

磐安法院:

# 执行公开提升司法公正感受度

通讯员 周琪安

今年以来,磐安县人民法院坚持以深化执行“一件事”改革为核心,以推进“三张清单”执行公开为抓手,以攻坚执行终本出清为突破口,形成党委领导下的全县全域全员执行攻坚格局。1至11月,该院平均执行时间指数0.69,居全省第3;实际执行率64.65%,同比优化25.62个百分点,居全省第9。

## “三张清单”改革 推动全过程执行公开

“以前不知道自己的案子办到哪一步了,现在法院有了在线平台,执行透明化了,定时推送信息,让我掌握案件进展,很放心。”一申请执行人陈某说。

为进一步推进司法公开透明,磐安法院围绕人民群众最关心的被执行人有没有财产、财产能不能执行、执行能分配清偿多少债权等问题,推进执行全流程可视化管理,全面推行财产查控清单、财产处置清单和财产分配清单“三张清单”,并落实专人对接反馈,实现财产信息从事后公开到过程公开。

由于执行工作的特殊性,常常会因为执行员外出而让当事人“扑了空”。为了让每一名群众的诉求事事有回应、件件有回复,该院在“三张清单”线上开发之初就考虑到这个问题。系统以全闭环监督的形式,要求执行员在3日内完成当事人线上



提出的监督举报、意见反馈等答复。

目前,“三张清单”模块已在“人民法院在线服务”微信小程序上线测试,根据执行进展自动向当事人发送清单228份,接受财产线索反馈等78条。

## “终本出清” 提升人民群众执行获得感

“执行工作一头连着司法权威,一头连着民生,胜诉权益的兑现是人民群众在司法领域最关心的问题。”磐安法院党组书记、院长蔡益军介绍,为打消申请执行人“终本后无人管”的担忧,该院加强终本案件动态管理。

该院对历年来的终本积案进行梳理,自主研发了“终本案件动态管控”应用,通过数字化手段进一步监督、规范执行案件的办理和后续管理,推动符合条件的终本案件恢复执行。该应用已实现省市法院贯通试用,核查案件84853件次,获评浙江全域数字法院好应用和全省十佳执行创新项目。

目。

由该院成功审结的全县首例个人债务集中清理案件就是其中之一。依托该应用,磐安法院化“被动受理”为“主动审查”,筛选出部分符合条件的债务人,然后由执行及破产审判部门进行预审查,及时引入个人债务集中清理程序,为“诚实而不幸”的债务人纾困解难。

因早年经营不善,企业家陈某欠下巨额债务,被法院强制执行,列为失信被执行人、限制高消费,以其为被执行人的系列案均进入终本程序。考虑到陈某有履行意愿但没有履行能力,该院积极引导其申请个人债务清理,同时联系律师事务所为其提供债务辅导。在破产管理人的主持下,债权人同意陈某在限定期限内向债权人清偿债务102万余元,之后可免除剩余债务。本案最终的清偿比例超70%。在豁免部分债务后,还促成陈某20件执行积案“一揽子”解决。

不久前,县委召开法院工作会议,从应用终本积案库中集中梳理涉企申请、涉民

生、涉困企业等十方面案件清单,以任务交办形式将500件终本积案交办至乡镇一级,14个乡镇(街道)党委书记牵头对执行积案、难案集中领办。今年以来,全县共出清终本积案796件,涉案金额7783.98万元,终本出清率列全市第一。

## 执行“一件事” 加速兑现胜诉权益

执行难说到底难在“查人找物”。由于执行查控系统信息不够全面,部门间的协作机制不够健全,在财产查控环节,执行员需要“登门临柜”“纸面查封”;在财产处置变现环节,“无益处置”仍较普遍,原材料等物品面临保管难、拍卖难、价值低等问题,车辆、房产等财产处置手续繁琐、耗时长、投入大。这些问题如果得不到有效解决,将会影响执行工作的开展。

为破解执行难点痛点,磐安法院坚持以执行“一件事”综合集成改革为牵引,聚焦执行高频协作事项,推动县委出台《加强综合治理从源头切实解决执行难问题的实施意见》《建立终结本次执行程序案件“控增量、去存量”工作长效机制的意见》,推进执行领域各项工作多跨协同,破解查人找物、财产处置变现等难题,加速兑现人民群众胜诉权益。发起线上查扣封、一门联审等协查1258次,处置车辆、房产、银行账户等500余次,涉案金额超6000万元。今年以来执行标的平均到位率56.99%,同比优化22.76个百分点。

## 海宁交警创新实施“113N”治堵机制

# 全力打造校门口“无堵城市”

通讯员 褚曹子建

校门口的拥堵,是学校和家长的一块“心病”,也是城市治堵难题。近年来,海宁市高度重视校园及其周边道路的交通拥堵问题,为保障师生平安出行,海宁市公安局交警大队科学谋划,精准施策,在实行“一校一策”的基础上,优化创新“113N”机制(即每个学校1个专班、1套方案、3支管理队伍、N种数字化手段),全面开展学校治堵标准化建设,全力打造校门口“无堵城市”。

## 做强顶层设计,“一校一策”优组织

“校门口上下学拥堵是老毛病了,我们老师如果不提早到学校,进校门都难,尤其是下雨天。现在上下班终于不用那么焦虑了。”通过一段时间的运行,海宁硖石小学的王老师深有感触地说。

为缓解接送时段停车难行车难这一症结,海宁市公安局交警大队联合市治堵办成立“校门口无堵”工作专班及疏堵攻坚小组,建立联动、会商、督导三大机制。全量排查全市161所学校交通环境、学生人数、上下学时间、出行方式等,结合专班研商、部门会商、民意征集、实地勘察、监控巡查,按通行情况“堵、缓、畅”为学校进行分级。联动各校全面成立治堵“一校一专班”,制订“一校一策”,即推出地下停车场接送、一校多口、错时放学、拓宽道路、增加泊位、单向通行、公交短驳等一揽子交通组织措施,每所学校针对性进行组合优化实施。

海宁市南苑小学取消学林街南侧路面停车位,统一将接送车辆引导至停车楼停放,保障车辆快进快走。海宁市硖石小学充分利用校外西侧公共停车场,沿学校西围墙改建成放学区,大大减少塘南路上车辆不规范停车现象,有效缓解了放学期间交通拥堵情况。海宁一中完善北校门人行横道等交安设施设置,并改造停车位、人行道,调整优化公交站台位置。静安小学建设了该市首个校园“地下接送系统”,通过引导私家车进入地下车库接送学生,来缓解上下学时间家长的停车需求与城市道路正常通行之间的矛盾。

## 打造护保队伍,“空地协同”优秩序

“我们通过学校组织党员志愿服务、家长志愿服务,让家长一起参与管理中来。”海宁市第一中学负责人说。

为标准化完善公安(交警)+学校(校警)+志愿者(家长)三支护学保畅队伍,共同做好上下学期间学校门口及内部的停车引导、秩序维护、文明劝导、事故快处等工作,海宁交警同学校定期组织开展交通疏导、事故前期处置、交通违法劝导

等业务培训,助力学校自治自管,保障校内校外道路畅通微循环。

“海州路宏达学校周边,有事故碰擦,存在拥堵隐患。”海宁市公安局交通驾驶舱预警拥堵发布指令,路面交警立即前往进行指挥疏导,通过协调控制周边路段交通信号灯,疏导周围车辆,15分钟左右便将拥堵解除,道路交通恢复正常。这样快速的处置归功于海宁的“空中交警”——无人机。

## 强化科技手段,“数字赋能”优体验

海宁市交警大队还运用科技手段,不断强化“数字赋能”。研发启用“海宁智能交通综合管控平台”,实时发送守法驾驶提醒短信;上线AI“智通宣教”机器人,对学生家长进行精准宣教;联合FM96电台开展工作日早晚高峰路况直

播连线,引导家长安全接送、文明停车。并通过电子显示屏矩阵、导航地图APP等实时发布交通安全及路况信息,拓展道路绿波建设,动态优化学校路段信号配时等等,减少路口空放,提高道路通行效率。

今年以来,海宁市交警大队积极探索实施无人机交通执勤新模式,强化学校周边重点路段、重点时段巡逻管控,通过无人机巡查喊话、事故“云快处”开展“空地协同”管理。上下学期间“交通驾驶舱+铁骑队”空地协同紧盯学校周边道路,为道路安全畅通增添多重保障。截至目前,累计疏导学校早晚高峰拥堵42次,快处学校周边轻微交通事故35起,交通安全治理效果显著。

目前,海宁市区10所主要学校已完成标准化管理改造提升,改造后学校周边主干道拥堵天数同比去年减少20%以上,成效初显。接下来,海宁市还将继续推进校园治堵工作,通过严管治堵、科技治堵等举措,保校园交通安全与畅通。