

杭州市萧山区光明村:

## 只有真心换真心 光明 才会更光明

本报记者 陈岚 通讯员 任璀璨

初夏的早晨,阳光并不炙热,漫步在村道上,田里的农作物生机勃勃,老人坐在清澈的孝女湖边,笑容里透着幸福与安详,学龄前的孩童,在村里的小动物园看马、看孔雀,咯咯地笑出了声。

这里是杭州市萧山区靖江街道光明村。曾经的这里,是萧山区一个不起眼的村庄,村中有不少老旧房子,屋前屋后杂草丛生。而如今,这里是省级民主法治村、市级文明村,更是萧山区的标兵村。

光明村村干部秉持着“小干部也能有大作为,贫困村也能创造奇迹”的信念,带领全村上下打造出了一派秀美光明的美丽图景,各项工作屡次获得区领导点赞。最近,萧山区共有5个村社获得杭州市“五星三色”示范村称号,光明村就是其中之一。光明村的变化,无疑是萧山区靖江街道推进乡村振兴的一个缩影。

书记邵利军笑着告诉记者,他的秘诀说起来很简单——只有真心换真心,光明才会更光明!



### 干部去走访 户长来议事

时钟拨回2012年,彼时,村里的一项土地承包费收缴工作,让村委班子十分头疼。每户每年几百元的费用,并不算太多,但全村404户中有107户不愿缴纳。原来,这些村民对村集体资产处置或村干部日常工作多少有一些想法,就以拒缴土地承包费的方式,来表达自己的态度。

于是,那一年,光明村开启了两项前所未有的举措。

一个是“大走访”,带领村干部挨家挨户听取意见、解决问题。磨刀不误砍柴工,那一年,我们解决了107户当中103户的问题,第二年,剩下4户的问题也全部化解。书记邵利军回忆说,另一个就是“户长议事制”,全村404户,每户选出一位户长,定期参加村级会议。

村里每年至少会召开3次户长会议,年初评议干什么,年中评议干事进度,年底评议干得怎

样,请户长对村级工程、集体资产处理、环境卫生、垃圾分类、村规民约制定等事项提意见,并对村级重大事项完成情况进行满意度测评,确保村里的事情户户知晓、户户参与。

事情公开了,权力民主了,百姓理解了,事也好办了。今年5月18日,全村404户户长又喜气洋洋地聚到了一起,邵利军书记与户长们共同商议起全村未来几年的规划。他感慨地说:十几年前,我们通过“大走访”和“户长议事制”,用真心换真心,将人心聚在一起,干事情就能事半功倍。这些好的做法,我们已经坚持了12年,并且会继续坚持下去。

盾纠纷,努力实现矛盾不出村。

网格长陆林说,村里给每户人家都发放了钥匙扣,网格长的联系方式就在上面。驻村辅警和我们经常会到村民家中走访,我们通常处理的,都是一些邻里纠纷、家庭纠纷,遇到需要专业释法析理的,我们就会邀请司法所工作人员和新农村法律顾问,一起来调解。

记得一次工作交流,街道政法委员沈建伟曾打趣地说,怎么判断基层干部的工作做到位了?就是当你走进村民家里,他们家的狗不叫了。邵利军笑言,依这个标准来看,我们村的村干部都做得不错。

三年来,全村的110报警数下降了70%,平安考核稳居全区村社序列前10%。

华灯初上,璀璨的灯光映照在孝女湖和孝女路上,夜色与美景交相辉映、流光溢彩。如今的光明村,已获得省级民主法治村、省级美丽宜居示范村、杭州市垃圾分类示范村、杭州市水美乡村、萧山千万工程“金耘奖”等一系列荣誉,带头人邵利军也被授予浙江省担当作为好支书。

把基层治理转化为乡村振兴的软环境,做到全村上下“一盘棋”,推动共同富裕。接下来,我们还将规划建设医养结合医院、沙地特色民宿等设施,同时发展美丽农业和观光农业,着力提升村级产业能级。从邵利军满怀憧憬和期待的目光中,可以读懂光明的模样。

### 警力往下沉 心往一处使

在近些年的美丽乡村建设中,光明村对村中的破落房屋进行了修葺,打造了孝女湖、小清河、初心长廊、莲心池等特色景点,村容村貌发生了巨大变化。村民测评村务工作满意度连续5年达到100%。

村里还开展了星级示范户评选。被评为优秀家庭,可以获得村里发放的游船票、垂钓节门票。邵利军介绍。

2021年,靖江街道开展警力下沉工作,派出所的两名辅警长期驻点光明村,与村治保主任、网格长组成工作小组,每天在村自治中心轮流值班,排查矛

