

法官使出“三步调解法”，当事人“更加相信法律”

通讯员 曹佳燕
嘉兴政法融媒体中心 彭佳敏

本报讯 日前，海宁市人民法院收到一份特殊的礼物——来自辽宁本溪的烫金锦旗与感谢信。当事人王某用“正义的守护者，人民的好法官”，为这起横跨 1779 公里的股权纠纷划上了圆满句号。

2021 年 1 月，辽宁投资人王某与某科技公司签订股权投资协议并注资 233 万元，后某科技公司因转型受挫，经营陷入困境。双方于 2022 年 2 月签订补充协议将投资转为债权，约定 2024 年 2 月前清偿。然而，债务方逾期未履约，2024 年 11 月，

王某抱着最后希望通过“人民法院在线服务”向海宁法院提交了立案申请。一场“云端解纷”就此展开。

“当时，被告公司账户已经有执行终本的案件，还有多起案件正在执行。”承办法官沈心纯接手案件后发现，被告公司虽认可债务，却已深陷经营危机泥潭，经与执行法官及破产案件审查法官对接，发现也无法进入执转破程序。

传统“一判了之”，不仅可能加速企业崩盘，债权人权益也将沦为“空中楼阁”。对此，法官提前介入人民调解，并创新采用“三步调解法”指导调解：先通过关联案件大数据研判企业“造血能

力”，再以“背对背调解”消解对立情绪，最终构建“履约保障机制”破解信任危机。

调解过程远比预想的艰难。原告王某因健康问题急于回款，被告公司则受困资金链无力清偿。法官化身“法治医生”，既为原告算清“诉讼风险账”——若走执行程序可能面临“赢了官司拿不到钱”；又帮被告谋划“纾困路线图”——通过分期履行重拾商誉。经过三轮方案调整，当事双方终于达成“10 万元诚意金+分期付款+违约连带”的调解协议。

2025 年 1 月 28 日，也就是除夕当天，

被告筹措的 10 万元首笔款项如约汇至法院账户，这场困局迎来破局点，沈心纯立即组织当事双方通过人民法院在线服务小程序签署了人民调解协议。农历新年后的第一个工作日，法院根据双方达成的人民调解协议出具司法确认裁定书，并将 10 万元支付给原告。

“本溪距离海宁有 1779 公里之遥，贵院的网络立案给我提供了很大方便，使我节约了开支。沈法官总是耐心倾听我的诉求，以精湛的业务能力为我答疑解惑，甚至在大年三十举家团圆的日子还在为我的案子操劳。”王某在感谢信中感慨道，“通过这次经历，我更加相信法律。”

特警来当老师

近日，台州市公安局椒江分局巡特警大队民警应邀走进当地幼儿园，向教职工、保安员传授防范技能，现场重点示范讲解如何正确使用盾牌、钢叉等，帮助他们提高对装备的操作使用能力。

通讯员 何文斌 摄



执行法官与公安民警联手 一场执行标的近千万元的“拉锯战”迎来转机

湖州政法融媒体中心 曹勤
通讯员 王奕然 秦咏佳

本报讯 “法官，确认过了，他就在院子里！”日前，江苏溧阳的一处农家小院外，民警轻声说。随即，湖州市吴兴区人民法院执行法官与公安民警联手，将企图翻墙逃窜的张某某当场抓获。至此，这场历时 4 年、涉及江浙两省三家法院、执行标的近千万的“拉锯战”终于迎来了转机。

这是吴兴法院联合湖州市公安局吴兴分局、织里分局，依托异地协助、跨省调查等方式，联合开展打击拒执犯罪专项行动的现场之一。

“就是这里，这个‘代发工资’的第三方支付有问题！”此前，吴兴法院执行法官从银行流水中发现端倪。2021 年，江苏某建设公司及其法定代表人张某某因拖欠多家公司的货款、材料款以及个人借款等，引发涉三家法院共计 12 件案件，涉案金额近千万。

在案件进入执行阶段后，吴兴法院发现，该公司竟然通过第三方公司以代发工资、服务费、工程款等名义直接向案外人支付款项，通过不入公司账户的方式转移财产，从而规避法院执行。

“这不是正常的经营行为，而是有预谋的拒执犯罪！”面对频繁的异常转账记录，承办法官第一时间固定证据，与拒执专门

团队连夜开展研判，并将案件线索移送公安机关。立案后，公安机关快速锁定了张某某所在位置——江苏溧阳。

“这些以代发工资名义转移的资金，实际上都进了关联账户吧！”面对手持百余页铁证的执行法官，原本想抵赖的张某某最终认罪。在被带回派出所的次日上午，张某某筹措到了资金，将 992 万余元全额打入法院账户，涉江浙两地三家法院共 12 件“硬骨头”案件终于全部化解。

据悉，自“法院+公安”联合跨省打击拒执专项行动开展以来，吴兴法院已实质化解了 118 件关联拒执情形的案件，到位金额 1768 万元。

“目前，合规成本已经成为影响出海企业国际市场竞争力的关键变量。”庞美蓉认为，“企业合规需要在成本控制和风险防控之间找到平衡。”

据了解，针对企业自主开展海外商标监测及应对时存在专业性不足和成本高等问题，浙江省知识产权保护中心可为企业提供专业化商标注册指导、技术支持，目前已开发“商标预警监测系统”加强事前预警。在纠纷发生时，中心也能够协调各方资源为企业化解矛盾，并在事后开展研讨会等活动总结、分享经验，进一步提高企业的抗风险意识。

“前期刚出海时难以做到‘尽善尽美’，

我们也踩过很多‘坑’。”浙江海亮股份有限公司的参会代表表示，“研讨会总结以往企业遇到的经验教训，让我们学到了很多，更有信心应对挑战。”

据了解，浙江省知识产权保护中心持续开展“常态化+个性化”海外商标预警监测，2024 年对浙江省 1024 个出口名牌和 67 家重点企业 309 个商标在全球常态化监测，累计筛查风险信息 15681 条，发现抢注商标信息 234 个，通过多渠道向企业发送商标抢注预警报告共计 138 份。“未来，中心将继续提升服务质量，全方位护航出海企业，继续做好企业的勤务兵。”庞美蓉说。

嫌疑人连夜翻山逃跑 民警越岭追击 72 小时，案子破了

通讯员 叶志明 黄晶文

本报讯 跑到高高山上的村庄盗窃，作案后翻越连绵群山“绕圈”潜逃，嫌疑人以为这样就能“逃之夭夭”，岂料民警“越岭”追查，接警后仅用 72 个小时就将嫌疑人捉拿归案。

日前，丽水莲都公安联城派出所接到辖区某山村村民报警，称其八旬母亲家中被盗。据报警人介绍，这段时间其母亲因生病住院并未在家，当天出院返回家中时，才发现家中现金失窃。

案发地位于海拔 900 多米的高山上，派出所副所长兰甸当即带领辅警前往，同时联系刑侦技术员赶去勘查现场。

很快，警方确认，嫌疑人是通过钢筋撬窗的方式进入屋内。事发村庄地处高山，平时外来人员较少，嫌疑人明显对该村有一定了解，且具有很强的反侦查意识。另外，这段时间，被害人并未在家中，无法确定具体被盗时间，这也加大了案件侦破难度。

为掌握更多线索，兰甸一方面带队走访生活在村里的 23 户村民，另一方面调取村中监控录像，并连夜筛查大量视频信息，最终发现了嫌疑人的踪迹。出人意料的是，嫌疑人潜逃的位置竟然是村附近的山腰，那里通往人迹罕至的连绵群山。

嫌疑人这是翻山逃跑？极有可能！于是，派出所所长夏华飞和兰甸一起，带领民辅警，背上户外徒步工具，沿着嫌疑人逃跑的方向翻山越岭地追击。在攀爬了 4 个小时后，参战的民辅警在一座深山的山涧发现了嫌疑人丢弃的衣物等。根据这一重要线索，民警通过地域研判，判定嫌疑人极有可能翻越群山逃往金华武义。

于是，夏华飞、兰甸调转侦查思路，果断联系莲都公安分局大数据实战中心，在该中心的配合下，第一时间赶往武义县新宅镇，并在当地派出所的配合下，在监控录像中发现了嫌疑人的身影。通过进一步侦查，警方确定，嫌疑人系莲都籍人员蓝某。蓝某随即被抓获，此时距离被害人家属报案仅过去 72 个小时。

经审讯，嫌疑人蓝某对盗窃事实供认不讳。蓝某交代，之所以连夜爬了七八个小时的山逃往武义，就是为了“绕圈”迷惑警方侦查，“没想到这么快就被抓住了”。