

许佳文:

## 稳中求进促转型



宣传法治  
服务法治  
许佳文

本报记者 肖春霞

离任13年,许佳文再次来到浙江法制报社,大家还是亲切地称呼他“许社长”。

许佳文的到访,是为了《浙江法制报》改名事宜,也是借机见见老朋友。看到当年那些青涩记者、主力笔杆子已成长为独当一面的领导者,许佳文很是欣慰。

2007年6月,48岁的许佳文听从组织安排,从浙江日报报业集团来到浙江法制报社担任社长。他也是浙江法制报社划归浙报集团后,第一任从浙报集团来的社长。此前,许佳文是《浙江共产党员》杂志副总编,再之前,他当过记者,再再之前,他有25年从军经历。

“浙报集团任命社长,某种程度上意味着浙江法制报社率全国法制报业之先,完成了由‘事业单位’

转向‘事业单位,企业化管理’,再到完全‘企业化经营’的转变。”许佳文回忆,那时,浙江法制报社总共5个部门、40多名员工,经营业务单一,全部围绕一张报纸“做文章”。在传统媒体式微渐显的情形下,如何当好“一社之长”,许佳文当时心里也没底。

随着了解的深入,许佳文渐渐有了信心。他发现,作为传统报业,浙江法制报有着一批深厚写作功底与法治情怀的记者、编辑,这保障了报纸稿件质量;同时,浙江法制报社面向的是政法领域,市场相对稳定、波动较小。

即便如此,鉴于报社转型初期的各种不稳定因素,许佳文还是决定稳中求进。一方面,他隔三差五就往省委政法委跑,了解近期工作重点和任务,积极掌握全省政法领域动向;另一方面,他深入基层,了解各单位具体工作动态,联络感情。“我始终认为,打个电话,不如上门喝杯茶。”许佳文笑着说。任职两年间,他和省委政法委各部门建立了紧密联系,他的足迹遍布全省各区县政法单位。在他的带领

下,浙江法制报社实现了发行数量的稳步提升。

2008年8月,得知省平安办有意找单位承办《平安浙江》杂志,许佳文敏锐地意识到,这是一次难得的拓展新业务的机会。恰好此前他精简部门设置,撤销了法制特刊部,整合了一批优秀编辑、记者,人员方面也是能满足杂志采编需求的。于是,他积极争取,最终帮助报社拿到了《平安浙江》杂志的承办权。为了办好这份杂志,许佳文安排一名副总编负责,又配齐记者、编辑,将这份杂志办得有声有色。而这种运作模式,也为后来浙江法制报社承办《东方法苑》等杂志打下了基础。

既端牢了“老饭碗”又开辟了新业务领域,许佳文任职两年间,浙江法制报社的稿件质量、发行数量、业务收入稳步提升。

得知“浙江法制报”要更名为“浙江法治报”,许佳文特意写了“宣传法治、服务法治”八个大字表示祝福。“争当全国政法传媒领头羊,希望浙江法治报越来越好。”他说。

周丹:

## 坚持“新闻+政务服务商务”融合发展

本报记者 胡宗昊

周丹于2009年8月至2022年10月担任浙江法制报总编辑,他任职期间,是媒体环境剧变的时期,新媒体时代汹涌而来,以报纸、电视为代表的传统媒体面临寒冬。在媒体动荡的尖峰时刻,是变、是守?彼时,浙江法制报面对的,是一份没有标准答案的答卷。

“刚调到浙江法制报时,报社只有三四十人,面对媒体融合发展大趋势,我们也在思考自己的方向。”周丹回忆,面对变革,报社在2010年前后,围绕“问题”“出路”,对拥有的资源进行盘点,最终决定——主动拥抱转型。

“作为浙江省唯一法治类专业媒体,我们拥有深耕数十年的政法领域,可以说,最大且最不可替代的优势,就是‘法治’特色。”周丹说,要突出打响“法治”这个差异点,才能走属于自己的发展之路。

2010年,报社主动拥抱新媒体变革,运维起省内第一家政法新闻网站“浙江法治在线”,并助力筹建省委政法委官方网站“平安浙江网”,在此基础上,构建辐射省市县三级的平安浙江网群。移动互联时代到来,报社瞄准微信公众号运营,庞大的法治新媒体矩阵一网铺开,一举打造“警钟”“平安鼎”等政法新媒体龙头账号;探索短视频领域,“浙江政法”抖音号粉丝数

达126万。

“目前‘警钟’累积用户数300多万;‘平安鼎’在起步较晚的情况下,创造了1年时间破130万粉丝数的奇迹;抖音号起步最晚,但阅读量过千万的爆款频现。”周丹说,这三个账号入选中政委“四个一百”优秀新媒体账号,成为讲述浙江政法故事、传递浙江政法声音的重要阵地和平台。

报社在媒体融合产业迅速迸发时,也将政法文化洒向浙江大地:举办首届平安村社区评选,收获投票超100万人次;向社会征集平安浙江LOGO,如今大街小巷的平安浙江标识,就是与群众一起选出来的;承办浙江“三微”大赛、浙江微电影奖等赛事,把法治声音传递;举办网格员表彰活动,收获50万网友的680万个赞……

喜人的成绩并未让报社停下脚步,“我们步履不停,按中央对主流媒体‘新闻+政务服务商务’的转型要求,贴近数字法治建设,打造出一批优秀的智库建设成果。”周丹说。

于是,在2015年4月,创安评估应运而生,作为全国第一家由媒体创办的从事社会稳定风险评估的企业,创安全面介入省级重大政策项目评估,并制定我省社会风险评估领域第一部省级地方标准,助力重大民生项目平稳落地。

报社聚力政法队伍和全省网格员

能力提升工程,建培训队伍,设实训基地,不仅推动网格员职业化省级标准出台,还在网格员队伍建设、人才培养和体制机制等方面实现突破,举办首届网格员技能大赛,让网格员们收获全国第一批职业技能等级证书。

2020年,是报社深化媒体融合又一个关键之年,由报社旗下法智科技公司自主开发的省社会治理融媒云,使政法融媒体建设有了可行的方案,依托该系统,在省市县推动建成社会治理融媒体中心,并面向全国,在内蒙古、山东、江苏等多家政法部门铺开,进一步打响浙江政法新媒体品牌。

也正是这一年,政法领域的深耕迎来阶段性硕果——报社成立全国首家法治传媒集团,“这标志着浙江法制报积极融入移动互联网时代,成为宣传平安浙江、法治浙江建设和社会治理的重要载体。”周丹说。

在得知“浙江法制报”将更名为“浙江法治报”,周丹写下“在全国打响浙法传媒品牌”的寄语。他说,希望未来的浙江法治报,继续坚持全国化、数字化、智库化、市场化,为建设更高水平的法治浙江、平安浙江贡献传媒力量。



在全国打响  
浙法传媒品牌  
周丹