

如何锻造一支“三能”公安铁军?

专访金华市公安局党委委员,江南分局党委书记、局长陈伟通

通讯员 戚江文 本报记者 江胜忠 文/摄

“平常时间能看得出来、关键时刻能冲得出来、危急时刻能豁得出来”,新时代,金华江南公安如何锻造一支与“三能”要求相匹配的铁军?近日,本报记者就此专访了金华市公安局党委委员,江南分局党委书记、局长陈伟通。

记者:先请您谈谈对“三能”要求的认识。

陈伟通:“平常时间能看得出来”体现的是实干。“关键时刻”和“危急时刻”不常有,“平常时间”最常见,因此,“平常时间能看得出来”是对每位民辅警的基本要求。我们江南公安就有盛红、庄春生、潘军等“老黄牛”型民警,他们立足岗位、默默奉献,做出了看似平常、实则不平常的业绩。

“关键时刻能冲得出来”强调的是担当。现在有个网络词语“佛系”,讲的是一种无欲无求、随遇而安的生活工作状态,是时下一些年轻人追求向往的目标。但是,选择公安事业、穿上这身警服,就意味着我们与“佛系”彻底绝缘,必须坚决扛起“舍我其谁”的担当,主动找准党政所需、群众所盼、公安所能的结合点,聚焦重大任务、重点工作、重要课题,冲锋在前、攻坚破难。

“危急时刻能豁得出来”彰显的是精神。危急时刻不是每个人都会遇到的,一旦遇到,就要豁得出来。江南公安分局党委委员、三江派出所所长倪旭坚冒着当事人随时可能引爆煤气瓶的危险,面对面、近距离地劝导当事人近4个小时,带领民警成功处置这起自杀警情;秋滨派出所90后副所长李振吉不顾个人安危,冲进煤气泄漏的密闭出租房中,将房间内身处险境的一家四口成功解救出来;苏孟派出所副所长范俊毅跳入寒夜冰冷的湖水中,勇救落水人员……他们在危难面前、一刹那之际挺身而出,身体力行了危急时刻向险逆行、舍生忘死的大无畏精神。

记者:江南公安是如何践行“三能”要求的?

陈伟通:近年来,我们江南公安对标“三能”要求,紧扣“降警情、控发案、保平安、创满意”主线,忠实践行“人民公安为人民”的初心使命。2020年,分局获得“全省抗疫先进集体”殊荣,群众安全感、满意度排名全市公安机关第一。

领导干部起示范表率作用,这是强烈的责任担当使然,我们党委班子成员和中层干部敢于喊响“向我看齐”。班子成员担任大部门党支部书记,带头履行“第一责任”“一岗双责”,重大案事件和警情处置都冲在第一线;选人用人上牢固树立公道正派导向,按照“派出所45%、实战部门40%、综合部门15%”的比例选任干部,引入量化绩效评估,打破“论资排辈”;开展中层干部胜任度测评,打通干部能上能下渠道,倒逼干部履尽责;赋予中层干部人事推荐等权利,连续3年组织全体中层干部到浙江警察学院、中国人民公安大学开展政治轮训,真正实现责权利相统一。今年,中层办案数在连续两年增长的基础上再提升23.9%,政工干部比武获全市团体第一。

在队伍管理上,我们树立全面从严的“风向标”,2019年即主动部署开展了“严明纪律、整治作风、重塑形象”队伍专项教育整顿;2020年又压茬推进了“回头



陈伟通(左三)走访社区,帮助居民解决实际困难

看”和针对辅警队伍的专项整顿;今年深入开展了政法队伍教育整顿和“三能”主题教育实践活动。同时,我们坚持“教育千遍不如问责一人”,刀刃向内、不遮不掩,从严从重查处队伍违法违纪问题,并组织全警大讨论,举一反三、引以为戒。“严是爱、松是害”“从严治警就是最大从优待警”逐渐深入警心,忠诚警魂进一步筑牢、红色基础持续夯实。

我们还施行高级警长“晒拼创”制度,以实绩为导向择优晋升,老民警担当争先,全面参与接处警、出差办案、送拘、纠纷调处等工作,形成良性竞争氛围;创新推出了新警“砺剑工程”、小班化教学、信息化实战应用比武、反诈精准劝阻比武、模拟庭审、法律辩论赛等载体,全方位提升队伍素质。今年以来,青年民警在省、市业务比武中获4个第一、1个银奖,未满三年新警完成了全局27.8%的打击任务。新警沈子超凭借精湛的业务技能成功止付被骗资金1000余万元,荣立个人二等功。

记者:听说江南公安推出了一系列特色亮点工作,哪些做法与“三能”要求一脉相承?

陈伟通:辖区民警工作好不好,要问当地老百姓。队伍提升的实际成效要经得起历史检验、人民检验。我们创新推出“三驻三联”(局领导驻所联督、机关民警驻所联村、派出所民警驻村联户),每名机关民警承包20幢出租房,每月至少完成30户走访任务,在进村入户、面对面交流中提升群众工作能力。

我们紧盯群众所想所急所盼,扎实开展“我为群众办实事”实践活动,以“平安指导员”“警格入网格”为抓手,不断完善“三级平安体系”;把“平安无事”作为社区警务的最高境界和追求,多元化化解矛盾、零距离服务群众、全时空守护平安。新时代枫桥警务模式亮点纷呈,社区防控“压舱石”不断筑牢。比如三江派出所的“睦家园”反家暴行动,在全国首创引入“社会谅解”概念,公安、妇联、街道、社区、司法等部门共同参与,取得良好社会效应。

我们成立新型犯罪侦查大队,改善原有合成作战

机制,以新型犯罪侦查大队情报产品推送为纽带,完善基层派出所和刑侦大队双层打击架构,全面打响“最强刑侦”品牌;创推警银协作、警企联动,建成市区首个反诈主题公园,掀起反诈人民战争。截至11月底,辖区110警情同比2019年、2020年分别下降1.1%、13.2%;电诈发案、损失同比分别下降8.9%和20.1%;涉网新型案件破案率、传统侵财案件自破率分别提升105%和20%。群众安全感、满意度达到99.6%和99%,在去年97.45%和97.54%的基础上,再上升2.15%和1.46%。

记者:江南公安将如何进一步锻造“三能”铁军呢?

陈伟通:我们要在知行合一中见真章,做到笃信笃行、善作善成,围绕“抓队伍、促业务”这一目标,聚焦“三个环节”“四大行动”,高站位谋划、高质量落地,锻造一支与“三能”要求相匹配的公安铁军,重点突出“四个过硬”。

政治过硬。以理论上的清醒保持政治上的坚定,把学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想作为根本任务,扎实开展党史学习教育,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,确保绝对忠诚、绝对纯洁、绝对可靠。

担当过硬。树立正确的政绩观,保持强烈的事业心,身在岗位、心在状态,对标首善,抬升标准;在当前数字化改革中,围绕警力无增长改善、基层治理现代化、执法规范化、情指勤舆一体化等改革主线,抢抓机遇、蹄疾步稳、全力攻坚。

能力过硬。始终保持本领恐慌和空杯心态,树立终身学习理念,注重学践结合,善做“凌晨之思、静夜之问”,做到学思践悟,重点补齐“学习思考能力、动员发动能力、数据应用能力、审查攻坚能力”四大能力短板。

纪律过硬。重点盯住“关键少数”,把工作做在前面、把功夫下在平时;完善全面从严治党“四责协同”机制,用好监督执纪“四种形态”和苗头问题民警管理办法,对队伍苗头隐患问题,要早发现、早提醒、早制止、早纠正,将常管严管落到实处。



江南公安分局举行宣誓仪式



江南公安在辖区组建多支青年反诈攻坚队