



浙江： 执行“一件事”综合集成改革向纵深发力

本报记者 高敏 陈贞妃

官司打赢了，钱却没拿回来，为什么？有的是执行案件根本找不到人，有的是财产处置存在困难，还有的是被执行人真的没钱履行……执行案件千差万别，但都承载了老百姓对胜诉权益兑现的期待。

从2020年开始，浙江法院贯彻最高人民法院“智慧法院建设”和浙江省委“最多跑一次”改革决策部署，深入推进执行“一件事”综合集成改革，不断健全切实解决执行难长效机制。四年过去，浙江法院执行收案量、涉执信访量持续下降，自动履行率、执行完毕率不断上升，综合治理执行难工作取得明显进展。

“全民协同”

拖欠合同款项拒不履行，公司老板玩起“躲猫猫”。近日，杭州市萧山区人民法院执行人员到某公司突击执行却扑了个

空，于是向辖区内钱江世纪城派出所申请协助布控。不到5分钟，被执行人股东田某便主动现身，与申请执行人达成执行和解。

“虽然近年来信息化水平提高了不少，但在‘查人找物’上还是有提升空间，被执行人无法联系，甚至上门也找不到的情况在执行中并不少见。”萧山法院执行局局长俞剑锋坦言。在萧山，经区委政法委协调，萧山法院与公安建立联动事项清单，明确信息查询、财产查控、布控拘留、局所对接、拒执打击等五大协作细则。

执行工作从来不是靠法院一家单打独斗就行，而是一项“牵一发而动全身”的系统工程，涉及到多个部门、流程、环节的衔接，比如了解被执行人情况要去乡镇街道、村社调查；房子查封拍卖，涉及国土、住建、国税等部门；查找躲藏的执行人行踪需要公安协助……

为此，浙江法院以数字化改革为牵引，加强综合治理、源头治理、多方协作，

推动执行联动化、信息化水平再上台阶。目前，全省已建立建成覆盖不动产、股权、车辆等主要财产形式的网络查控系统，近2000家单位协作事项一网通办，构建了横向联通相关职能部门的一体化多跨协同联动机制。同时，全省已有80多个县(市、区)党委召开专题会议部署推进执行“一件事”改革并印发专门文件，形成“党委领导、政府支持、人大监督、法院主办、部门联动、社会参与”的综合治理执行难大格局。

如今，执行人员查人找物不再局限于“登门临柜”——在诸暨，法院协同自然资源和规划局、综合行政执法局等10多个部门，“一网通办”“一次办结”全部司法拍卖相关事项；在温州，“警法”联动创新市域“云执车”模式，实现“一地布控、市域协作、就地扣押”，处置效率提升50%以上……2023年，全省法院执结案件32.7万件，平均执行结案用时同比提速10.8%，案款发放平均用时同比提速31%。

向难案“出击”

“老林回来了，人就在村委，你们赶紧过来！”被执行人突然回村，丽水市缙云县七里乡党委书记应建军第一时间给缙云县人民法院执行法官打去电话。

老林是七里乡某村村民，10年前向同村的老杜借了13万元后迟迟没还。法院查询发现老林名下没有任何财产，行踪也飘忽不定，这个执行案子一度被放进了缙云法院的“终本”库里。

2021年，丽水率先打响由党政领导带头包案、各级党组织层层发动、市县部门高效联动、干部群众广泛参与的“终本出清”攻坚战——每隔一段时间，各乡镇书记就会从法院领办一批执行积案，再分派给各村社书记具体落实，各村社干部、基层网格员等群体发挥人熟、地熟、事熟优势，查人找物、引导履行。

(下转2版)



匠心传承

8月5日，浙江省竹工艺大展在浙江展览馆开展。本次展览以浙江竹工艺发展脉络为主线，展出全省各地极具地方特色的竹工艺作品200余件，涵盖竹编、竹雕、竹制家具等工艺门类，涉及日用器、文房器、茶器、香器等多种竹工艺类型，全面展示浙江传统竹工艺领域传承有序、融合创新、繁荣发展的成果。

林云龙 摄

过去的“纠纷山”如今成了“共富山” 边界联勤联动工作平台跑出矛盾纠纷化解“加速度”

本报记者 汪基建 通讯员 郑秋云

“谁家还有南瓜和番薯等蔬菜，赶快拿来过秤……”8月4日早上7时许，开化县杨林镇号岭村的一块平地上，开化佳信配送的车辆旁，工作人员正有条不紊地给已过磅的村民支付现金。

“今年这茬番薯估计能卖1万多元。”村民毛阿姨开心地说，能在家门口赚钱，还得感谢两省多地成功化解了边界“壕岭关”这片山林的纠纷。

以“壕岭关”为界，开化县杨林镇号岭村与江西省德兴市坂下乡定坑村接壤。十几年来，两个边界村因接边地带的山林权属问题一直有所争执。2023年9月，定坑村姜某某等5名村民一纸诉状将号岭村村委会告上法庭，要求村委会退还山林。

开化县杨林镇党委政府得知后，以去年签署的浙皖闽赣四省边界社会治理

现代化战略合作框架协议为牵引，立即将这起纠纷通报给边界联勤联动工作平台。

平台马上启动矛盾纠纷跨界调解。收到信息后，开化县、德兴市两地的法庭、公安、司法、林业、农业农村等相关部门工作人员就聚集到设在杨林镇政府的联勤联动工作站，分析纠纷成因，商讨调解方法。随后，相关部门工作人员将纠纷双方召集到工作站，倾听双方声音，了解争议焦点。由于准备充分，相关部门工作人员以当事人的文化认同为切入点，引导双方搁置权属争议，并就这座山如何共同发展特色产业，以利益共赢推动纠纷互解、区域平安提出建议。

在情在理的分析，合法合规的说理，双方听得心服口服。经过多次协调沟通，最终纠纷双方同意搁置权属争议，共同发展特色产业。“其实这点林地也不值什么钱，虽然是两个省，但大家地理相近、语言相

通、习俗相似，我就不再争了……”在今年4月的一次调解会上，定坑村的一名村民表示自己会撤回诉讼。不久，其他4名村民也撤诉了。

纠纷能有效化解，离不开上述战略合作框架协议的落实。去年7月，浙皖闽赣四省边界市、县(市、区)政法系统负责人等齐聚开化，坚持“一体化”建设、“一条心”破难，搭建了一个以共建平安边界为基石，深化基层治理、完善平安机制、共享智慧成果的交流合作平台——边界联勤联动工作平台，并设立了工作站。凡涉及边界的矛盾纠纷、基层治理等相关问题，平台都会第一时间受理解决。

没有了纠纷羁绊，号岭、定坑两村放手发展产业。号岭村聚焦红色文化传承，在打造“红军果粮”品牌的基础上，积极谋划红色古隘研学基地项目。该村党支部书记傅远飞告诉记者，今年村里与开化佳信配

送公司签署合作协议，共建“共富大棚”，仅村民在“壕岭关”上种植的南瓜、甜玉米、番薯、辣椒等高山农产品今年销售额就达20万元。此外，红色古隘研学基地项目将于近日开工，将打造成集户外拓展、亲子游等于一体的爱国主义教育基地。

而在山的另一边，定坑村建起了500亩的生态景观茶园，承包人张永刚信心满满，“没有了纠纷，高山茶产业未来发展可期”。

“现在我们两村的村民走动更加频繁了。就说定坑村的生态景观茶园的施肥，从他们那边爬上茶园得花1个多小时，而从我们号岭村走则方便又快捷。前段时间，茶园施肥每天用工20多人基本上是号岭村民，不但为我们村创造了就业机会，也增进了两村村民的感情。”傅远飞说。

同一座山，省界两村共同打造景观、发展产业，资源共享互补，过去的“纠纷山”变成了现在的“共富山”。