

嵊州法院:

# 开好司法“良方” 破解执行难题

本报记者 高敏 通讯员 曹文莹 吕奕婷

司法是维护社会公平正义的最后一道防线,而执行工作则是这道防线的最后一个环节。为切实解决执行难,嵊州市人民法院紧紧依靠党委,在执行“一件事”改革的基础上,建立健全三级联动综合治理执行难大格局,不断深化执行体制机制和管理模式改革,同心协力、攻坚克难,取得显著成果。

## 督促执行: 从“末端执行”到“前端治理”

“没想到,我们说话还挺管用,案子解决了,我们也更有信心了。”近日,嵊州市石璜镇溪西村党总支书记、村委会主任、溪西村共享法庭庭务主任相忠在与执行法官反馈前督促进展时,感慨地说。

这是一起原、被告均为听障人士的委托合同纠纷案件。相忠利用下班时间前往被告小林家中督促履行,才发现小林父母并不知晓此事。相忠一手拿着裁判文书,一手指着文书判项,耐心告知小林父母案件概况、裁判结果,一遍遍重复强调诚实守信、自动履行的重要性。“孩子不会讲话,我们也不知道这个事情,今天你来了,钱我们明天就去法院还上。”一次上门,一个“无声”的案件得以圆满解决。

执行破难过程中,像相忠这样的庭务主任还有很多。如何让庭务主任更有参与感、成就感?甘霖法庭率先提出业务培训交流会的“金点子”,召集镇辖区内20余名庭务主任参加,由法庭庭长专题授课,讲透督促执行的方法和路子,让有经验的庭务主任作交流、经验少的庭务主任现场学习,更好凝聚庭务主任工作合力。

让审判考虑执行,让共享法庭助力执行。基于执行案件总量不断增加的情况,执行破难的第一剂“良方”督促执行机制由此诞生——审理法官审后督促、庭务主任执前督促、执行团队二次督促,全方位推动当事人自觉履行生效法律文书确定的义务。2024年第一季度,嵊州法院自动履行率53.81%。

## 执行下沉: 从“单一审判”到“全流程兼顾”

亲眼见证全部执行案款汇入申请执行人周奶奶的账户后,嵊州法院院长李欣添舒了一口气,“周奶奶终于可以安心治病了。”

这起案件为何让李欣添如此牵挂?一切还得从周奶奶的赡养费纠纷说起。

周奶奶年迈体弱,因罹患尿毒症丧失劳动能力,每月有800元养老金及残疾补助金,且每周需前往医院进行透析治疗。子女既照顾不周又拒绝承担赡养义务,无奈之下,周奶奶向长乐法庭提起诉讼。一审判决生效后,其子

女仍未主动履行。

恰逢人民法庭全面增设运行执行职能,该案由长乐法庭执行团队直接执行。审理法官李欣添得知案件进入执行程序后,利用午休时间与执行法官沟通了该案亲情疏离、矛盾隔阂深、申请执行人身患重病的案件背景。

钱是救命钱。审理法官与执行法官第一时间制定执行方案,并将该案纳入“绿色通道”快速办理、优先执行。最终,在伦理道德、社会影响的柔情感化和强制执行、拒执后果的刚性震慑下,案涉赡养费高效执行并发放到位。

该案的顺利执结是执行团队下沉法庭后与法庭审理法官密切配合的一个缩影,也印证了执行下沉法庭是执行破难的第二剂“良方”。

今年3月,嵊州法院下辖的6家人民法庭全面增设运行执行职能,系绍兴首家所有法庭全部开展执行工作的基层法院。“1+1”执行团队(1名执行员+1名执行辅助人员)入驻各法庭后,积极融入法庭各方面工作,全方位了解手头案件的“前世今生”,开展执行工作更加有感有力。同时,各法庭将涉及执行的要素分解到“调立审执访”各环节进行联动兼顾,实现从“单一审判”到“全流程兼顾”的转变,达到1+1>2的效果。

## 三级联动: 从“单打独斗”到“握指成拳”

“法官,想了一年的工资款真的实实在在拿到我手上了。真的谢谢你们。”不久前,在某纺织公司职工工资集中发放现场,职工代表王女士向执行法官频频致谢。

纺织公司因外部市场环境变化导致订单量骤减、资金链断裂,职工工资未能足额发放一年有余。“涉案标的大”“涉及群众多”“企业存在破产风险”,这是执行法官对该案的初步判断。

“市委政法委收到我们的专题汇报后,第一时间召集法院、检察院、属地政府等十部门成立工作专班,会商形成了‘分类处理、审执并进、实质化解’的处置方案,从根源上加速了财产处置变现,让75名职工成功拿到388万余元



嵊州市人民法院黄泽人民法庭干警与黄泽司法所工作人员找到在种植园区劳作的被执行人,并督促履行。

工资款。”嵊州法院审判委员会专职委员、执行局局长过岸冰说。

第三剂“良方”应运而生——党委领导下的市、镇、村三级联动开展执行破难。一方面,党委统揽全局,相关部门和镇街村社全程参与,特别是发挥镇村干部人地两熟的优势,配合开展文书送达、查人找物、督促履行、失信曝光、纠纷化解等;另一方面,法院全程主导,将执行案件、执行事务流转至镇街联办,权责清晰、任务明确,实现执行工作与基层网格的精准对接、有效联动,持续提升执行质效。

数据最具说服力——2024年第一季度,嵊州法院通过三级联动,170件执行案件破难执结,到位金额1959.8万元。该院执行完毕率达39.39%,较去年同比上升5.84个百分点;执行到位率达53.6%,较去年同比上升25.8个百分点。

如何实现长远破难?嵊州市委亮明态度。在市委常委会专题审议通过《嵊州市全面深化执行“一件事”改革建立从源头切实解决执行难问题工作体系的实施意见》后,4月16日,市委再次召开法院工作会议对执行破难工作进行专题部署,市委书记亲自挂帅担任组长,现场交办联合执行破难案件,联办镇街代表作表态发言,进一步明确“执行破难并非法院一家之事,需要各方力量广泛参与”的导向,最大程度凝聚横跨左右、贯通上下的合力,真正实现从“单打独斗”到“握指成拳”的跨越。

“群众来法院诉讼,绝不只是为了为了一纸判决,如果不能及时高效地兑现胜诉权益,群众不会满意。在党委领导下,成功凝聚职能部门和乡镇街道共识,通力协作、齐抓共管,撬动执行破难工作从‘末端执行’到‘前端治理’、从‘单一审判’到‘全流程兼顾’、从‘单打独斗’到‘握指成拳’的多重转变,让‘纸上权利’高效及时变成‘真金白银’。”嵊州法院党组书记、院长方艳说。

## “法护金果子”开课啦

通讯员 张浩 凌鹰

本报讯 近期,杭州市临安区龙岗镇联合区法院组织“法护金果子”主题普法活动。据悉,这已是龙岗镇连续三年组织类似的普法课了。

龙岗镇被称为“中国国际坚果食品之都”,其坚果生产规模已占到全国的30%左右。产业的蓬勃发展,与当地法治化营商环境不断优化密不可分。近年来,龙岗镇连续组织普法课活动,通过走访调研,收集坚果生产企业在生产

经营过程中遇到的法律问题,分别邀请区法院、区检察院、区司法局开展不同主题普法活动,还邀请临安区法院刑庭和临安区昌化法庭开展《合法合规经营,维护食品安全》《企业经营过程中常见的法律风险及防范措施》的专题培训。

普法活动通过以案说法,向企业列举了常见的法律风险及防范措施,帮助企业把好食品安全各环节,增强法律意识,引导企业办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法。

## 打造书香文化队伍

通讯员 雷雪丹

本报讯 近日,遂昌县消防救援大队组织开展“品读书籍 共沐书香”主题读书日系列活动,积极打造“书香型”文化队伍,加强新时期消防救援队伍文化底蕴,不断提高全体人员的理论水平和文化素养。

大队依托“图书角”、读书分享会等载体,组织开展读书交流活动。指战员们围绕近期阅读的经典书目谈感想、讲体会、说收获,鼓励大家用手抄经典美文的形式展示自己的读书成果。活动进一步强化了全体人员的写作能力及创新意识,激发阅读兴趣,在相互学习交流中营造了良好的阅读氛围。



## 守护湿地之美

台州市黄岩区鉴洋湖湿地是国家级城市湿地公园,生态良好,动植物资源丰富。近年来,台州市公安局黄岩分局院桥派出所正在打造“生态警务”中,和湿地保护中心工作人员、当地村居干部一起,积极开展巡逻防护、法律宣传,同时严厉打击非法捕猎等危害湿地生态的违法犯罪行为,为湿地生态保驾护航。图为近日该所民警和湿地保护中心工作人员联合开展湿地巡逻工作。

通讯员 喻跃翔