

金华市金东区： “零命案”背后，是基层治理模式的不断创新



群众身边的联勤警务站



村警为百姓调解



村警宣讲平安知识

“一村一警”服务身边群众

近日，金东公安分局傅村派出所民警李超和他的两名辅警同事，来到村民和外来建设者的家中，提醒大家加强安全防范。

李超是傅三村的联系村警，下村走访、上门预警、解决难题等是他的工作常态。几天前，村里有两户人家因为造房纠纷起了冲突，李超了解情况后，依次找到双方，为他们讲政策、讲道理，最后双方握手言和。

除了调解邻里纠纷，李超也擅长调解家事纠纷。此前，当地一对夫妇因互不信任双方，不停争吵，李超从中调解，促使双方和好如初。

傅三村位于傅村集镇西面，交通便利、经济活跃，拥有规上企业13家，沿街店面300多间。现有常住（实有）人口近9000人，其中外来建设者是本地人口的5倍，社会治安状况较为复杂，矛盾纠纷时有发生。

金东区将该村划分为“一村一警”工作一类村，配备驻村民警1名、辅警2名，负责警情先期处置、矛盾纠纷调处、基础要素采集管理等。“一村一警”工作开展以来，当地总警情同比去年下降12.3%，纠纷警情同比去年下降17.6%。

值得一提的是，在矛盾纠纷化解方面，村警的工作得到了群众的好评。“村警活跃在基层治理一线，为村民排忧解难。出了事情处置速度快，使得警务工作更加高效化、便民化。”金东区委政法委相关负责人说。

“村警平台”助推高效警务

1月19日，金东公安分局孝顺派出所下街村驻村辅警金云龙在日常走访时，发现一小区楼下吵吵闹闹的，一快递员正和一对业主夫妻吵架。说到激动处，快递员走向快递车，从副驾驶座内拿出一把菜刀，径直往那对夫妻冲去。

金云龙见此情况，来不及多想，趁快递员未注意到自己，便果断将持刀男子压制，夺下菜刀，及时联系了所内值班民警。民警到达现场后，相关人员被带回派出所作进一步调查。

“也不知道自己哪来的勇气，第一反应就是先把刀夺下来。”金云龙事后回忆，当时旁边还有群众，如果快递员过于激动，伤及群众，后果将不堪设想。

自实行“一村一警”制度以来，金东公安民、辅警队伍为民服务意识、处置能力，均有了显著提升。

金东公安分局治安大队副大队长沈振威说，警力有限，需精打细算。金东区详细排摸了全区354个村社各类数据，按照实有人口、治安状况等维度，分为一类村至五类村，并据此重新分配了数量不等的警力。目前，全区已在全部354个村社全部派驻村警。

沈振威介绍，派驻村警相当于在社会治理最末梢安排了一道岗哨，一些具有前科和不良倾向的人员很容易在摸排中被发现，也能够最大程度地避免“民转刑”案件的发生。

与此同时，村民一旦报警，警力会直接从村里出发，第一时间赶到现场，处警更加高效。在金东区，

“一村一警”不仅融洽了警民关系，更成为构建现代警务模式、推进基层社会治理的重要载体。

借助“警格+网格”，金东区还专门研发了村警工作数字平台，并为每位村警配备了“村警通”手机和4G执法记录仪，提高处警效率。

金东公安还将村警每天的工作重点改造成为标准化、流程化的“村警十条”，每位村警的位置、每天的工作信息都会实时传回数字平台，平台则对村警的履职情况进行实时分析并提出建议意见，便于前后方统一调整工作重点。当地还打破数据壁垒，将村警采集的每一条数据，实时录入全省公安系统的云端平台。

“红色网格”夯实基层治理

近段时间，金东区委政法委发动全区专职网格员投身抗疫一线，为坚决打赢疫情防控硬仗，贡献“红色网格”力量。

施春笑是金东区源东乡止方村的一名红色网格员，每天，除了走访辖区村民，宣传防疫知识，了解治安情况，她还会和村主职干部、村警联系，研判矛盾纠纷如何处理。

近年来，金东区积极完善健全区域综治中心统筹协调、村级综治中心规范提升、红色网格员队伍有效运转的三级体系，在全科网格的基础上推行“金东红网”，明确每名红色网格员联系多户群众，强化日常走访、政策宣传、纠纷调解、代办服务等职能，形成独具特色的“红色网格”。

“金东红网”是金东区委政法委为加强基层网格管理、强化红色网格员工作及时性，特意开发的一款小程序。小程序有红色网格员和群众两个使用版本，通过区镇村三级管理，对相关工作进行分层考核。群众可将需要代办或者调解的事项，通过小程序发送给对应的红色网格员；红色网格员将第一时间受理，办完事项后，群众可对处理情况打分。整个过程形成了闭环管理。

不仅如此，金东区还强化对平安类社会组织建设的力度。以傅村镇傅三村为例，近年来先后成立了具有本地特色的大堰河平安艺术团、“美丽大姐”平安巡逻队，双尖山救援队等平安类社会组织，协助基层党委政府和公安派出所开展相关工作。

如大堰河平安艺术团，经常性开展以扫黑除恶、文明城市创建、反诈宣传等为主题的文艺汇演活动。

“美丽大姐”平安巡逻队由傅三村女干部、党员组成，平时在村里开展治安巡逻，进行安全防范提醒，对各自承包区域的重点人员进行管控，协助调解矛盾纠纷，及时收集平安信息。

双尖山救援队成立于2020年5月，是一支由民间志愿者发起成立的非营利性公益组织，致力于为辖区需要救助的人员提供紧急救援保障，同时积极参与自然灾害救援、城市救援等社会公益救援行动。成立以来，协助派出所开展巡逻防范，找回走失孩子和失智老人10余次，有力弥补了平安类社会组织应急救援功能不足的遗憾。



红色网格员排查消防隐患



一村一警电动车发放

通讯员 李鹏程 吴晏 陈圣
本报记者 江胜忠

金华市金东区（金义新区）是全省第五个省级新区，也是一座年轻的创新之城。这里拥有自贸区、金义综保区、国贸综改试验区、跨境电商试验区等多个高能级发展平台，是浙江中西部对外开放的重要窗口。社会经济高速发展的背后也带了人流、物流，这里的实际居住人口超过67万，其中一半是外来建设者。

去年以来，金东区以公安村警数字化应用平台为载体，强化数字赋能，自主研发隐性矛盾纠纷排查化解模型，防范“民转刑”等风险隐患。一年多来，全区“民转刑”案件大幅下降，命案零发案。

成绩的背后，离不开当地不断创新的“一村一警”“红色网格”等基层治理模式的创新与推广。