

湖州市吴兴区织里镇：
共治共富 由智及兴 打造镇域社会治理新样板



织里全景

湖州政法融媒体中心 曹勤 通讯员 姚明海

“大美织里城 幸福知礼人”，湖州市吴兴区织里镇位于太湖之滨，古有“遍闻机杼声”之美誉。从上世纪80年代一条“扁担街”起步，到如今成为拥有1.4万余家童装类企业、童装年产量约为15亿件(套)、销售额超800亿元的世界童装之都；从单纯的本地户籍人口到45万新老织里人和谐共处……织里，发生了翻天覆地的变化。

面对人口组成多元、外来居民众多的实际，织里是如何通过创新基层治理模式、打造新老居民共富新高地的呢？近年来，织里镇一手抓产业、一手抓治理，直面问题、主动求变，逐渐实现由乱到治、由智及兴的华丽蝶变。织里，从一个“大工厂”转变为和谐安定、百姓安居的产业新城，基层治理绘就的平安织里新画卷充满了魅力与活力！

改革破解治理难题



2019年“中国治理的世界意义”国际论坛在织里举行

童装产业的聚集，在给织里人带来财富的同时也带来了烦恼。安全监管、群体冲突、环境卫生、城市机体发展等问题交织呈现，“小马拉大车”成为了织里镇一个突出的治理“难点”。

针对织里的“乱象”，从湖州市委、市政府，到织里镇党委政府都高度重视，创新思路、大胆实践，拉开了全面综合整治的序幕。

“当时我们以城市管理、新居民管理服务等为重点开启了综合整治，随后的‘四治三全’‘城警一体化’治理模式、行政管理体制、全科网格改革等，我们都走在全市前

列。”织里镇相关领导介绍，“同时，我们织密治理网络，以多方协同推动新老居民‘大融合’，着力打造更加和谐稳定的社会大环境。”

一系列有为有效的举措之下，织里社会治安面貌发生了天翻地覆的变化，人民群众的安全感满意度得到了显著提升。

2019年，“中国治理的世界意义”国际论坛在织里举行，将织里社会治理经验推向国际舞台。一个高端的国际化学术会议落址在一个乡镇，一个乡镇的基层实践吸引了海内外各界的目光，这其中，藏着织里由乱到治、破解社会治理难题的“金钥匙”。

数字赋能治理发力

近年来，织里镇打造数智大脑，以技术迭代带动治理能力“大升级”，以数字化改革为契机，推进基层治理现代化不断向纵深发展，实现数字治理向智慧治理演进。

近日，在云村社区，工作人员通过安全监管驾驶舱管理平台实时联动社区应急救援力量，快速处置了一起火灾事故。云村社区流动人口集聚、中小企业多，借助

智慧安监“最强大脑”搭建起了“智慧安监防护网”，实现监管无死角、隐患早预警。

这得益于织里镇坚持“系统集成”，全力保障安全生产。构建的安全监管驾驶舱，促进智慧安监、智慧消防、智慧用电等系统深度融合，已实现3.6万余家单位安全监管全覆盖；初步建成“e企安365”应用平台和企业

平安指数应用，为企业安全生产保驾护航。

一个个推进智慧织里建设的生动案例，都是大数据、云计算等技术为织里基层社会治理加上一道道“安心锁”的生动体现。一路走来，织里实现由“乱”到“治”再到“智”的迭代升级，这不仅是技术革新，更是一种治理模式的重塑。

社会治理实现升级



“平安大姐”志愿者调解矛盾纠纷



织里镇社会治理中心

去年，也是这样的明媚春光里，10多家外国主流媒体、中央媒体的记者走进织里镇社会治理中心，以独特的媒体视角感受改革开放以来织里社会治理每一步的风景。

如何做好社会基层治理这篇大文章？织里人通过平安建设主战场主阵地的社会治理中心，拿出了辈辈相传的“绣花功夫”：创新行政管理体制机制、引入智慧化管理手段、激发群众自治热情，促进政府治理、社会调解、居民自治的良性互动，实现产、城、人融合发展。

以“进一扇门、解千百难”为目标，织里打造了集政府部门、社会组织、“两代表一委员”履职平台于一体的社会矛盾

纠纷调处化解中心，吸纳“老兵驿站”、“平安大姐”工作室、“吴美丽”工作室等多个专业调解团队参与矛盾化解，全力营造共建共治共享的社会治理新格局。目前，各类矛盾纠纷调解成功率高达99.56%，多方力量共治效果已经显现。

“要是没有‘平安大姐’帮忙调解，我还不知道自己不能安心开厂呢！”前不久，一位刚来织里开童装厂的郑州老板被劳资纠纷搅得心神不宁，无奈之下找到“平安大姐”。通过志愿者多日实地走访、耐心劝说，讲法理、讲情理，最终促使双方化干戈为玉帛。

近年来，织里镇擦亮“平安大姐”“老兵驿站”“爱心妈

妈”等一大批优秀社会治理品牌，推进社会公益组织、异地商会广泛参与矛盾纠纷调解，鼓励社会团体参与社会治理、推动社会治理重心下移。这类人群在织里也被称为“新乡贤”。据镇统战部门负责人介绍，这样的由“新乡贤”牵头组建的团队一共有35支4000余人，为社会稳定和经济平稳发展作出了不可磨灭的贡献。

同时，秉承“深耕小网格、守护大平安”的宗旨，2023年，织里镇坚持齐抓共管，全面融入市域治理现代化和“平安吴兴、法治吴兴”建设，切实强化“141”框架下党建统领网格智治、推进基层治理体系和治理能力现代化，筑强最小治理单元。

“这几年织里真的是发生了巨变，不仅城镇面貌焕然一新，社会更加和谐，我们在这里生活也很舒心、创业更安心了。”时光如梭，站在繁华的富民路口，从安徽安庆来织里创业多年的廖维楼很是感慨，“社会治理智慧显现，大大提升了我们群众的获得感、幸福感！”

漫漫征途，惟有奋斗。织一张社会平安网，非一日之功。如今的织里，产业欣欣向荣，百姓安居乐业，社会和谐稳定，社会治理“织里样本”得到了极大关注和高度评价。新的征程，织里将继续全力打造镇域治理新样板，彰显“中国国际童装之都、太湖南岸工贸新城”风采，为谱写中国式现代化政法新篇章贡献织里力量！