

# 桐乡市高桥街道：“三治融合”发源地绘就新时代“枫”景画卷

(上接1版)

2017年,高桥撤镇设街并与桐乡经济开发区“区街合一”。同年,当地在全国率先探索开展的自治、法治、德治“三治融合”基层社会治理模式,被写入党的十九大报告。

老百姓住进了新房子,对生活环境提出了更高要求,越丰村党委因势利导,将推进垃圾分类、提升农村综合环境等列入了村规。“三治融合”一约(村规民约)、两会(百姓议事会、乡贤参事会)、三团(法律服务团、百事服务团、道德评判团)的坚实架构逐渐成型。如今,“三治融合”已经发展成为全省乃至全国基层社会治理的重要品牌。

鳞次栉比的别墅、干净整洁的环境、和谐友好的关系,全国首个“三治融合馆”就坐落在越丰村,全景式向全国各地的游客分享宝贵的实践经验。广泛动员更多群众参与到社会治理中来,成为“三治融合”的



“三治融合馆”

参与者、推动者、践行者,是开发区(高桥街道)基层治理的发展“秘诀”。

“今天我来讲讲关于电动车行驶中,大



三治馆内部

家要注意的交通安全知识……”前不久,在当地的“三治茶座”上,朱警官为开发区(高桥街道)近50名村民上了一堂生动的交通

安全课。平时,法律顾问、法律工作者常常在“三治茶座”分享法治案例,普及法律知识。

## 共建共享

### “三治积分”融入百姓寻常生活

“三治积分”是开发区(高桥街道)“三治融合”的创新性实践,将积分管理融入居民自治、环境整治、乡村振兴等中心工作,小小积分释放出推动基层治理的大能量。

2022年,开发区(高桥街道)出台《“三治融合”积分推进基层社会治理立项工作



“三治积分”

方案》,各村(社区)按照自主申报、联合审查、考核督查、积分补助四块内容逐步落实。

安乐村在桐乡首创“三治积分+股份分红”模式,将村集体收益分配分成按股份分红、三治融合积分、积分突出奖励激励三部分,按份共享集体经济发展成果,根据参与农村治理的贡献度,给村民发放“季度奖”和“年终奖”。“有了钱就要抓民生、办实事,老百姓才会更支持村里的工作。”安乐村党委副书记张梁锋说。

“大爷好,这是奖品,今年也麻烦您多多参与活动、帮忙出谋划策。”前不久,在复兴社区举办的“三治集市”摊位前,大爷大妈正在用“三治积分”兑换奖品。据悉,参与垃圾分类、建言献策、环境整治等都能获得“三治积分”。

张大爷是参与社区文明创建的积极

分子,他曾发现小区毁绿种菜现象严重,便向居委会工作人员反映问题,“绿化带拔了花草种菜,不文明也不好看呐,好的环境需要大家一起维护。”

越丰村新村点是征迁集聚区,一些老人会将周围的绿化用地当做自留地,破坏环境等不文明现象时有发生。对此,当地发动村民、乡贤代表等建言献策,决定推出“三治菜园”。

“三治菜园”实行积分管理,村民们要通过遵守村规民约、参与村务等,累积获得足够“三治积分”,才能申领兑换蔬菜。此外,村委会还通过道德评判团、百姓议事会等,商讨明确“三治菜园”内种什么、怎么种。截至目前,已有242家农户申领了免费菜园。“能吃上自己种的绿色放心菜,又破解了‘毁绿种菜’治理难题,大家都很开心。”村委会副主任张飞扬说。



“三治菜园”

经济开发区党工委副书记、高桥街道党委副书记、政法委书记董国熙表示,“通过积分管理可以让积极参与共建的居民实实在在享受到实惠,引导广大群众积极配合以及参与到社会治理中来。”

## 共创共富

### “三治融合+”探索乡村致富道路

漕泾村53岁的村民张大叔,每天上午都会到“三治”共富菜园干活,“在这里种菜一年大概有2万元收入,等于是我的额外收入。”

这块能让村民有额外收入的共享菜园,原先是没人要的闲置地。怎么能让土地物尽其用,产生最大效益呢?漕泾村党总支书记、村委会主任张锋介绍:“村委会来出地,企业来打造,我们让村里的一些低保户、低收入户等来维护菜园,为村民蹚出一条增收致富路。”

近年来,开发区(高桥街道)还运用“三治”理念,提升“强企·兴村”成效,激活共富动能。在具体工作中,当地通过政策牵引、资金撬动、技能服务,盘活用好“土专家”“田秀才”人才队伍;利用农村的流转土地、闲置房屋,创办来料加工式、产业赋能式等多种类型“共富项目”,项目建立

后,再吸纳农村剩余劳动力,推动农业产业向规模化、标准化、品牌化发展;迭代形成一批“三治”共富工坊、“三治”共富大棚、“三治”微工厂、“三治”共富菜园等共富创新成果。

骑力村与海宁市交界,地处偏远,曾经是开发区(高桥街道)经济较为落后的村子。2017年以来,骑力村通过开展土地综合整治,盘活存量资产,实现了村级集体经济跨越式发展,2022年度经济总收入16997万元,村组集体经济收入1139万元,村经营性收入142万元。

“之前,村里的稻谷加工厂一度面临停业转包的窘境。”村党总支书记、村委会主任许利仁说,“我们抓住了机遇,这少不了‘三治’的助力。”

2020年,骑力村以农业产业园区建设为契机,在稻米加工厂基础上开启粮食烘



兑换“三治大米”

干中心建设项目。项目设想初期,村内召集党员、百姓议事会成员等,召开粮食烘干

中心建设项目会议,就地方选址等问题展开讨论。会后,成员们挨家挨户收集民情民意,反复调整实施方案,加速了项目落地。

2022年,粮食烘干中心全年小麦烘干量达到3300吨,水稻烘干量达5500吨,为村集体创收近百万元。骑力村粮油合作社生产的“沙渚高桥”大米也借此树起了品牌,成为远近闻名的“三治大米”。

10年的发展与实践,“三治融合”领域不断拓展、载体不断增加、应用不断深化,绘就了开发区(高桥街道)的新时代“枫”景画卷。