

# “执”挂云帆 守护每一份胜诉期待

## 湖州吴兴法院2024年度创新执行工作机制纪实

通讯员 王奕然 秦咏佳

“努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义”是新时代新征程法院现代化建设的理念引领。执行工作作为实现公平正义的“最后一公里”，是司法程序的关键环节，关乎法治建设、当事人权益、社会公平正义以及稳定和谐等诸多重要方面。

2024年，湖州市吴兴区人民法院紧扣善意文明执行理念，深入推进“执行+N”跨部门联合机制创新，及时兑现胜诉权益，切实守护当事人每一份胜诉期待。共执结案件5871件，执行到位24.8亿元，执行到位金额同比上升11.7%。

### “执行+110”:院所联动强化执行打击力



“执行110”集约接电岗

“你知不知道你屡次三番逃避执行、私自转移财产的行为已经涉嫌拒不执行判决、裁定罪了！”2024年年初，一接到申请执行人的来电举报，执行法官当即联合辖区派出所民警一同将意图再次潜逃、规避执行的耿某某拘传到了吴兴法院执行接待室。

2021年，耿某某拖欠李某某店面租金未还。案件进入执行阶段后，耿某某不仅拒不申报财产、经法院传唤后拒不到院，更多次潜逃、私自转移财产来规避执行。对此，吴兴法院通过“执行110”工作机制与

院所联动机制，联合辖区派出所将被执行人耿某某拘传到案，在敦促其履行的同时，将相关拒执犯罪线索移送公安局，最终法院判处耿某某拘役5个月。

吴兴法院通过开通“执行110”电话专线、组建“执行110”团队，构建“执行+警务”的“执行110”工作格局，强化与辖区派出所的联动机制；同时，推动召开区公检法司工作联席会议，统一拒执打击办案理念和办案标准，强化拒执刑事打击，严惩恶意隐匿、转移财产违法行为，有力提升执行震慑。2024年已促成执行和解257件，执行

到位912.3万元，工作经验在全市法院执行条线推广。

“过去一段时间，司法拘留工作一度停摆，为更好回应人民群众的现实需求，我们探索构建了‘执行+警务’的‘执行110’工作格局，推动执行工作强制性与专业警务化保障有机结合，为兑现当事人胜诉权益构筑强有力的威慑保障。”吴兴法院法警队副大队长朱曼介绍说。2024年，吴兴法院依托“执行110”机制，共出警2744人次，拘传939人、司法拘留373人次，移送拒执案件83件，判决案件5件5人。

### “执行+对话”:多方协同凝聚执行向心力

“今天，我怀着激动的心情，表达我对吴兴法院执行局的感谢之情。历经多年，作为被执行人的我公司，终于处理完所有的诉讼案件。感谢法院让我拿下了‘老赖’的帽子重新开始！”2024年年末，湖州某纺织公司法定代表人在给吴兴法院寄来的感谢信中如此写道。

该纺织公司自2016年开始，因经营不善陷入困境，在吴兴、长兴、南浔三家法院

面临着36件执行案件，债务标的达4780余万元，经偿还后尚余2677万余元无力支付。为挽救濒临破产的企业，吴兴法院牵头，协同区金融发展服务中心、金融机构以及属地政府等，助推被执行企业成功再获银行融资4300万元，不仅一揽子履行完毕36件执行案件，企业经营也重新焕发新机，实现多方共赢。

执行区域协同机制，是吴兴法院在深

化推进执行“三级联动”机制的基础上，坚持善意文明的执行理念，通过加强跨部门、跨区域之间的对话协同，帮助被执行企业走出经营困境，实质性化解执行纠纷的创新性工作机制。

“吴兴法院一直坚持积极作为，贯彻创新执行方式方法和积极为当事人、企业服务的现代化工作理念。在善意文明执行理念的引导下，我们主动与相关部门、区域进

行了对话沟通，取得了良好的效果。接下来我们也将继续发挥人民法院服务人民、服务大局的应有作用，探索更多共赢多赢的工作方法。”吴兴法院执行局局长娄亚龙如是说。2024年，吴兴法院凝聚多方联动合力，累计对146家被执行企业予以信用惩戒“缓冲期”，通过执行和解、暂缓执行等方式扶助105件企业回笼资金1635万余元。

### “执行+管理”:强制管理提升执行创造力

“实在是太感谢你了，法官！没想到这笔钱我还能拿回来，还是你们吴兴法院有办法！”在吴兴法院强制管理司法增值发放活动现场，非法吸收公众存款案件中的退赔对象邱某激动地说道。

2023年，商某某因犯非法吸收公众存款罪被吴兴法院判处有期徒刑4年9个月，并处罚金25万元，责令其退赔涉案23人全部经济损失2800余万元。但当吴兴法院对商某某的几套房产进行拍卖处置时，却屡屡流拍。对此，执行法官通过对涉



法官与强制管理人了解承租商户遇到的设施使用问题

案房产的地理位置、潜在价值等进行综合调查后，决定引入强制管理制度，指定有良好市场经营经验的邱某担任强制管理人，以所得收益清偿了商某某在该案的债务。

为破解部分因被执行人案件多、涉案标的、涉案不动产无法通过拍卖及变卖程序处置等难题，吴兴法院在案件执行过程中创新引入强制管理司法增值化服务机制，指定管理人以出租、招商等形式盘活资产，最大化利用和发挥执行财产的效能，已适用案件126件，有效盘活不动产使用权

318万平方米，实现租金等各类收益1100余万元，兑现胜诉权益。工作做法被市委政法委发文全市推广，工作经验被最高法院工作信息简报刊发，相关做法被最高人民法院执行局工作公众号刊发。

“强制管理司法增值化服务机制，是我们探索优化财产效用、破解执行僵局的有力尝试，不仅让沉寂的资产‘活’了起来，最关键的是让我们当事人的胜诉权益得到进一步的保障。”吴兴法院执行局财产处置团队负责人邱宇峰说。

### “执行+破产”:执破融合优化执行整合力

“谢谢你们，法官！”还没等执行法官反应过来，伴随着一声简短而有力的感谢声，被拖欠薪酬多年的劳动者老李面向执行法官深深鞠了一躬。

浙江某建设公司自2015年起，因经营不善拖欠债务总额达5.47亿元，其中包括197名劳动者工资薪酬1273.25万元，涉及执行案件207件。大批量案件进入执行程序后，吴兴法院对该公司实际经营状况进行了调查，发现该公司事实上自2015年始便逐渐进入停摆状态，案件进入执行阶段时已无任何实际经营。执行

法官随即对接吴兴法院执破融合团队，在确悉被执行企业已达成破产的情况下，将该公司执行案件移送破产审查。经破产清算后，197名劳动者的一千余万元劳务债权得到优先保障，其余一般债权也得以公平获偿。

秉持“执破协同、以执助破、以破促执”的工作理念，吴兴法院探索建立执破融合机制，成立由破产、执行业务专业法官组成的执破融合团队，将“执转破”分阶段拆解，充分发挥执行联动机制，加速“僵尸”企业出清，助力腾笼换鸟、涅槃重生。

2024年共审结企业破产案件68件，个人债务集中清理案件29件，化解不良资产3.99亿元，盘活房屋23万平方米，安置职工222人。

“部分早已停摆的企业因未主动申请企业破产，造成所拖欠的各项资金无法清算，一笔笔坏账阻梗迟滞着市场的正常发展。探索建立执破融合工作机制，建成企业重整服务中心，以执促破、以破促执，既要促使破产企业有序出清，更要尽可能保障债权人胜诉权益的有效兑现。”吴兴法院执破融合团队负责人莫雪伟介绍道。



破产案件承办人与临时管理人实地勘察破产企业资产，确定资产评估范围

“吴兴法院全院上下将秉持奋勇拼搏的精神，善作善成，努力让每一份生效的法律文书都能够掷地有声、实实在在地发挥其法律效力，确保胜诉当事人的合法权益能够快速、高效地兑现，以‘如我在执’的责任感，提升人民群众幸福感、安全感和获得感，真正让司法的公平正义以看得见、摸得着的方式呈现于人民群众面前。”吴兴法院党组书记、院长赵龙说。