

## 江山市人民法院:

## 更好更快兑现当事人胜诉权益

通讯员 姜杨彪 祝欢

2023年以来,江山市人民法院紧紧围绕“公正与效率”工作主题,以“审执互商”改革为突破点,通过“前端治+末端执”多点发力,推动矛盾纠纷实质性化解、胜诉权益最大化兑现,该院执行完毕率、执行到位率等指标同比明显提升,相关做法入选浙江法院当事人“一件事”集成改革典型案例。

抓前端  
降低执行不能风险

“没想到这么快就拿回了‘血汗钱’,这下我们能安心过年啦!”2024年2月7日,腊月廿八,21名农民工领到了27万余元劳动报酬。

刘某等人受雇江山某酒店从事后勤服务工作。其间,酒店因经营不善拖欠劳动报酬,众人无奈向市人民调解委员会求助。此后,又陆续有被拖欠劳动报酬的员工起诉至江山法院。

江山法院立案庭在处理纠纷过程中了解到,酒店名下有多起案件未执结,遂立即与执行局对接了解情况。

“用酒店账户余额支付这批劳务报酬,通过处置公司其他资产来清偿其他债务。”2024年1月29日,该院召开审执互商会议,立案庭承办法官和执行局干警达成了一致解纷思路。



之后,该院执行局组织酒店负责人和申请执行人进行协商,分析酒店整体负债现状及执行困境,各方最终同意将账户余额优先用于支付劳务报酬。同时,立案庭法官指导人民调解员促成这批纠纷在诉前达成人民调解协议,并及时予以司法确认。为规范审执互商工作流程,2023年6月,江山法院出台《审执互商会议操作规程(试行)》,提出13条“调立审执”一体化改革方案,做实全链条实质性解纷。《规程》出台以来,该院在诉前调解阶段通过审执互商成功化解各类纠纷79件。

控中端  
确保执行实施准确性

“不拆除排烟管,将排烟孔方向转动45度,弯口朝下风向。”2024年7月19日,在审理法官王建双和执行干警王超雄的共同见证下,原告周某和被告杨某各自将排

水排烟管道改造完毕。

周某和杨某系同村邻居。2024年年初,两家人因房屋排水排污问题将对方诉至法院。

案件审理期间,为避免判项不明导致的执行难问题,王建双提请召开审执互商会议,会同执行部门合议执行方案,并与王超雄多次前往当事人家中实地走访现场,最终引导双方达成一致意见并现场监督整改。

审理阶段,执行干警提前介入,参与化解提出建议,防范案件进入执行程序后的潜在风险;执行阶段,利用审理法官熟悉案情优势,通过会商提高执行实施的准确性,化解涉诉风险点。

自全面推行审执互商工作机制以来,该院共开展审执互商201次,推动执结疑难复杂案件57件,经讨论完善判项内容120余条。

为进一步提高执行实施准确性,2024年4月,江山法院迭代升级审执互商工作机制,

出台《关于进一步深化审执互商会议工作的意见》,将立案阶段、刑事、民商事(破产)和行政非诉等审判阶段的互商案件类型和流程具体化、明确化,进一步细化相关工作流程和内容。

稳末端  
督促更多债务主动履行

“谢谢法官在判决之后帮助督促工程款及时到账,解了燃眉之急。”2024年9月19日,收到转入的150万元货款后,某市政公司负责人吴某第一时间给审理法官毛寅打去感谢电话。

某市政公司多年前中标一乡镇耕地垦造项目,项目竣工后,因施工期间土石方工程量发生变化,镇政府和国资公司一直未结清剩余的150万元工程尾款,双方最终对簿公堂。法院判决镇政府和国资公司按约支付工程欠款。

2024年8月,因二被告未及时履行支付义务,市政公司向法院申请强制执行。执行干警立即和审理法官毛寅对该案开展多点评估,认为该案存在督促履行的基础。经申请人同意,法院将案件转入执前督促程序,并向二被告发出《执前督促履行告知书》。

收到告知书后,镇政府高度重视,认真研讨督促内容和解决方案,并于执行立案前调配资金先行垫付该笔款项。

得益于审执互商工作机制,该院共发出1.42万份执前督促履行告知书,约谈1190余名被执行人,促成497件案件当事人达成执前和解或主动履行,执行到位金额3770余万元。

## 杭州市西湖区西湖街道:

## 矛盾纠纷及时解,共绘西湖新“枫”景

通讯员 陈成然 见习记者 孔珂依

春有龙井,秋有丹桂。一年四季,龙井村、满觉陇、双峰等地,总有游客前来或赏桂或品茗。

景区人气经久不衰、生态环境持续优化,离不开杭州市西湖区西湖街道在社会治理和平安建设上的不懈努力。

今年以来,西湖街道深入践行新时代“枫桥经验”,推进“大安全”体系机制建设,创新社会治理,积极开展平安创建工作,探索完善“三三三”矛盾化解工作法,为游客、居民筑牢平安堡垒。辖区纠纷警情同比下降14.6%。

“三谈”定分止争  
高效协同化矛盾

西湖之美在于山、在于水,在于人文,更在于良好的生态。近日,杭州西湖风景名胜区的生态共治中心正式启用,进一步健全了景区生态环境治理体系。

接下来,生态共治中心将发挥联勤联动共治合力,宣传引导广大干部群众积极参与生态共治工作;做好消防、燃气、龙井茶打假等各方面隐患排查,推动生态环境问题源头治理从末端“堵”到前端“防”、协同治理从单一“管”到多元“治”、数据治理从信息“散”到情报“聚”的转变。

每逢西湖龙井上市,各类产品纠纷时有发生。街道通过“事权主谈、干部助谈、专家联谈”“三谈”定分止争,将调解工作重心前移,压实属地管理责任,由村社干部主

动介入,并邀请专业人士,积极组织各方调解,提供法律咨询建议,妥善化解矛盾纠纷。

以该生态共治中心成立为契机,西湖街道还将通过大安全工作提示单、联席会议等机制,推进问题隐患闭环整改落地,确保问题及时有效解决,提升源头感知和安全防范水平。

“三色”排查分类  
全面细致找痛点

西湖龙井茶是杭州的“金名片”,更是西湖街道的“金字招牌”。每年茶叶产销旺季,街道都通过入户宣传、警示教育等方式,规范西湖龙井茶采摘、炒制、销售全过程,强化西湖龙井茶保护意识。

据介绍,为切实“把准脉”、找准“病痛点”,街道严格落实“必排、必访”要求,全面

排摸辖区各类隐患纠纷面,做到底数清晰、分类管理。

街道以大安全“红、黄、绿”三色预警机制对矛盾纠纷划分等级,落实人员定期走访、回访,跟进管理。各村社干部、平安巡防队伍以及群防群治力量,充分发挥人熟、地熟、情况熟的优势,定期入村入户,充分掌握辖区内婚姻家庭、邻里、经济等矛盾纠纷隐患点。

针对接转的110非警务警情及日常工作发现的矛盾纠纷,当地严格实行首问责任制。对于重大矛盾纠纷,落实领导包干,确定专人跟进,做到责任清晰、管控措施明确。

“三清”闭环管理  
化解隐患促和谐

“明明是我先来的,我在倒车,他直接

开进去,有这种事的?”近日,西湖街道景中村里,两名游客起了争执,游客黄先生认为自己的车位被抢占,索性将车堵在他人车前。

街道工作人员在巡查时发现这一幕,立即联系属地村社干部协同调解,耐心讲道理、讲法规、明要害。最终,双方均认识到自己行为的不妥之处,工作人员也及时找到另一个车位便利车辆停放。

景中村游客众多,人员结构复杂,涉旅、消费等各类纠纷常有发生。为了有效应对这一问题,西湖街道联合属地派出所、公园管理处、行政执法等力量,及“茅家埠大妈”等群防群治资源,开展纠纷调解。对于常见的游客因停车收费、交通等引发的矛盾问题,高效协同,形成处置合力,最大程度做到“不上交、不升级、不扩大”。今年以来,街道共当场化解涉旅纠纷650余起,并全部化解处置,有效维护和谐稳定的旅游治安秩序。

一直以来,西湖街道坚持问题导向和结果导向,全力消除风险隐患,实现涉旅矛盾、本地矛盾、输入型矛盾“三清”。对于本地矛盾纠纷,街道严格按照“谁调解、谁负责”原则,坚持一事一策、跟踪化解,逐人分级分类落实管控,将隐患化解在源头,并由属地村社干部进行调后回访,巩固调解成效。今年以来,共调处化解本地矛盾纠纷350余起。针对输入型纠纷,街道落实第一时间发现、清除风险苗头,快速流转至属地调解。