



海盐县:

以基层善治筑牢平安建设根基

通讯员 何丽丹 刘诗媛 张路遥 嘉兴政法融媒体中心 王芳 邓慢慢

时间是最好的见证者,它见证小树苗长成参天大树,亦见证稚子长成栋梁之材。那20年前播下的平安种子如今又会是怎样一幅景象?

气派的联排别墅,村民生活水平提高,乡风文明不断巩固;和谐的劳动关系,职工物质精神双满足,企业营商环境不断优化……这些都是20年来海盐高质量发展的有力佐证,也是平安海盐建设在基层实践中最生动的注脚。

三任村支书手绘基层平安画卷

20年前,陈建芬到海盐县百步镇得胜村村委会工作,亲历、见证并推动了得胜村走向平安共富的全过程。

当时的得胜村是典型的“后进村”:位置偏、路不畅,村里房屋老旧、人均收入低。

2008年,“两分两换”政策的消息刚传开,村里就炸开了锅。过惯了单门独户生活的村民听说自己的承包地将要被流转、老房子将要被搬迁时,纷纷向村委反映问题和诉求。

“‘两分两换’是一次改变村里面貌,让村民能够富起来的契机,要从村民的角度看待问题、解决问题。”陈建芬回忆,为决定要不要申请市里



百步镇得胜村

“两分两换”试点,在时任得胜村党支部书记钟雪根的带领下,村班子走访全村11个组382户人家,挨家挨户收集民情民意。最终经过努力,历时5年,得胜村11个承包小组分两批全部完成搬迁。期间,村干部设身处地为村民着想,以诚心换民心,发现问题及时解决,将矛盾全部化解在了基层。

“‘两分两换’以来,村民奔跑在共富路上,腰包越来越鼓,如今人均年收入是2009年的4倍。”陈建芬乐呵呵地说。

整村搬迁后,配套服务齐全了,人居环境变美了,如何加强管理是关键。2016年,陈建芬牵头建立起一支由人大代表、村监委成员、党员和村民组长等组成的“善治管家”村级环境卫生督察组,以共治促善治、以善治促共享;发布《致全体得胜村民的一封信》,将环境卫生、垃圾分类等标准规定在内,开展互查互评,奖优罚劣,激发村民荣誉感,逐步实现从“要我参与”到“我要参与”的观念转变。通过自治激发动能、法治定分止争、德治春风化雨,得胜村形成“大事一起干、好坏大家判、事事有人管”的良好氛围,成功获评嘉兴市首批“三治融合”示范村。

2022年,陈建芬卸任村支书,把“接力棒”交到吴丹萍手中。

“近两年,我们又陆续吸纳退休村干部、本地乡贤等群体,逐步形成‘2.0版’‘善治管家’,队伍已有200多人。”吴丹萍介绍道。如今的“善治管家”既是环境监督员、政策宣传员,又是村级网格员。得胜村将“善治管家”全部充实到网格员队伍中,细分成由党员、小组长、骨干社员组成的38个党群联户小网格,一一建立微信群,联系户实现每人一卡。

“我们一方面加快‘社会治理一张图’建设,目前掌上可视化数据精准掌握各户信息,网格员在‘四平台’每月报事20件以上,有效解决率100%;另一方面运用‘浙里网格连心’平台,完善网格力量构成,网格连心走访每月完成509户,目前累计上报问题182个,解决率99%,满意率100%。”吴丹萍介绍说。



“善治管家”一线走访

工业社区多模式护企安民

海盐经济开发区(西塘桥街道)成立于1992年,如今区域范围涵盖高质量外资集聚园区、5G通讯产业园、新经济产业园区、临港物流园区等七大创新园。但原有的“园区管委会”管理体制已难以适应园区治理和企业发展需要。

为满足企业高质量发展和职工高品质生活的需要,海盐经济开发区积极探索以区域化党建理念推进工业园区社区化管理,并于2021年1月成立海盐首个工业社区——智汇湾工业社区。办公地点设在高质量外资集聚园区内,四层的独栋建筑涵盖多种功能区域及办公场所。社区通过构建“服务集成、精准关联、数字赋能”工作格局,当好基层纠纷调解的“老娘舅”、服务企业的“店小二”和职工百姓的“娘家人”。

“小钟你帮我们暂时保管这些票据,待下次其它票据都齐了我们再继续调解,如何?”社工小钟从某建筑公司项目经理手里接过厚厚一沓票



智汇湾工业社区办公楼

据,点了点头。该建筑公司和供货公司因票据对不上,引发付款纠纷,小钟作为工业社区人员参与调解。面对这份信任,小钟积极给当事人介绍工业社区的“三师”服务,为他们提供法律咨询。同时,刚获得法律职业资格证书的小钟也充分运用自己的法律知识为当事人讲解,并联系矛盾调解中心,协助当事双方进行调解。经过多轮协商,双方达成和解并约定了货款支付时限。

智汇湾工业社区自成立以来,将管辖的企业分为2个片区、8个网格、178个微网格,构建起“社区一片区一网格一微网格”四级服务体系,将部门治理与企业自治相结合,激发助企服务“原生动能”。充分利用“三师”服务团和“盐和·法商驿站”、共享法庭等平台,为企业和职工链接法律资源。依托“桥帮客”解纷品牌,发挥“陆叔调解室”“乡音调解室”等特色调解工作室作用,提供矛盾纠纷调解服务。积极响应街道“民声一键办”工作机制,协同多部门参与处理矛盾纠纷的调解。

有事找工业社区已成为越来越多企业和职工的习惯。社区坚持当好服务企业的“店小二”,落实《工业社区网格化服务管理规范》标准,开展常态化网格走访,了解企业诉求,落实帮扶政策;借助“未来工业社区”e站通连接多场景应用,多维度多渠道收集企业问题和需求;对于企业提出的问题按难易程度分为“红黄蓝”三个等级,分别

对应“企服先锋”党建联建机制团队、“企服先锋队”和“老周工作室”、社区社工三个层级,强

化责任、上下联动、逐级推进。今年以来,社区共收集问题959个,解决958个。

“我们把工业园区打造成社区生活共同体,针对企业及员工需求,建立起‘红色服务清单’、‘益汇湾’公益日、智汇‘缘’青年联谊等志愿服务品牌,涵盖人才招聘、文体活动、职工技能提升培训等20余项服务清单。社区每周三有法律咨询、金融咨询服务,周四有心理咨询、税务咨询服务,周五有财会咨询服务……”据智汇湾工业社区党支部书记冯文勤介绍,除了这些长期固定的活动外,社区还会组织一些特色活动,比如职工达人秀、母亲节亲子活动、趣味运动会等。截至目前,社区开展各类活动近300场,参与人数30000余人次。

20年辛苦耕耘,海盐平安建设交出了一份厚重的答卷。未来,海盐县将继续汇聚全县之力,建设更高层次、更高水平的平安海盐,为人民群众创造更加安全、和谐、幸福的生产生活环境。



员工安全健康培训