

1个案件促成9个案件“消消乐” 执行干警怎么做到的?

见习记者 张晓琼
通讯员 丁逸影

“这笔钱，我要了20多年都没结果，都已经不抱希望了，没想到你们帮我执行到了，真是太感谢了！”日前，申请执行人林某昌再三向主动上门来的三门法院执行干警林志道谢。林志也很高兴，一起案件的妥善处理，促成了9个关联案件的连带化解。“这样的终本‘消消乐’，能不能多来几把？”林志和随行的书记员打趣道。

“老熟人” 这次变了身份

去年12月，林志的案头多了一叠新案卷，申请人一栏是一个熟悉的名字——林某平。点进智慧执行2.0核对信息，果然是“老熟人”，只不过，身份发生了变化，之前他是9起终本案件的被执行人，如今却是一件申请标的高达24万余元案件的申请执行人。“如果能顺利执毕这起案件，其他9件案子不就迎刃而解了吗？”想到这里，林志有些兴奋。

翻开案卷，故事徐徐展开：2002年前后，林某平正值壮年，意气风发，以经营酒店缺乏资金为由，向多人借款并约定利息，后因经营不善无力偿还。至今共有林某昌等9人将其诉至法院并申请强制执行，总标的20万余元。林某平名下没有财产可供执行，他也不逃避，说“钱一定会还，但是需

要时间”。期间，林某平一家以承包土地种植葡萄为生，却因行情不佳勉强糊口，难以履行债务。屋漏偏逢连夜雨，2019年，林某平出了一次比较严重的车祸，导致一条腿截肢。对方赔付了一笔补偿款5万余元，林某平将这笔钱全部用来偿还债务，无奈杯水车薪，这批案件日渐陷入“沉睡”。

时间来到2020年，因A公司养殖咸水渗透，导致林某平夫妻种植的葡萄大批量死亡。2022年5月，经法院判决，由A公司赔偿林某平夫妻各项损失共计22万余元。判决生效后，因A公司迟迟未能主动履行，林某平夫妻于2023年12月向法院申请强制执行。

善意执行 解开“连环扣”

被执行人虽为企业，但也处于风雨飘摇的境地。经全面查询，该公司法定代表人已75岁高龄，可供执行财产仅剩一批破败的无明确权利归属的机器设备，处置价值很低。再看申请执行人林某平这边，他车祸后伤病缠身，日子并不好过。

林志心里明白，只有这个案件妥善化解，才能解开“连环扣”。他从A公司负责人那里了解到，该公司的长期合作伙伴B公司尚欠着材料款20余万元，当即找来B公司负责人面谈。林志一番释法说理后，B公司答应筹款17万元先行偿付A公司。

那么问题又来了，17万元

到账后用于归还林某平两夫妻，林某平能分得一半即8.5万元用来偿还债务，这笔钱仅够偿付其作为被执行人案件的本金，利息部分难以兑现。考虑到林某平的实际困难，林志决定从9个申请执行人处着手，尽量做他们思想工作减免一些利息，让林某平名下案件能尽可能多地执毕或和解，尽快修复信用。

经过多番电话沟通和约谈，9个申请执行人中有7人愿意放弃利息。经计算，林某平还需履行9.7万余元就能全部结案。

这时，林某平的妻子主动找到林志说：“这些天你们的努力，我们全看在眼里。没有你们，我们也拿不回执行款。你们还让那些人减免了利息，将心比心，我们也得尽量把欠的钱都还上！我老公不够的差额，就用我的份额吧……”案件至此，终于柳暗花明。

案款分配完毕后，林志发现，由于欠款跨越周期长，9个申请执行人多年过六旬，不擅长使用智能手机，也因生计所需四散各地，有的在上海郊区种桃子、有的在江苏农村种西瓜……好在都集聚在江浙沪一带。为了让申请执行人尽快兑现胜诉权益，也为了尽快修复被执行人林某平的信用，林志决定启动“一条龙”上门结案服务。于是，便出现了本文开头的那一幕。

9个案件均顺利执毕，被执行人林某平也迎来了信用上的光明。

浙江公安“浙五年”—— 百姓的“小确幸”， 可见可感

(上接1版)

在浙江，办事不求人

如果要细数生活办事上的“小确幸”，这故事怕是说也说不完。5年来，浙江公安推出了不少令群众感到便利、暖心与幸福的政务服务改革与实践。

新永康人李先生不久前丢了钱包，内有身份证、驾驶证、行驶证等证件。当他心急火燎准备去各处补办时，永康市古山行政服务中心“一窗通办”窗口，一次性解了他的燃眉之急。李先生还以为这是“新鲜事”，四处和朋友“科普”。其实尝试早已开始：从2020年起，浙江开始探索“一窗通办”改革，群众不用在户籍、交管、出入境等办证网点多头跑、排多次队。

在杭州生活工作的安徽籍徐女士，已养成了一个“小习惯”：办事前先打开“浙里办”APP。“好像每次都能发现一些小惊喜，最近想转户口，本以为要回安徽老家办，结果发现，在‘浙里办’里找到‘浙警在线’，就能网上申请，太方便了。”

从线下到线上，浙江公安喊出的口号是：“办事不求人 随时随地办”。目前，102个公安政务服务事项、43个涉企事项可在“浙警在线”上“一网通办”，全省109个公安网办中心、1288个基层所(队)通办窗口实现公安业务“一窗通办”，每年惠及群众6500余万人次。

这些真实可感的“小改革”，背后往往是制度跨出的一大步，实现的是政府服务与民生期盼之间的“零温差”。

比如“一窗通拍、全域应用”改革，让群众尤其有获得感。

过去，办理不同事项需要一次又一次拍证件照，不仅给群众带来麻烦，也浪费了不少资源。而由公安牵头的“一窗通拍、全域应用”改革，让群众只需拍一次证件照，就能在办理出入境证件、身份证、驾驶证时通用。

这一改革还撬起了民生服务的大变革，已共享到医疗社保、交通出行、就业就学等其他政务、公共、社会化服务应用场景。全省共有115家单位1240个窗口、19个政府部门201个事项照片实现“通拍通用”，累计惠及群众3410余万人次。

再比如，浙江的车主已经习惯了“交钥匙”车检——只要把钥匙和资料交给检测员，就可以坐等缴费、取车，半小时轻松完成车检。

谁能想到，就在5年前，车检时间长、服务态度差、过程不透明，还是民生痛点、难点。如今，私家车平均检测时间大大缩短，车检“黄牛”扰民现象大幅减少，每年惠及近1000万车主。

这些数字精准诠释了什么叫做“先群众之忧而忧”，亦生动展示了什么叫做“民之所望，改革所向”。

在浙江，没有难做的生意

“从准备材料到拿到营业执照，只用了一天时间。”今年1月5日，全省公安机关服务保障三个“一号工程”年度晾晒活动现场，在义乌扎根21年的尼泊尔外商毕需努，分享了他在义乌申请新公司营业执照的“小确幸”，并喊话“在这里，没有难做的生意！”

有同感的，想必不少。2023年度，浙江户籍人口增加9.93万人；全省市场主体总量达1026.6万家，同比增长9.8%，实现历史性突破。这意味着，来浙江创业、务工的人，越来越多。

浙江公安把企业的需求，放在了“心尖尖”上。

营商环境是否做到了最优，各级各部门是否扛起了助企纾困的硬担当？5年来，浙江公安在不断追问、自我加压中，打出了一个新的“金字招牌”：“11087·亲清在浙里”为企业服务品牌。

破获一起案件，引进一批企业，带动一片产业。易中天著作《曹操》被大量盗版印刷销售案件被嘉兴警方破获后，2023年，果麦文化决定在嘉兴落户新项目，看中的便是嘉兴公安保护知识产权、深耕版权领域的能力。

企业还有什么需求？公安服务做得好不好？浙江公安“开门问诊”，在2023年8月、11月，连开两场“11087·警企恳谈会”。

与会企业代表从加强知识产权保护、打击涉企违法犯罪、深化警企合作等多方面提出了意见建议。会后，省公安厅将这些建议列成责任清单，并明确牵头部门落实，要求“件件有回音，事事有着落”。

“企业有呼，公安必应”。针对“加强知识产权保护”“深化警企合作”等诉求，浙江公安迅速“回应”，2023年在全国率先组建“浙江知产警官”队伍，围绕杭州西湖龙井、绍兴黄酒等浙商品牌和宁波新能源汽车、横店影视业等区域产业，形成25个产业保护矩阵。截至目前，该队伍已打击案件600余起，保护浙商品牌240余个。

5年来，老百姓关心什么、期盼什么，改革、创新就抓住什么、推进什么。当宏大的改革于细微之处呈现时，便显得尤为动人且深入人心，百姓生活中一个又一个的“小确幸”，最终汇聚成为我们想要的幸福生活。



校园安全大检查

开学季，温州市公安局龙湾区分局星海派出所民警来到辖区学校开展校园安全大检查，重点检查了消防室、保安室等关键区域，为师生安全保驾护航。

通讯员 罗琼 摄