

# 从“制”造到“智”造

## “浙”家企业助推中国高速精密冲压技术世界领先



帅锋公司创始人姜祖良(左)与总经理赵明伟合影

彭佳敏 王永军

作为“制造大国”,中国在全球市场中扮演着重要角色,被称为“世界工厂”。近年来,浙江聚焦科技创新,不断出台相关政策,为推动我国由制造大国向制造强国转变贡献浙江力量。

在嘉兴市海盐县,有一家企业乘着发展的春风,秉持“工匠精神”,十多年如一日地专注于自主创新,从“制”造到“智”造助推中国高速精密冲压技术世界领先。

### 营商环境是企业发展的关键要素

春节将近,浙江帅锋精密机械制造有限公司(以下简称“帅锋公司”)的车间里,技术人员依旧井然有序地生产工作着,公司总经理赵明伟正在布置出货任务的相关细节工作。“今天有10台精密冲床出货,分别要发往甘肃、兰州。”赵明伟介绍道,“根据生产计划,我们1月份需出货30多台高速精密冲床,金额近2600万元。”

营商环境是企业发展的“沃土良田”和“阳光雨露”。浙江省深入实施三个“一号工程”,激发各类经营主体内生动力和创新活力,推动高质量发展。在涉外法治和涉外法律服务方面,浙江的改革更是步入了“快车道”。今年1月15日,嘉兴市科创金融法律服务中心、长三角(嘉兴)涉外法律服务工作站正式启动,为科技创新企业、科创园区提供全方位、专业化、高效率的法律服务,推进市场化、法治化、国际化营商环境优化提升。

1月26日,省十四届人大二次会议上,《浙江省优化营商环境条例》表决通过,并将于3月1日起施行。法治是最好的营商环境,这部营商环境领域的综合性地方法规,立下了护企发展的“定海神针”。

5月,帅锋公司将远赴俄罗斯参加展会,“整个经济形势在回暖向好,我们充分考察了市场,2024年的总目标是销售产值达到1.2亿元以上。”聊起今年的形势,赵明伟很有信心,“公司将积极开拓国际市场,目前正接洽俄罗斯代理商,还要进军韩国、马来西亚等国家。”

### 自主创新是企业发展的核心动力

2024年浙江省政府工作报告中,专门部署了“建设现代化产业体系”,强



正在装车发往兰州的帅锋高速精密冲床

调“科技创新塑造发展新优势”,特别指出“推动民营经济32条政策精准落地”,这让民营企业深受鼓舞。

近日,帅锋公司召开了“不忘初心、牢记使命”主题教育大会,总结企业十多年来技术创新的经验和不足。

“之前国内高速超精密冲床都要从国外购买。”会上,帅锋公司常务副总经理、技术负责人张治军回忆起创业起源。2012年,带着自主生产高速超精密冲床技术的张治军来到海盐发展,机缘巧合结识了如今帅锋公司的董事长,为改变国内高速、精密冲压行业设备长期依赖进口现状,经过多番调研考察决定成立帅锋公司。“公司的成立,无疑为我和我的科研团队提供了创业发展的大舞台。”张治军感慨道。

十多年来,帅锋公司的发展,生动诠释了自主创新的澎湃动力。立足替代进口,帅锋公司先后成立了院士专家工作站、嘉兴市企业研发中心,每年将6%以上的销售收入用于研发,制造高品质的冲床产品,产品广泛用于半导体、汽车、智能手机、LED、马达等行业,推动了中国高速精密冲压技术达到国际领先水平。

未来,帅锋公司将以创新驱动的内涵式发展为企业高质量发展的行动方针,加大研发平台和研发能力的建设,加快突破关键新产品开发,加强研发硬件条件和研发资金保障,既突破当下转型的挑战,又面向未来实现新的发展。

### 产品质量是企业发展的坚固基石

“机械精度问题都是机械加工精度的问题,是高端装备制造品质的核心要素。”今年,帅锋公司将继续保持在产品细节方面的极致追求,对铸件外协加工

进行调整,提高内部加工的比例,逐步投入最终实现核心关键零件的加工自制,实现品质寿命从10年到25年跨越,保证冲床精度和寿命在世界范围得到市场和用户认可。

提升质量管理综合能力和技术改进力度,实现并达到与全球高端客户进行对接的营销能力和技术服务能力,“公司在新的一年里将继续紧跟市场步伐,深耕产品性能。”刘金奎说。

他是帅锋公司创业初期就加入的老员工,主要负责电气研发和产品售后服务,“我们会充分发挥团队合作精神,紧紧围绕‘服务管理’主旨,将品牌营销、服务营销、文化营销紧密结合,确保公司营销各项工作的顺利开展并取得良好效益。”

### 人才是科技创新第一生产力

“做好工作环境和生产环境建设,对于留住人才很重要。”张治军既是帅锋公司常务副总经理、技术负责人,也是海盐县政协委员。2022年,张治军参加了中国人民政治协商会议第十届海盐县委员会第一次会议。在会上,他结合帅锋公司的创业历程和自身经历,分享了帅锋公司如何留住人才、持续激发人才创造力的实践经验。

多年来,帅锋公司上下齐心,共同思考、协商,探索出一系列破解企业未来发展人才关的良策良方,通过重视软件投入、提高员工收入水平,为企业员工提供好的创新环境,让企业走得更远、更好、更强。

为适应全球化市场,消化国内产能和实现技术产品输出,帅锋公司正加强国际市场销售人才的培养和引进,通过将产品不断推向国际市场,以获得更广阔的市场空间和创新土壤。

“浙”里蓝图已经绘就。新的一年,“帅锋人”将传承延续创始人的“四千精神”,继续以实现制造大国向制造强国转变为己任,坚持“做出国际一流产品”,在全球市场展现中国“大国智造”的精彩。



公司营销与后勤部经理刘金奎在车间与生产技术人员交流



核心部件三坐标检测中



公司研发部经理彭进利工作中



帅锋公司管理层合影