

# 法院有了“大管家”，群众更放心法官更专心

通讯员 缪娅微 蔡佳晴

平均审理天数低于全省均值 14.8天、结案均衡度居全省前列、无一瑕疵案件、长期未结案清零……这是台州市黄岩区人民法院审判辅助事务集约改革今年以来的“答卷”。

近年来，黄岩法院有序推进审判辅助事务组织架构重塑和业务流程再造，打造“集约化操作+并联式协同”模式，切实优化司法资源配置，让法官专注于审判核心事务，探寻司法公正与诉讼效率的“同频共振”。



## 为队伍砺英 “全周期”管理职业成长

“此次考试成绩将作为年度评先评优的重要参考。”日前，黄岩法院会议室里，立案庭负责人柯澄川宣布了此次司法辅助人员“砺英计划”业务技能考试的结果，并对前五名进行表彰。

“砺英计划”是黄岩法院深化推进“创建学习型法院”活动的一项举措，也是不断优化辅助人员队伍结构、提升专业素养的重要抓手。2022年开展以来，已举办学习教育活动16次、考评4次。

“砺英计划”打造了“线下+线上”全周期、全链条考核体系。线下组织笔试、机考实操相结合的业务技能考试，一年两期的培训和考核；线上自主研发审判辅助事务人员能力可视化系统，绘制“职业画像”，按周期绘制辅助人员“成长曲线”，直观反映人岗适配度、优缺点。

“智能绩效考核系统将辅助人员全部纳入其中，也根据岗位特性设置了更匹配的‘选育管用’体系，关注辅助人员‘全周期’职业成长。”政治部副主任王筱琴说。

戴朝权正是这个体系的受益者，他在审服中心工作了一年多，由于各项评优秀，经推荐并通过了聘任制法官助理考试，如今已成长为民二庭法官助理。

司法辅助事务集约改革之初，黄岩法院从各业务庭抽调书记员，打造5个组28个专岗共30人的审服团队，不增员（实际反而减少6人）、不外包情况下，实现效率提升，辅助事务办理周期较改革前缩短53.8%。与此同时，随着“砺英计划”的推进，从优培育选拔了4人聘任制法官助理为业务庭“输血”，实现了人才队伍的结构优化，进一步激发队伍战斗力和创造力。

## 为群众着想 “全流程”省心省力办事

王先生是一起交通事故案件的当事人，他想把刚从医院调取的医疗证明递交给承办此案的姚法官。黄岩法院审判服务中心的24小时自助诉服窗口工作人员向雨星查询后，发现姚法官正在开庭，于是，她收过材料扫描后入卷并线上通知了姚法官，还提醒王先生说：“下次如有需要，也可以通过移动微法院上传证据材料。”

“叮！”半小时后，开完庭的姚法官听到手机端提醒他“有新的证据材料入卷”，回到办公室后第一时间跟进办理。

如此便捷，离不开审判服务中心精准地分工运转。

早在2020年11月，黄岩法院首创立审判服务中心，推进审判辅助事务组织架构重塑和业务流程再造，目前已设立送达、卷宗、预备、后审和审后督促5个组别，28个专岗全面集约。今年以来，辅助事项办理周期较改革前缩短45%。

为减少当事人麻烦，黄岩法院通过线

上集约，打通了“立”“审”“执”三个窗口的接待功能，一窗受理、线上交接。“如果办理执行业务的当事人走错了来到立案窗口，可以由立案窗口人员线上和执行大厅人员联系办理。”该院立案庭副庭长陈贝介绍道。

全院全员已形成“首问负责制”——第一个接听来电、接待来访、接收来信的工作人员即为首问负责人，其职责范围内的要求当场办理或一次性告知相关程序等；非职责范围内，则指引给具体责任人主动联系来访群众。

## 为法官考虑 “全精力”关注核心事务

“我们一直在思考如何将法官从琐碎的事务杂务中解放出来，回归审理者、裁判者本位。如今，审判辅助事务集约化改革进入3.0模式，围绕业务流程的再造和体系架构的重塑，我们聚焦法官办案的专注度和专业能力的提升，致力于提供当事人更好的涉诉体验和更规范透明可见的程序正义，以公正与效率回应人民群众的期盼。”黄岩法院党组书记、代院长赵勇说。

# 法院公告

2023年11月14日

日起经过30日即视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于浙江省嘉兴市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

嘉兴市秀洲区人民法院

(2023)浙0424民初2910号

周峰：本院受理原告潘楚艳与被告周峰加工合同纠纷一案，已审理终结。现依法向你公告送达本院(2023)浙0424民初2910号民事判决书。限你自公告之日起30日内来本院领取民事判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满之日起15日内，向本院递交上诉状及副本二份，上诉于浙江省嘉兴市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

海盐县人民法院

(2023)浙0481民初7044号

牟冬娟：本院受理原告刘廷华诉被告牟冬娟加工合同纠纷一案。现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票及限期举证通知书。原告诉讼请求：1. 请求法院判令被告支付原告货款220132元及逾期付款利息损失（利息按中国人民银行全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率(LPR)标准为基础加计40%计算，从起诉之日起计算至被告实际履行完毕之日止）；2. 本案诉讼费由被告承担。自公告发出之日起经过30日，即视为送达。提出答辩状和举证的期限为送达之日起15日内，并于2024年1月18日上午9时在本院20号法庭公开开庭审理，逾期将依法缺席判决。

宁波市人民法院

(2023)浙0604破51号

本院根据浙江威信典当有限责任公司的申请，于2023年11月3日裁定受理绍兴市上虞泰豪机电设备有限公司破产清算一案，并于同日指定绍兴大统会计师事务所有限公司担任管理人。绍兴市上虞泰豪机电设备有限公司的债权人应在2023年12月15日前(含15日)，向管理人【通讯地址：绍兴市越城区东街260号金丰大厦商务楼8层；邮政编码：312000；联系人：赵建强、钟莹；联系电话：13004623610、18868828500】申报债权，书面说明债权数额、有无财产担保及是否属于连带债权，并提供相关证据材料。附利息的债权自破产清算受理时停止计息。具体申报方式及要求请及时联系管理人。未在上述期限内申报债权的，可以在破产财产最后分配前补充申报，但此前已进行的分配无权要求补充分配，同时要承担为审查和确认补充申报债权所产生的费用。未申报债权的，不得依照《中华人民共和国企业破产法》规定的程序行使权利。绍兴市上虞泰豪机电设备有限公司的债务人或者财产持有人应当向绍兴市上虞泰豪机电设备有限公司管理人清偿债务或交付财产。本院于2023年12月27日9时30分召开第一次债权人会议。本次债权人会议将以网络方式线上召开，具体操作方式

请电联绍兴市上虞泰豪机电设备有限公司管理人。依法申报债权的债权人有权参加债权人会议。参加会议的债权人系法人或其他组织的，应提交营业执照、法定代表人或负责人身份证明书；债权人系自然人的，应提交个人身份证明。债权人委托代理人出席会议，应提交债权人签署的授权委托书、委托代理人的身份证件；如受托人是律师的，还应提交律师执业证、律师事务所函。绍兴市上虞区人民法院

(2023)浙0681民初12682号

应学能：本院受理原告赵俊杰与被告应学能加工合同纠纷一案，现定于2023年12月27日9时30分在本院港口人民法庭第一审判庭开庭审理，因你无法送达，现依法向你公告送达开庭传票，自本公告发出之日起，经过30日，即视为送达。逾期本判决即发生法律效力。诸暨市人民法院

(2023)浙0681民初12660号

薛小刚：本院受理原告袁泽军与被告薛小刚合同纠纷一案，现定于2023年12月27日10时00分在本院港口人民法庭第一审判庭开庭审理，因你无法送达，现依法向你公告送达开庭传票，自本公告发出之日起，经过30日，即视为送达。逾期本判决即发生法律效力。诸暨市人民法院

(2023)浙0681民初12684号

唐培法：本院受理原告通州市谷雨欣贸易有限公司与被告唐培法合同纠纷一案，现定于2023年12月28日9时00分在本院港口人民法庭第一审判庭开庭审理，因你无法送达，现依法向你公告送达开庭传票，自本公告发出之日起，经过30日，即视为送达。逾期本判决即发生法律效力。诸暨市人民法院

(2023)浙0683破28号

申请人黄飞卫以被申请人浙江韩电厨卫设备有限公司不能清偿到期债务并且资产不足以清偿全部债务为由申请对被申请人进行破产清算一案，经我院审查后于2023年11月1日裁定受理，浙江省绍兴市中级人民法院依照浙江省高级人民法院《破产案件管理人指定工作规程》的要求，选定绍兴大统会计师事务所有限公司为被申请人的破产案件管理人。浙江韩电厨卫设备有限公司的债权人应在2023年12月11日前，向管理人【通讯地址：浙江省绍兴市越城区东街260号金丰大厦商务楼8层；联系人：赵会计、钟会计；联系电话：13004623610、18868828500】申报债权。未在上述期限内申报债权的，可以在破产财产分配方案提交债权人会议讨论前补充申报，但此前已进行的分配无权要求补充分配，同时要承担为审查和确认补充申报债权所产生的费用。未申报债权的，不得依照《中华人民共和国企业破产法》规定的程序行使权利。浙江韩电厨卫设备有限公司的债务人或者财产持有人应当向浙江韩电厨卫设备有限公司管理人清偿债务或交付财产。本院于2023年12月21日上午9时00分召开第一次债权人会议，本次会议将以网络方式线上召开。具体操作方式请电联浙江韩电厨卫设备有限公司管理人。依法申报债权的债权人有权参加债权人会议。参加会议的债权人系法人或其他

组织的，应提交营业执照、法定代表人或负责人身份证明书；如委托代理人出席会议，应提交特别授权委托书、委托代理人的身份证件或律师执业证。委托代理人是律师的还应提交律师事务所函。参加会议的债权人系自然人的，应提交个人身份证明，如委托代理人出席会议，应提交特别授权委托书、委托代理人的身份证件或律师执业证。委托代理人是律师的还应提交律师事务所的指派函。嵊州市人民法院

(2023)浙0702民初5294号

孔森刚、潘奕燕：本院受理原告金华金耀置业投资有限公司与被告孔森刚、潘奕燕、第三人中国工商银行股份有限公司金华城支行追偿纠纷一案，因无法向你直接送达，现依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十五条之规定，依法向你公告送达本院(2023)浙0702民初5294号起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、民事裁定书、证据副本、开庭传票等。诉讼请求：1. 判令两被告向原告支付代偿款135521.74元，并支付代偿款利息损失，从原告每期代偿之日起以每期代偿款金额为基数按同期全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率计算到实际还款之日止，暂算至起诉之日为5917.27元；2. 判令两被告向原告支付因两被告未按期还款银行按揭贷款本息的违约金，从原告每期代偿之日起按每期代偿款金额的万分之二每日标准计算至实际还款之日止，暂计算至起诉之日为11326.83元（详见清单）；3. 判令两被告向原告支付律师费7000元；4. 确认原告对被告在上述第一、二、三项范围内对不动产享有优先受偿权。原告金华金耀置业投资有限公司诉讼请求为：一、判令两被告赔偿原告垫付款16453.77元及其利息1333.99元（暂计算至2023年8月28日，此按日利率万分之六继续计算至实际清偿之日止）；二、判令被告承担原告为本案支出的律师费1000元；三、判令被告承担本案全部诉讼费用。自本公告发出之日起，经过30日，即视为送达。提出答辩状的期限为公告送达期满后的15日内，对原告的诉讼请求进行答辩的举证期限为公告送达期满后的15日内。本院于2024年1月3日14时30分在武义县人民法院第八法庭公开开庭审理本案。逾期将依法判决。武义县人民法院

(2023)浙0723民诉前调4115号

邹利慧：本院受理原告浙江易师融投资担保有限公司与被告邹利慧追偿纠纷一案，因你下落不明，依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十五条之规定，向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书及开庭传票等材料。原告浙江易师融投资担保有限公司的诉讼请求为：一、判令被告偿还原告垫付款16453.77元及其利息1333.99元（暂计算至2023年8月28日，此按日利率万分之六继续计算至实际清偿之日止）；二、判令被告承担原告为本案支出的律师费1000元；三、判令被告承担本案全部诉讼费用。自本公告发出之日起，经过30日，即视为送达。提出答辩状的期限为公告送达期满后的15日内，对原告的诉讼请求进行答辩的举证期限为公告送达期满后的15日内。本院于2024年1月3日14时30分在武义县人民法院第八法庭公开开庭审理本案。逾期将依法判决。武义县人民法院

(2023)浙0281民初7309号

彭祖均、彭泽元，余姚市彭翔电机制造有限公司：本院受理原告东阳市电磁器材三厂与被告彭祖均、彭泽元第三人余姚市彭翔电机制造有限公司股东损害公司债权人利益责任纠纷一案，因无法用其他方式向你进行送达，现依法公告送达起诉状副本等诉讼材料。原告诉请：1. 判令被告一在未缴纳出资77.4万元范围内对第三人在(2023)浙0281民初984号民事判决书中未能清偿的债务（暂计算至2023年7月5日，未清偿债务金额为92,030.20元）计算明细详见起诉状附件）向原告承担补充赔偿责任；2. 判令被告二在未缴纳出资63万元范围内对第三人在(2023)浙0281民初984号民事判决书中未能清偿的债务（暂计算至2023年7月5日，未清偿债务金额为92,030.20元，计算明细详见起诉状附件）向原告承担补充赔偿责任；3. 判令两被告承担本案全部诉讼费用及保全费用。自公告发出之日起，经过30日即视为送达。提出答辩状和举证的举证期限均为公告期满后15日内，逾期视为放弃举证的权利。本案依法适用普通程序并由审判员密锦林独任审判，定于2023年12月29日上午9时在本院第九审判庭开庭审理，逾期将依法缺席裁判。余姚市人民法院

(2023)浙0281民初5231号之一

上海玖玲粉末冶金厂：本院受理的原告宁波质恒精密模具有限公司与被告上海玖玲粉末冶金厂承揽合同纠纷一案，现已审理终结。依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十五条的规定，依法向你公告送达(2023)浙0281民初5231号民事裁定书。依照《中华人民共和国民事诉讼法》第一百四十六条之规定，裁定如下：准许原告宁波质恒精密模具有限公司撤诉。本案案件受理费50元，公告费650元，由原告宁波质恒精密模具有限公司负担。余姚市人民法院

(2023)浙0282民初7571号

王红启：本院受理原告张涛诉民间借贷纠纷一案，现已审理终结。因无法用其他方式向你送达，现依法向你公告送达自动履行告知书、不履行裁判法律后果告知书。(2023)浙0282民初7571号民事判决书，判决：你于本判决生效之日起7日内归还原告张涛借款125000元，并支付该款自2022年5月21日起至实际清偿日止按同期全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率计算的利息损失。如未按本判决指定的期间履行给付金钱义务，应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第六百六十条之规定，加倍支付迟延履行期间的债务利息。本案案件受理费2800元，由你承担，于本判决生效之日起7日内履行。自公告之日起30日内至本院携带民事法庭领取民事判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于浙江省宁波市中级人民法院。逾期未上诉，本判决即发生法律效力。慈溪市人民法院

(2023)浙0304民初6998号

任常：本院受理原告中国平安财产保险股份有限公司温州分公司与被告任常、中国机械空气泵股份有限公司温州分公司保险代位求偿纠纷一案，因无法用其他方式向你送达，现依法向你公告送达起诉状及证据副本、审理报告告知书、适用令状式裁判文书告知书、民事裁定书、普通程序裁定书送达及开庭传票，自公告之日起经过30日，即视为送达。提出答辩状和举证的期限均为公告期满后的15日内，并定于2024年1月16日9时00分在本院第七审判庭公开开庭审理，逾期将依法缺席裁判。温州市瓯海区人民法院

(2023)浙0324民初6200号

胡润森：本院受理原告温州铭通石化有限公司诉你买卖合同纠纷一案，因你下落不明，依照《中华人民共和国民事诉讼法》第九十五条的规定，向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、开庭传票及限期举证通知书、适用令状式裁判文书告知书、民事裁定书等诉讼材料。原告诉讼请求：1. 请求法院判令被告支付原告货款220132元及逾期付款利息损失（利息按中国人民银行全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率(LPR)标准为基础加计40%计算，从起诉之日起计算至被告实际履行完毕之日止）；2. 本案诉讼费由被告承担。自公告发出之日起经过30日，即视为送达。提出答辩状和举证的期限为送达之日起15日内，并于2024年1月3日9时00分在永嘉县人民法院桥头人民法庭第二审判庭公开开庭审理，逾期将依法缺席裁判。温州市永嘉县人民法院

(2023)浙0411民初3264号

徐洪华：本院受理原告盛昌源诉你合同纠纷一案，已审理终结，现依法向你公告送达(2023)浙0411民初3264号民事判决书，判决书内容为：被告徐洪华于本判决生效之日起10日内给付原告盛昌源货款36800元及利息损失（以36800元为基数，自2022年12月1日起按按年利率3.65%计算至欠款付清之日止）。案件受理费720元，由被告徐洪华负担，于本判决生效之日起7日内交纳至本院。公告费560元，由被告徐洪华负担。自本公告发出之日起经过30日即视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于浙江省嘉兴市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。嘉兴市秀洲区人民法院

(2023)浙0411民初3539号

陆新生：本院受理李明荣诉你民间借贷纠纷一案，现依法向你公告送达(2023)浙0411民初3539号民事判决书。判决内容如下：1. 被告陆新生于本判决生效后10日内归还原告李明荣借款本金50000元，并以50000元为基数，支付自2023年10月8日起至款项还清之日止的逾期利息，按同全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率(LPR)计付；2. 驳回原告李明荣的其他诉讼请求；3. 案件受理费1050元，公告费560元，合计1610元，由被告陆新生负担。自本公告发出之