

寄语

许佳文:

稳中求进促转型



宣传法治
服务法治
许佳文

本报记者 肖春霞

离任13年，许佳文再次来到浙江法制报社，大家还是亲切地称他“许社长”。

许佳文的到访，是为了《浙江法制报》改名事宜，也是借机见见老朋友。看到当年那些青涩记者、主力笔杆子已成长为独当一面的领导者，许佳文很是欣慰。

2007年6月，48岁的许佳文听从组织安排，从浙江日报报业集团来到浙江法制报社担任社长。他也是浙江法制报社划归浙报集团后，第一任从浙报集团来的社长。此前，许佳文是《浙江共产党员》杂志副总编，再之前，他当过记者，再之前，他有25年从军经历。

“浙报集团任命社长，某种程度上意味着浙江法制报社率全国法制报业之先，完成了由‘事业单位’

转向‘事业单位，企业化管理’，再到完全‘企业化经营’的转变。”许佳文回忆，那时，浙江法制报社总共5个部门、40多名员工，经营业务单一，全部围绕一张报纸“做文章”。在传统媒体式微渐显的情况下，如何当好“一社之长”，许佳文当时心里也没底。

随着了解的深入，许佳文渐渐有了信心。他发现，作为传统报业，浙江法制报有着一批深厚写作功底与法治情怀的记者、编辑，这保障了报纸稿件质量；同时，浙江法制报社面向的是政法领域，市场相对稳定、波动较小。

即便如此，鉴于报社转型初期的各种不稳定因素，许佳文还是决定稳中求进。一方面，他隔三差五就往省委政法委跑，了解近期工作重点和任务，积极掌握全省政法领域动向；另一方面，他深入基层，了解各单位具体工作动态，联络感情。“我始终认为，打个电话，不如上门喝杯茶。”许佳文笑着说。任职两年间，他和省委政法委各部建立了紧密联系，他的足迹遍布全省各区县政法单位。在他的带领

下，浙江法制报社实现了发行数量的稳步提升。

2008年8月，得知省平安办有意找单位承办《平安浙江》杂志，许佳文敏锐地意识到，这是一次难得的拓展新业务的机会。恰好此前他精简部门设置，撤销了法制特刊部，整合了一批优秀编辑、记者，人员方面也是能满足杂志采编需求的。于是，他积极争取，最终帮助报社拿到了《平安浙江》杂志的承办权。为了办好这份杂志，许佳文安排一名副总编负责，又配齐记者、编辑，将这份杂志办得有声有色。而这种运作模式，也为后来浙江法制报社承办《东方法苑》等杂志打下了基础。

既端牢了“老饭碗”又开辟了新业务领域，许佳文任职两年间，浙江法制报社的稿件质量、发行数量、业务收入稳步提升。

得知“浙江法制报”要更名为“浙江法治报”，许佳文特意写了“宣传法治、服务法治”八个大字表示祝福。“争当全国政法传媒领头雁，希望浙江法治报越来越好。”他说。

周丹:

坚持“新闻+政务服务商务”融合发展

本报记者 胡宗昊

周丹于2009年8月至2022年10月担任浙江法制报总编辑，他任职期间，是媒体环境剧变的时期，新媒体时代汹涌而来，以报纸、电视为代表的传统媒体面临寒冬。在媒体动荡的尖峰时刻，是变、是守？彼时，浙江法制报面对的，是一份没有标准答案的考卷。

“刚调任到浙江法制报时，报社只有三四十人，面对媒体融合发展大趋势，我们也在思考自己的方向。”周丹回忆，面对变革，报社在2010年前后，围绕“问题”“出路”，对拥有的资源进行盘点，最终决定——主动拥抱转型。

“作为浙江省唯一法治类专业媒体，我们拥有深耕数十年的政法领域，可以说，最大且最不可替代的优势，就是‘法治’特色。”周丹说，要突出打响“法治”这个差异点，才能走属于自己的发展之路。

2010年，报社主动拥抱新媒体变革，运维起省内第一家政法新闻网站“浙江法治在线”，并助力筹建省委政法委官方网站“平安浙江网”，在此基础上，构建辐射市县三级的平安浙江网群。移动互联时代到来，报社瞄准微信公众号运营，庞大的法治新媒体矩阵一网铺开，一举打造“警钟”“平安鼎”等政法新媒体龙头账号；探索短视频领域，“浙江政法”抖音号粉丝数

达126万。

“目前‘警钟’累积用户数300多万人；‘平安鼎’在起步较晚的情况下，创造了1年时间破130万粉丝数的奇迹；抖音号起步最晚，但阅读量过千万的爆款频现。”周丹说，这三个账号入选中政委“四个一百”优秀新媒体账号，成为讲述浙江政法故事、传递浙江政法声音的重要阵地和平台。

报社在媒体融合产业迅速迸发时，也将政法文化洒向浙江大地：举办首届平安村社区评选，收获投票超100万人次；向社会征集平安浙江LOGO，如今大街小巷的平安浙江标识，就是与群众一起选出来的；承办浙江“三微”大赛、浙江微电影奖等赛事，把法治声音传递；举办网格员表彰活动，收获50万网友的680万个点赞……

喜人的成绩并未让报社停下脚步，“我们步履不停，按中央对主流媒体‘新闻+政务服务商务’的转型要求，贴近数字法治建设，打造出一批优秀的智库建设成果。”周丹说。

于是，在2015年4月，创安评估应运而生，作为全国第一家由媒体创办的从事社会稳定风险评估的企业，创安全面介入省级重大政策项目评估，并制定我省社会风险评估领域第一部省级地方标准，助力重大民生项目平稳落地。

报社聚力政法队伍和全省网格员

能力提升工程，建培训队伍，设实训基地，不仅推动网格员职业化省级标准出台，还在网格员队伍建设、人才培养和体制机制等方面实现突破，举办首届网格员技能大赛，让网格员们收获全国第一批职业技能等级证书。

2020年，是报社深化媒体融合又一个关键之年，由报社旗下法智科技公司自主开发的省社会治理融媒云，使政法融媒体建设有了可行的方案，依托该系统，在省市县推动建成社会治理融媒体中心，并面向全国，在内蒙古、山东、江苏等多家政法部门铺开，进一步打响浙江政法新媒体品牌。

也正是这一年，政法领域的深耕迎来阶段性硕果——报社成立全国首家法治传媒集团，“这标志着浙江法制报积极融入移动互联网时代，成为宣传平安浙江、法治浙江建设和社会治理的重要载体。”周丹说。

在得知“浙江法制报”将更名为“浙江法治报”，周丹写下“在全国打响浙法传媒品牌”的寄语。他说，希望未来的浙江法治报，继续坚持全国化、数字化、智库化、市场化，为建设更高水平的法治浙江、平安浙江贡献传媒力量。



在全国打响
浙法传媒品牌

周丹