



# 离城区20公里的工业区引来大批年轻人

## 两个“同心圆”的治理模式让采风团连连点赞

见习记者 应群伟 孔珂依 金莉娇

本报记者 朱蓓蓓

5月16日，“点‘靓’平安海岸线”宣传报道采风团来到宁波北仑春晓湖工业社区。初到此地，采风团很难相信，眼前这片集购物中心、商务大厦、博物馆、公园绿地于一体的地方，竟然是一个工业区。

“春晓湖是按产城融合的理念施工的，当年原本按传统思路规划，还好被叫停了。”社区党总支书记严赛男回忆说，“要不然，这里距离城区约20公里，园区内企业那么多年轻职工，可能很难招过来。”

春晓湖工业社区目前有企业260余家、职工2万余名。多年来，社区一边打造服务企业的生产“同心圆”，一边打造服务员工的生活“同心圆”，构建起工业社区共同体。

### 激活社区“微网格” 探索治理“更优解”

采风团了解到，春晓湖工业社区里近70%的小微企业租赁在工业企业厂区，多而杂、分布散、厂门隐蔽等问题成为这些企业的通病。

社区工作人员介绍，为做到辖区企业底数清、数据准、情况明，他们在原有4个网格的基础上，细分出27个微网格，并吸纳党员干部、企业负责人、企业志愿者作为辅助力量加入网格员队伍，“社区有任何紧急事情需传达，只要告知企业的微网格长，他们就会负责通知到位，大大提高了工作效率”。

严赛男说，目前辖区每个微网格都配备1名二级网格员加3名下沉力量或3名志愿者，108名微网格员拉起了一张横向到底、纵向到底、多级联企、不漏一企的基层治理网。

### 从生产到生活 服务企业和职工“零距离”

“工业社区与普通居民社区的最大不



同是什么？”面对采风团成员的提问，春晓街道综治办有关人士表示，工业社区治理更多的是要精准对接企业需求，帮助解决急难愁盼问题，“畅通诉求通道，推动部门、企业、群团组织、社会力量等共同参与，服务企业生产和员工生活，是我们一条重要的治理经验”。

在该社区，有一支专为企业提供上门服务的锋领企服团。团队由微网格员、下沉机关干部力量、律师、银行从业者等组成，依托27个微网格开展工作，着力解决企业发展中遇到的问题。今年以来，通过“线上”网格群+线下“锋领企服团进企业”的形式，社区已排摸小微企业问题需求70余条，超85%的问题第一时间得到解决。

### 坚持共建共治共享 打造和谐社区新典范

采访团的下一站是春晓湖工业社区一间会议室。这里，北仑区人大常委会春晓

街道工委正在举行“企小二”议事会活动，居民议事员和企业代表踊跃发言。

“目前车辆配备数量不足，公交线路少、发车间隔时间长。我们正在和公交公司协商，看能否增加公交车数量。”街道办事处有关负责人对企业代表的提问进行答复。此外，人大代表、相关部门负责人还就劳资纠纷、人才招聘和产业转型升级等方面问题，给出了针对性建议。

“将居民社区治理理念嵌入工业社区，重构社区工作底层框架，不因为是工业园区就只关注生产方面，而忽视了生活方面的管理和服务。”对于街道的治理模式，采风团成员连连点赞。

随后，采风团又来到梅山湾海滩边。据介绍，春晓街道辖区的海岸线长20公里，涉水旅游项目众多，是滨海旅游的重要目的地。街道为游乐场所设置了专业安全救生员，配齐救生设备，并组建“蓝鲸”专业水上快速反应救援队。迎着海风，采风团感受到了属于北仑这座滨海城市的魅力。

# 调解海上矛盾纠纷有了一家“专科医院”

## 海上“融治理”机制令采风团直呼印象深刻

见习记者 夏婉言 通讯员 李丽 杨佳露

5月16日，“点‘靓’平安海岸线”宣传报道采风团前往舟山普陀的海上融治理中心，感受海上矛盾纠纷化解的新“枫”景。

### 多元共治 融合服务资源

渔船紧密排列，桅杆高耸，海风拂过，带来淡淡的海腥味。采风团沿着沈家门渔港行走，穿过一条马路，海洋渔业大楼矗立在眼前，全国首个县(区)级实体化海上融治理中心便在这里面。“这里一楼是为渔民提供换证办业务服务的窗口，二楼是解决渔民闹心事的地方……”讲解员介绍说。

近几年，舟山海洋经济快速发展，海上矛盾纠纷化解难、安全风险防控难、海洋治理协同难等问题也随之而来。为破解这些问题，海上融治理中心应运而生。

该中心由区委政法委牵头，联合多家部门共同打造，有海上矛盾调解“专科医院”之称。中心占地面积约500平方米，共设有海上服务中心、法治服务中心、数智管控中心三个大厅，聚合了渔业突出问题前端治理、涉渔纠纷调解、共享法庭服务等功能。

“海上融治理中心成立后，宁波海事法

院自贸区法庭、区司法局等相关单位常态化入驻，探索建立诉讼、仲裁、调解有机衔接的‘一站式’国际海事商事争端多元化解决平台，可受理的案件范围更广了。”海上融治理中心负责人介绍说。

此外，当地还在中心建设行业协会工作室，引入海运、修造船、远洋、油品等涉海行业协会，建立纠纷联调、安全联防、抢险互助等工作机制。通过专家资源指导涉海矛盾研判化解，融合法律资源，普陀全区11家律师事务所与14家商会签约结对，实现律所服务商会100%覆盖。

### 海陆联动 助力海上矛调

渔民们回港后有了解决问题的好去处，那么海上有麻烦了又该如何解决呢？采风团也在海上融治理中心找到了答案。

进入大楼17楼，中心工作人员演示了“智治海安”“智控港区”“航运智控在线”等应用，海量数据与监控画面清晰展现在数控屏上。

“渔民兄弟若在海上有了矛盾，可以通过‘浙里解纷码’、‘海上枫桥’浙里矛调等线上应用在线申请求助、提交材料。”工作人员介绍道。

舟山结合陆地网格服务管理经验，街道根据船舶作业方式、航路地形特点等，建立了海上网格服务团组，推行“海陆双网格”融合治理模式，推动“海上事陆上解”。

有采风团记者提问，“海陆织网”的效率如何？工作人员举了个例子。一艘宁波籍远洋渔船与舟山普陀籍渔船在沈家门渔港发生碰撞，双方船体受损，并造成渔获物损失。远洋渔船向宁波方报告并驶离现场出境捕捞作业，普陀籍渔船则向海上融治理中心求助。

所属海上网格的“红帆”船就近展开救助，街道同时安排“海上老娘舅”实地了解情况，及时收集证据，属地“东海渔嫂”第一时间走访涉事船员及家属，安抚情绪。因远洋渔船已赴远洋生产作业，若回港处理将对该船造成较大经济损失，但不定损又无法及时调解。为此，海上融治理中心立即牵头，召集海洋渔业、司法行政等部门和专业律师等力量，对案情进行把脉联诊。几经沟通协商，确定了远洋船只就近靠岸勘验、异地评估损失的解决方案，最终纠纷圆满化解。

据统计，自海上融治理中心去年成立以来，累计化解各类涉海矛盾纠纷213起。“这样调解海上矛盾纠纷的模式因地制宜，真是令人印象深刻。”采风团成员不住点头。

法院“放水养鱼”  
企业“起死回生”  
沉寂的车间  
再次热火朝天

本报记者 陈贞妃 实习生 蓝昕宇  
通讯员 德萱

本报讯 近日，德清县某电力设备有限公司厂区内一片喜气洋洋。27名工人被拖欠已久的120余万元工资款全部发放，他们重新穿上工作服，返回各自的工作岗位。这是德清县人民法院执行局针对一起破产案件，组织的第4批涉案执行款集中发放。至此，德清县某电力设备有限公司拖欠300余名工人的400余万元工资全部发放完毕。

看着沉寂已久的生产车间再次火热起来，公司负责人陈某很是激动，“感谢法院没有直接强制执行，让公司挺过难关。”

德清县某电力设备有限公司是一家上市十多年的制造业小微企业，主营业务包括智能装备、智能物流、智能电力三大方面。2018年初，受市场环境影响，企业客单量下降。由于下游采购商拖欠高额尾款，加上企业流动资金不足等，2023年初，公司资金链趋于断裂，陷入经营困境。

“我实在是撑不住了，只能向法院申请破产清算。”陈某表示，当时债务压力非常大，供货商步步紧逼，又拖欠了几百名工人的工资。除了申请破产，他无路可走。据法院统计，该公司进入执行的案件有130多起，累计涉案金额约2500万元。

“公司名下财产还有土地、房子、车子，但是都设了抵押，资产远远不足以偿还债务。”德清法院执行局局长田芳介绍说，若直接破产清算、强制执行，无异于“杀鸡取卵”。由于抵押权优先，400余万人工工资将面临“零履行”的境地，可能一分钱都拿不回来。

几百名职工该何去何从？如何盘活这一潭“死水”？法院深入调查后发现，企业虽然负债累累，但依然还有市场前景。若债权人能宽限一些时间，成功找到注资，企业或许还有一线生机。为此，执行干警秉持“放水养鱼”的理念多次和债权人沟通，释明该公司债务的成因以及企业发展前景，并组织债权人到公司实地考察，寻求多赢方案。

“此前有一家科技公司打算给企业注资，后来听闻企业经营情况便撤离了。”执行干警林伟晋说。得知该科技公司是德清县招商引资的外资企业，德清法院于是联合德清县委、县政府引导双方重新商谈。在相关政策扶持下，最终两家企业“双向奔赴”，企业得以成功注资1700万美元。

今年4月以来，资金陆续到位，不仅300多名员工拿回欠薪、保住饭碗，其余债务及执行案件也全部了结。“原以为到了法院，公司就要面临被查封、被拍卖，没想到反而被救活了。”陈某告诉记者，目前企业正在有条不紊地恢复生产，蓄力“回春”。