

# 抢占“新赛道” 重塑新优势 注入新动力

## 湖州织里奋力打造公安工作现代化先行镇域样板

通讯员 蒋兰芬

2023年以来,湖州市公安局织里分局围绕“做优警种、做强基层、做实基础”目标,构建“情指行督”一体化作战体系,推进警力集约化使用和警力下沉,交出一张“改革”答卷——

去年1至11月份,织里总警情同比下降3.03%,电诈案损数同比下降46.28%,追赃挽损率131.26%,均排名全市第一。“e企安·365”体系获评全国新时代“枫桥经验”优秀案例、全省公安机关服务保障三个“一号工程”最佳实践案例、全市优化营商环境最佳实例“好案例”。

织里公安以“公安大脑”建设为牵引,初步构建起符合新时代要求、贴合实战化需求的“主战、主防、主训”的“15110”体系,更好地为服务全区经济发展、维护社会大局稳定保驾护航,在中国式现代化进程中贡献了基层最一线的公安力量。



### 抓住实战、智慧、专业“三个关键” 抢占主战“新赛道”

公安工作现代化,便是要以科技创新的力量,塑造发展新优势。

去年4月12日,织里公安分局主战中心在研判时,发现一名疑似22年前海南文昌市抢劫杀害摩的司机的命案逃犯,立即组织“三室三师”开展深入研判,通过信息比对及视频侦查,确认嫌疑人身份。随即,派出所民警迅速前往其落脚点,将逃犯韦某某抓获归案。

去年以来,织里公安已抓捕逃犯69名,同比增加95.2%,成功侦破影响省重点项目的“金牛”专案、“背债跑路”系列诈骗案件、“8·7”学生家长被骗系列案件等。

战果背后,是职能科学、事权清晰、指挥顺畅、运行高效的警务体系,也是织里公安探索“市县主战”职能的缩影。

市县主战,如何战?织里公安分局给出的答案是三个关键词:实战、智慧、专业。

走进合成主战中心,情报线索组、指挥勤务组、行动作战组、督办监管组各司其事,在统一指挥调度下,有条不紊地开展工作,实现了情报统一归口、指令统一下达、行动统一步调、效能统一监管。全新的“情指行督”一体化作战模式,从原有各业务警种独自承担情报任务转变为情指统管全局情报任务。

我们以“芯大脑+云眼睛+智手脚”为牵引,聚力打造最具感知力的风险闭环管控体系、最具驱动力的数字赋能体系、最具震慑力的打防新型犯罪体系,积极推进主动警务建设,高质量做好情指行工作,不断提升实战水平。”织里公安分局党委副书记、副局长韩昊介绍。

### 抓住载体、机制、力量“三大要素” 重塑主防新优势

省级主责、市县主战、派出所主防——浙江公安明确不同层级的职能,稳妥推进市县公安机关大部门大警种制改革,构建自上而下高效率组织体系。

在织里公安的警务改革版图里,做强“派出所主防”尤为重要。数字化的技术手段再先进,群众工作还需要社区民警脚踏实地去做。

在织东派出所轧村警务站,全国公安二级英模陈建如每天都忙前忙后,他创新了“五入五联”(入警联“芯”、入村联“排”、入企联“管”、入校联“宣”、入心联“解”)工作法。

农村人在乎面子,常为争口气斗得面红耳赤,陈建如就用“婆婆嘴”解心结。去年11月25日,常乐村发生一起家庭纠纷,一女子因家庭琐事与母亲发生口角,产生肢体冲突。陈建如针对母女关系进行调解,给出建议,解开了双方心结。

一路走来,浙江作为“枫桥经验”的发源地,“人民至上”始终是初心所在。如何让老百姓感知到民警就在身边?2023年以来,织里公安科学配强社区警务力量,从机关下沉6名民警到基层,派出所社区民警人数从20人上升到25人。

绿水青山就是金山银山,湖州公安更是聚力打造最具品牌力的生态环境保护体系。

位于太湖南岸的乔溇生态警务联勤共治工作站,是长三角首个省际生态联勤警务站。去年11月23日,警务站民警在联勤工作中发现,乔溇村太湖流域有村民常在夜晚到太湖非法捕捞。织里警方经过3天侦查和蹲守,抓获4名嫌

疑人,现场查获鱼类180余公斤。自警务站建成后,织里、吴江两地公安联驻联勤,共同筑起生态屏障。

更深层次的变革正在发生。

织里被誉为“中国童装之都”,镇上小微童装企业众多,2022年11月,织里公安创新“e企安·365”工作体系,打造新时代“枫桥经验”企业版。

2023年,织里公安又在东尼电子、香圩墩园区等地建立17个“e企安”自治服务点,搭建分局一派出所一自治服务点三级“11087”为企业服务架构,建立企业警长联系服务制度,建立全市首个镇域企业服务中心。每周,织里公安选择不同的行业,召开警企恳谈,互看互比互学,第一时间解决企业急难愁盼问题。

在老百姓关心的交通安全问题上,织里公安织密交通安全网络,做强交警主防工作,全力推进镇域交通安全治理。截至2023年10月底,辖区道路交通事故亡人数同比下降55.6%,为近9年最少。

织里公安还抓住载体、机制、力量三大要素,积极打造最具品牌力的生态环境保护体系、最具亲和力的营商环境护航体系、最具协同力的基层社会治理体系,全面降警情、降案件、降纠纷、降事故、降信访。

### 抓住敢胜、制胜、完胜“三大目标” 注入主训新动力

出差100余次,足迹遍布全国21个省(市、自治区),累计出差600多天,里程50万余公里,抓获违法犯罪嫌疑人230余人……这是织里公安分局民警潘虹从警6年的作战记录。

2023年1月9日,织里公安接到钱先生的报警,他说被人以购买布料为由骗走了8万余元。1月30日,潘虹和同事们赶往安徽郎溪、广德等地开展抓捕行动。为了尽快破案,天刚亮,潘虹立刻对接当地公安商讨抓捕方案,仅仅1天,就将4名犯罪嫌疑人捉拿归案。2023年以来,潘虹已侦破各类案件40余起。

潘虹的事迹正激励着更多的民辅警走在线上,干在实处。在执法练兵上,织里公安每月开展“执法+N”专题培训,承接省公安厅执法改革项目受立案全周期管理,2023年1至9月,中层干部办理疑难案件占比从33.3%提升到55.81%;在实战演练上,对圈层查控、接警派单、指挥处置、视频调取、现场取证、内部安全防范等10个科目进行实战训练,重点针对暴恐案事件、个人极端案事件、重大恶性刑事案件,分主题式开展封控堵截指挥处置演练。

全警主训,在于提升民辅警的核心战斗力。不止于训,更要爱警,织里公安持续深化湖州公安“人文警务”。

杭州亚运会安保期间,织里公安为民警开设“爱警热线”。国庆假期,民警苏婷婷的父亲要做手术,她想把手术安排在假期,方便她休息时照看父亲,于是拨打“爱警热线”求助。分局通过与市公安局对接,帮忙安排了手术时间,让苏婷婷感受到了公安大家庭的温暖。织里公安还为61名民辅警过“护航亚运、爱警随行”生日,有124名民辅警受到了战时表扬。

全警主训,更在于教育的深度。2023年9月,织里公安主训基地建成,并为民辅警选好教官、建好教场、用好教材,并通过“三师带徒”模式,让局领导及中层干部与23名青年民警建立联系制度,涌现了“学习达人”卢海龙、“冲在一线”蒋屹南等先进典型。

岁月不居,时节如流。新时代新征程,织里公安将围绕“共治、共富、生态”警务,聚焦“市县主战、派出所主防、全警主训”改革路径,加快构建符合织里特点、具有织里特色的“主战、主防、主训”体系,平安的蓝图也将再谱新篇。

