

架起监地协作“连心桥”，跨界治理无“边界”

省第六监狱积极参与社会治理

通讯员 付清顺 本报记者 范淑婷

杭州经济开发区、临平区、海宁市三地交界的许村镇翁埠村一带，曾被当地老百姓戏称为“三不管”：交界内的一条马路每天承载了四五万人的流量，经常遭遇交通拥堵；周边环境卫生不容乐观，治安管理也是“老大难”……

浙江省第六监狱就处在这样一个特殊区域内。外部的治安秩序一定程度上影响着监狱的安全稳定，如何做好监地协作文章，改变交界带的情况？近年来，省六监依托杭铕社区（前身为省六监备勤生活区），积极融合地方，延伸治理触角，与钱塘区、海宁市共商治理难题，着力解决民生问题，实现由“单打独斗”向“协同共治”的转变。今年9月，在监地三方通力协作下，杭铕社区社会治理综合服务中心正式成立，标志着杭海两地跨界治理迈上了新台阶。



探索跨界合作新路径

监地三方协同治理的效果如何？杭铕社区的居民最有话语权。记者采访时，居民老李表示自己深有体会。

文泽北路延伸段是老李上下班的必经之路，也是海宁与下沙往来通行的要道之一。然而，道路拥挤、占道经营、车辆乱停乱放、垃圾乱倒等问题曾一度让居民烦心得很。“什么时候这些问题能够得到彻底解决呢？”这是老李和周边居民共同的心声。

为彻底打通文泽北路延伸段“最后一公里”，今年6月，杭州和海宁两地围绕“把脉社区‘无界’地带，构建‘无缝’社区治理”主题开展联动协商，就交界地带的治理薄弱点进行一一分析交流，决定成立社会治理综合服务中心，协同推进交界地带治理工作。

不久，杭铕社区社会治理综合服务中心正式运营，开始了“无界”治理的探索，推出综合解决交界道路环境、河道环境、公共交通等问题的“大美无界360”工作法，即杭铕社区、海宁市许村镇塘桥村和翁埠村“3”个村社协同完成交通整治、环境卫生、序化管理、矛盾调解、民生服务和安全联防“6”张清单，三方联建共治组成一个同心圆，达到边界0距离、治

理0界限。

“大美无界360”工作法带来的变化肉眼可见，“现在车辆违停、流动摊贩现象都消失了，道路畅通了不少。”老李高兴地告诉记者，自己的通勤时间也大幅减少。

“中心处理的虽然都是鸡毛蒜皮的小事，但件件都影响到当地群众的幸福指数。”治理中心负责人、杭铕社区书记何仙罗说，“我们要让这个‘边界’区域成为社会治理的亮点，提升两地群众的获得感幸福感。”

基层治理成效凸显

走进治理中心大厅，映入眼帘的是“大美无界360”工作机制的标识，沿着走道依次可见议题进度跟踪回音墙、议事风采展等。中心还开设了群众接待大厅、矛盾调解室、交通治理站、政协驿站、红满议事厅、共享法庭等功能室，按照“专职队伍+派员入驻+协作参与”模式，配齐配强专职人员，并吸纳杭州和海宁两地党员、居民骨干、退役军人等社会力量，为办事居民提供快捷高效的服务。此外，两地还建立联席会议制，不定期召开会议，信息互通共享，进一步推动社会治理长效化、协商机制常态化。

不久前，一名流动摊贩因占道经营影响过路车辆，与一名车主发生了争执。巡防队员屠胜杰接到信息后，第一时间赶到现场了解情况、进行调解。“占用道路乱设摊点，不仅影响车辆出行，也难以保障自己的安全。”屠胜杰认真释法说理，“其实你可以去翁埠村市场摆摊，那里是集中的设摊点，人流量也大。”听了他的建议，摊贩连连点头，一起纠纷也顺利化解。

“基层治理不是一蹴而就的，很多工作需要循序渐进地开展。”杭铕社区相关工作人员表示，促进地区平安稳定对于监狱和周边地区来说是双赢的。未来，他们将在提升基层社会治理效能中继续发挥积极作用，为监狱民警职工及周边群众创造美好家园。

打造美丽边界示范点

“大家分头巡逻，检查消防器材是否完备、消防设施是否正常运行，一旦发现安全隐患及时消除。”9月23日晚上7点，杭铕社区和翁埠村、塘桥村的网格员、志愿者齐聚治理中心，开展了中心成立以来的第一次三方联合行动。

类似的行动并不少见。前不久，由杭铕社区联合公安民警组成的反诈骗宣讲团走进村社，为当地居民开展反诈知

识讲座。从老年人反诈到“杀猪盘”的诈骗手法，宣讲团用接地气的方式将反诈声音送进家家户户。除了反诈宣传，治理中心还围绕共富、廉政教育、消防培训、垃圾分类宣传等主题开展系列活动，以党建联建为抓手，在切实做好民生服务的同时，不断加强外围综合治理，提升社区服务水平。

下沙街道下派的巡防队员还为杭铕社区提供备勤区夜间平安巡防、反诈等警情处置服务，以及省六监外围道路交通、治安、工地检查、应急处突等事项，为平安监狱的创建发挥积极作用。

据治理中心工作人员介绍，联建村社不仅要在边界上主动作为，还将在文化生活、便民服务、共富项目等方面进行深度融合，通过建立党建联建阵地，两村一社三方派人共同入驻，常态化开展联合整治，确保两地交界问题有人管、能管好，形成共治共管共享的良好局面。

如今的交界内，交通秩序井然，周边环境干净整洁，居民生活平安和谐。“我们将构建以‘三防’联动推动‘三位一体’的综治体系，倾力打造省域跨区协作‘360’服务新样板，铸就监地‘干事一股绳、办事一条心、治理一盘棋’的共管新格局。”对于未来，何仙罗信心满满。

