

书记谈基层治理

下好基层治理一盘棋，奏响“善治湘溪”最强音

通讯员 汤国群
嘉兴政法融媒体中心 王芳

南邻杭州、西连湖州，洲泉镇地处桐乡市西部，是浙北工业重镇。近年来，洲泉镇不断深化“三治融合”，坚定不移打造“善治湘溪”基层治理品牌，以“大治理”理念，统筹高质量发展与高效能治理，实现“产业兴旺、社会有序、生活富裕”的善治目标。

联治联动 做好解忧“全管家”

“生活上遇到困难，人际交往中碰到矛盾纠纷，在这里总能找到解决办法。”“每年开办的暑托班解决了我们小孩无人看管的难题。”提起新凤鸣三治联动中心，新居民职工纷纷竖起大拇指。

中心位于新凤鸣新居民生活区，面向辖区企业和7000余名职工，解决各类安全隐患和矛盾纠纷。自运行以来，矛盾纠纷化解率100%，职工满意率100%。

目前，中心以“片区突出问题联治、重点工作联动”为导向，加强多部门联合执法；建立“朱大姐工作室”“乡亲工作室”等，积极调处矛盾纠纷；融入“湘洲女子”“金水师傅”等7支志愿服务队，建立需求清单和服务清单，开展系列活动；组建“综合宣一次”专业队伍，立足交通安全、消防安全等，推动宣讲力量下沉网格；坚持数智化治理，利用“云监控”“云平台”“云服务”等，拓展治理“深度”……

在洲泉，还有桐昆三治联动中心、义马片区联动中心等，村社及规上企业实现综治工作站全覆盖。

党建统领 培育经济“增长极”

“当时已进入最后冲刺阶段，眼看着厂房一天天‘长高’，没想到在年底遇

到验收、招工、通水通电等一系列问题。”

荔昌（浙江）新材料是洲泉镇去年投资超亿元的重点项目，遇到上述问题后，向“红领班”服务团求助。今年新年开工第一天，“红领班”服务团就带领人力资源、供电等部门骨干，通过现场组团式办公，与企业负责人面对面，一口气讨论了人才招引、设备引进、通水通电等近10个亟需破解的难题。

自2020年以来，洲泉镇深化党建统领，创新推出“红领班”联企联项服务机制，开展“点单式”服务，有效解决一批重大项目审批、建设、验收中的难题，打通了企业日常经营的堵点。

在这个服务团，党政主要领导担任“班长”，分管领导和业主单位负责人担任“副班长”，法律顾问担任“纪律委员”，其他镇属职能部门、村社区、承建单位等负责人担任“委员”。“班委”成员在项目推进过程中，遇到认为需要协调解决的事项，都可以提议召开协调会。企业“吹哨”，“红领班”立马“报到”。

移风易俗 助力乡风“大文明”

早前，洲泉镇农村婚宴存在桌数多、周期长、排场大等特点，成了村民的“甜蜜负担”。鉴于此，2021年10月，洲泉镇开展移风易俗行动，“以小见大”推动基层治理长治长效。

在机制层面，镇级出台实施方案，印发公职人员操办婚宴相关规定；村级将移风易俗纳入村规民约，引导村民积极参与标准的制定，形成“一村一策”特色举措。

“在具体推进中，我们创新实行移风易俗‘月会制’，精准邀约下个月办酒的农户和乡厨代表开展座谈交流，并动员多方力量参与宣传，引导各类群体转变观念、形成共识。”据洲泉镇党委书记俞国斌介绍，目前20个村（社）实现移风易俗进村规民约全覆盖，宴席平均菜价从2500元降至1500元，办酒厨余垃圾

平均减少1/3。

洲泉镇还创新推出嘉兴首个“移风易俗共富基金”，引导、支持有意愿有能力的农户，将节俭办酒的资金用于公益慈善事业。目前已募集共富基金30余万元，资助困难家庭48户，涌现了为村里建路灯的“路灯小夫妻”、为村里购置扫地车的“环保小夫妻”等模范人物。

凝聚力量 共画治理“同心圆”

基层治理需要凝聚多方力量，乡友是其中一股不能忽视的力量。洲泉镇充分发挥乡友特色优势，创新推出同洲乡友“1+20”同心共富实事项目，为高质量建设“工业智造大镇、融杭科创强镇、宜居宜业美镇、乡村振兴名镇”注入活力。

前些年，东田夜市摊贩肆意占道、乱丢垃圾的情况时有发生，不仅影响环境，且与周边群众的矛盾也日益激化。对此，乡友深入调研，群策群力，制定《东田夜市自治管理公约》。在推进义马村长宁街项目过程中，义马村乡友对老街改造、资金使用监督、工程质量监督等方面积极建言献策，义马长宁街自运营以来，客流量超30万，带动增收500余万元。

百年前，洲泉吴姓族人募捐创立“湘溪小学堂”，发展教育。而现在，社会乡友募捐7500万元，高标准建设洲泉中心小学。与此同时，有的乡友出资设置“教育发展基金”“崇学奖”，用以表彰优秀教师及学子；有的发挥特长，开设书法、篆刻等非遗课程，为乡村孩子插上梦想翅膀。

在共同富裕的跑道上，乡友利用自身资源，打造了一个个共富工坊。以“黄金苗·共富工坊”为例，乡友免费提供黄金苗种给低收入农户，后期实行统一管护、统一收购，推动农民增收与企业增效的有机统一。“黄金苗·共富工坊”入选国家发改委关于浙江高质量发展建设共同富裕示范区第一批典型经验。



基层治理“三步走”，探索平安洲泉新路径

桐乡市洲泉镇党委书记 俞国斌

党的二十届三中全会指出，坚持和发展新时代“枫桥经验”，健全党组织领导的自治、法治、德治相结合的城乡基层治理体系，完善共建共治共享的社会治理制度。在洲泉，我们通过“三步走”，深化“三治融合”，打造“善治湘溪”基层治理品牌。

第一步，紧扣党建统领“关键点”。洲泉是工业大镇，企业多，诉求也就多，如何分层分类快速流转、化解问题，我们一直在探索。对此，我们深化党建统领，创新推出“红领班”联企联项服务机制，由党政主要领导担任“班长”，搭建服务架构、完善服务机制、提升服务实效。

第二步，做好服务民生“主心骨”。民生之事无小事，洲泉始终秉持“预防走在排查前、排查走在调解前、调解走在激化前”的工作理念，坚决把矛盾纠纷解决到位，把风险隐患化解到位。我们打造覆盖全部村社及规上企业的三治联动中心，因地制宜打造跨区域调解新模式，联勤联动共治难题，汇聚多方力量服务民生。

第三步，抓好移风易俗“小切口”。一直以来，洲泉的彩礼、酒席等标准都较高，逐渐形成一股“炫耀攀比”之风。为破除陈规陋习，洲泉按照“文明节俭、服务群众”的原则，完善机制推改革、全民参与扬善治、提质扩面促共富。截至目前，全镇累计参与节俭办酒农户657户，节省费用约2300万元，移风易俗经验入选全国乡村治理典型案例。

基层强则国家强，基层安则天下安。洲泉镇将持续打好“善治湘溪”基层治理品牌，创新、深化“大治理”新模式，乘势而上全面筑牢基层治理和谐根基。



院长点评

华东政法大学韬奋新闻传播学院院长 范玉吉

在加快推进中国式现代化的进程中，加强基层治理有着十分重要的意义。浙江历来是敢于创新、改革的弄潮儿，这次带着学生到洲泉镇调研，更加印证了这样的认知。洲泉有着悠久的基层自治传统，这一传统在新时代又结

出了新果实。

党的十九大报告提出，健全自治、法治、德治相结合的乡村治理体系。洲泉将自治、法治、德治贯彻落实在了基层治理之中，在乡村文化建设、服务当地企业、加强环境治理等方面取得了

不起的成绩。如东田村的党群服务中心居民会客厅、义马村的文化礼堂，成了村民的精神家园；新凤鸣三治联动中心、“朱大姐工作室”等，在维护企业和谐稳定、保障企业发展活力等方面创造了许多先进治理经验。

