅游景区中心地带仁和仓社区的“平安小屋”，原本只服务于社区居民。随着香积寺、沿街商户、酒店等领域的人员加入，“平安小屋”逐渐成长为服务游客、平安宣传、矛盾化解的综合治理中心。2022年，共服务游客4000余人次。

杭州市拱墅区湖墅街道党

湖墅街道始终坚持以人民为中心，全面贯彻落实党的二十大精神，坚持和发展新时代“枫桥经验”，依托“平安小屋”“湖数通”数字治理平台健全社区治理体系，逐步构建起大平安大应急安全管理体系，有效健全风险闭环管控机制，有力提升基层社会治理水平。下一步，湖墅将进一步以“平安小屋”为载体，多形式服务社区居民、景区游客和楼宇企业，切实让辖区群众感到安全触手可及、平安就在身边，为市域治理现代化贡献湖墅力量。

金东法院护航法治化营商环境工作纪实

通讯员 范婧娴

买卖合同纠纷案件平均审执天数不断下降，诉前调解结案数量不断攀升，“执行合同”“办理破产”等评估指标综合排名全市第一……数据向好的背后，是金华市金东区人民法院在护航法治化营商环境方面作出的诸多努力。

近年来，该院以法治是最好的营商环境为落脚点，充分发挥司法能动性，培植企业创新创业的沃土，以司法服务的“硬招法”培育企业发展的“软环境”。

快审快执 高效暖商

实现法治化营商环境的新跃升，不仅要保证正义的天平不倾斜，更要拧上效率的发条，为企业发展争取宝贵时间。

“真没想到，我的案件这么快就解决了，后续业务也能正常开展，压在我心里的一块石头也落地了。”近日，在金东法院的主持下，一例买卖合同纠纷案件按下“快进键”，仅用时一天，该案件得以圆满化解。

快审快执的背后，是金东法院打通“诉调执”堵点的一套全流程一体化工作机制。

金东法院从理顺调、诉、执工作流程入手，组建“法院指导+人民调解”买卖合同纠纷专业诉调队伍，施行非诉解纷法官全地域、全时空、全流程指导机制，借用“共享法庭”一线一屏提供远程辅助，分层递进式解纷案件，充分发挥非诉机制

“快、省、简”的特色优势，将矛盾纠纷化解在前端，从源头上减少诉讼增量。对诉前调解成功、进入执行程序的案件开通绿色通道，继续减负加速，降低企业诉讼成本。对诉前调解不成功的案件则由指导法官跟进，明确当事人诉求，查明案件事实后繁简分流，速裁快审。

一企一策 精准安商

走进联物实业有限公司，人员运转有序，业务开展顺畅，到处是一派欣欣向荣之色。“没有金东法院，也就没有联物实业的今天。”联物实业的负责人说。

2022年，联物实业有限公司因资金链断裂，无法清偿到期债务，被移送破产清算。金东法院迅速召开债权人会议，综合考虑联物实业的现实情况，认为重整利

益明显大于破产利益。为最大限度维护全体债权人和出资人的合法权益，该院决定引进具有实力的投资人参与重整。最后，仅用时4个月便审结了联物实业破产案，清偿债权2900万余元。

这是金东法院在审理破产案件方面的一个缩影，该院坚持以多重整少清算为原则，发挥法官专业会议职能作用，“头脑风暴”集体研讨个案，精准把脉，梳理总结破产收案类型，依据市场行情、破产企业现状、投资者意愿等情况，制定多种类型破解办法，科学制定“一企一策”。

“破产清算就如同企业生的一场病，

对症下药是关键，案件有共性，但更应抓住其中的个性，因病施治，这样才能让企业重新焕发活力。”案件承办法官如是说。

亦刚亦柔 善执惠商

为避免“办掉一个案子，垮掉一个企业”，金东法院以善意文明执行为导向，坚持刚柔并济，多点发力，筑牢护航营商环境的最后一道防线。

“感谢法院为我们争取了宝贵的时间，让我们有机会整装再出发。”一名企业负责人连声道谢。金东法院坚持“放水养鱼”的工作思路，对暂时经营困难但有发展前景的企业，不轻易采取查封扣押强制措施，不轻易冻结企业基本账户，在保证执行力度不减的前提下，为企业松绑，快速回血提供司法保障。同时建立完善“正向激励+信用修复”机制，促使被执行人主动履行债务。

另一方面，金东法院加大涉企案件执行力度，完善失信联合惩戒机制，录入失信被执行人名单信息2219条，限制高消费2436人次。保持强制执行高压态势，开展各类专项执行行动11次，传唤247人次，拘留17人次，执结案件200件，到位标的2792万元，确保各类执行事务高效顺畅办结，及时兑现企业胜诉权益。

营商环境没有最好只有更好。未来，金东法院会继续紧扣优化法治化营商环境的命题，立足审判职责，突出特色亮点，让更多企业在金东这片沃土上生根发芽，开花结果。

