

# 义乌义亭： “红梅指数”引领乡村治理“破茧成蝶”

本报记者 江胜忠 通讯员 毛苏晗

日前,首届“活力义亭·‘虾’日狂欢”稻田龙虾文化节,在义乌市义亭镇陇头朱村的小湖南广场举行,包括了“快乐一‘虾’”龙虾垂钓王比赛、“‘虾’路相逢勇者胜”龙虾厨王争霸赛等众多项目,吸引了数以千计的游客从四面八方赶来钓龙虾、吃龙虾、游乡村。

陇头朱村的村民欣喜地看到,村里的人气越来越旺。而带动乡村旅游和共同富裕的稻田龙虾文化节,正是村里“红梅指数”持续深化发展的又一硕果。

## 好与不好,“红梅”说了算

陇头朱村,位于风景秀美的义乌江畔,是一座有着800年历史的古村落。因先祖酷爱梅花,村内外遍植红梅,又称“梅陇里”。这里还是清初治河名臣朱之锡的故里,也是中国科学院院士朱位秋的出生地。2018年,同宗同源的义亭镇陇一、陇二、陇三、陇四和田塘5个村合并为陇头朱行政村,全村共810户农户、3800多人。

五村合一,自然带来了诸多乡村治理的新问题,比如环境卫生、社会治安、各自然村协同……陇头朱村的村两委在搜集多方意见建议后,对村规民约进行改良提升,制定了《“红梅指数”建设实施办法》,来加强农村基层党建、推动村庄振兴发展、健全乡村治理体系。

“梅花是我们村的村花,梅花有五瓣,也寓意着五村合一。”陇头朱村党支部书记朱根喜表示,村两委希望通过“红梅指数”将五村拧成一根绳,打造村民自治的新样本。

从2019年开始,“红梅指数”正式在陇头朱村实施,以村内遍植的红梅为标志,以环境卫生美、睦邻和家美、乡村发展美、公益奉献美、自治守法美等“五美”为内涵,既紧扣垃圾分类、信访维稳等中心工作内容,也兼顾邻里和睦、婆媳友爱等社会关系层面,既关注产业发展、村庄保护等发展大事,也着眼志愿服务、无偿献血等公益“小事”,事无巨细,覆盖基层治理的方方面面,通过将家风家训具体化、数字化、标准化、制度化,打造共建共治共享的乡村治理新格局。

据介绍,“红梅指数”为100分制,设三梅、四梅、五梅3档,90分以上为五梅、80—89分为四梅、80分以下为三梅,由陇头朱村“红梅指数”领导小组组成的检查组、审核组、监督组、运用组统筹实施考核评价。

“红梅指数”考核组对垃圾分类、私搭乱建、邻里和睦、孝老爱亲、村庄建设、见义勇为、助人为乐、遵纪守法、诚信经营等进行定期或不定期考核计分。每月统计一次,每季度评定五梅、四梅、三梅等级一次,每年度评定年度“五梅榜”一次;每周一次在村文化礼堂对当周扣分进行滚动通报,每月在文化礼堂公布农户“红梅指数”积分;每季度在文化礼堂公布五梅、四梅、三梅等级,并在农户家门口的“红梅指数”智能牌上体现。



稻田龙虾文化节人气旺



“红梅币”可用来兑换日用品

“红梅指数”考核结果依托特色奖惩机制与村民自身利益相挂钩。例如,每月根据考核结果分发“红梅币”,村民能用“红梅币”在村中“道德超市”换取生活日用品;另外,通过提高信用贷款额度、每年进行晚会形式的表彰、增加分红等奖励措施,激发村民参与并遵循的积极性。

村民朱桂芳说,“红梅指数”最早应用在垃圾分类上,村民如果垃圾分类不彻底、乱倒建筑和其他生活垃圾会被扣分,反之,能得到“红梅币”奖励,“‘红梅币’既是荣誉,又可以换东西,所以大家都很积极”。

“红梅指数”还运用到了村里的方方面面,并挂钩着学子奖、文明家庭奖、村级优惠待遇、村级荣誉评比等。本季度达到五梅等级且排名前50的村民,可在下季度获得一个居家养老中心免费就餐1个月的名额(可赠予直系亲属);若将来村集体引进经营性项目,年度收入分红也将与该年度“红梅指数”挂钩。

“红梅指数”在对村民行为进行量化考核的同时,还与党员考核紧密挂钩。一户党员联系若干户群众,“如果联系户的‘红梅指数’被扣分,党员的‘红梅指数’也会受到影响”,村党委副书记朱国兵介绍说。

## 小事不出村、矛盾不上交

如今,在陇头朱村,“红梅指数”既是权

威,也是荣誉,更是平安。

有一次,一户村民因赡养老人问题发生争吵,还摔坏了一部手机,矛盾愈演愈烈。在村调解室,调解主任宣讲了“红梅指数”规定,“‘红梅指数’被扣的话,影响还是挺大的哦”。当事人因家中儿子有贷款需求,当即表示手机无需赔偿,老人赡养问题也可以好好商量。这起家庭纠纷就此平息。

还有一次,村里一对邻居因房屋开门朝向的问题闹得不可开交。村“红梅指数”中心主任走访调查后发现,争议焦点在于所谓的“风水”问题,遂直言“出门安全就好,不要过于迷信,你们再吵下去,就要影响‘红梅指数’了”。当事人权衡利弊,很快握手言和。

陇头朱村青年委员朱健红说,自从有了“红梅指数”,调解矛盾纠纷比以前更有底气了。有一回,村民老朱一家因父母赡养问题闹了起来,大大小小十几口人找到村里要求评理。“如果事情闹大了,‘红梅指数’可是要扣分的。”朱健红这么一句话,就让老朱一家都安静了下来,一家人当场就商定了赡养方案。

这两年,依托“红梅指数”,村里的事情都优先通过村民自治协调组织协商解决,真正做到了“小事不出村、矛盾不上交”。义亭派出所相关负责人介绍,借力“红梅指数”提升平安指数以来,村里的侵财案件、黄赌案件、电信网络诈骗案件连年下降,“黄赌、电信网络诈骗案件还首次实现零发生”。

以家风带动乡风文明,以乡风带动民风淳朴。通过“红梅指数”引领,全村形成了乐于助人、见义勇为、甘于奉献的新风尚。在一次火灾事件中,4名村民不顾安危、见义勇为,冲入火场中救出一对母子,事后获得了村委会奖励的200个“红梅币”。全体村民引以为荣,大受激励。

村民主动参与公益志愿服务的群体也快速壮大,目前已有21名党员、43名村民每周固定参加志愿服务,数百名村民不定期参加义务劳动。村民徐金娥说,在村里,不论你是干部还是普通村民,大家都乐于做一名志愿者。



梅花是这里的“村花”

## 开启乡村共富的“金钥匙”

鲍益兵是村里一名货运司机,村里实施“红梅指数”以来,他严格遵守各项评价内容,高分获评“五梅”,由此获得建设银行的免抵押授信权限。

建义乌分行义亭支行负责人何燕波介绍,他们特地推出了“红梅共富贷”项目,对“红梅指数”高的农户直接给予最高30万元的免担保信贷额度并享受利率优惠。受益农户已超过150户。不仅如此,家庭积分也可纳入金融信用体系管理,实现“家风银行”与金融系统的互联互通。

朱根喜介绍,通过“红梅指数”,陇头朱村坚持党建为引领、法治为保障、德治为基础、智治为手段、村民自治为根本的原则,积极探索基层治理与基层党建的深度融合之路。这两年,陇头朱村也因此收获全国乡村治理示范村、中国传统古村落、国家级森林乡村、省级民主法治自然村、省级美丽宜居示范村、省善治示范村、省级历史文化保护发展重点村、省级文明村等诸多荣誉。

眼下,陇头朱村正统筹开发古玩一条街、稻虾轮作亲子游、万亩粮食生产功能区、乡村博物馆等项目,构建以“农业、渔业、索粉、古玩”为基础衍生的农文旅融合产业模式,意欲探索出一条以农业为根基、以文化为跑道、以旅游为助力的共同富裕道路,打造“乐归西味来乡村”。

村民朱小花感慨,现在村里不仅环境整洁,婆媳矛盾、邻里纠纷也越来越少,创业氛围越来越浓,“我们家参与龙虾养殖,还准备把养殖规模继续扩大”。

义亭镇党委书记谢沁菲表示,在乡村治理中,陇头朱村以“红梅指数”为中心进行了有益探索,在这场党群合力的变革中,变的是环境和心境,更是党风和民风。当前,义亭全镇正在深入开展“红梅指数”内涵的拓展和延伸,除了陇头朱村的“红梅指数”,早溪埭村的“青枣指数”、车路村的“金枣指数”等也落地推行。镇党委通过科学化考核,建立健全“红梅指数”的管理评价机制,评估绩效抓项目,对单项及季度、年度指数进行考评奖励,用于支持村居建设及项目发展,让“红梅指数”真正成为党建统领乡村治理的治村法宝、成为开启共富的“金钥匙”。