

# 勤于敲门，应成为社区工作者的日常

## 法治时评

本报评论员 应群伟 戴宇

社区、社工、网格；居委会、业委会、物业……每一个专属名词的背后都是社区治理的重要一环，而社区治理的出发点和关注点是一致的，那就是——便民、助民、利民、惠民。随着数字化、人工智能的应用与普及，“在线”“在网”“在云端”都成为了社区治理的工具，也印证着社会治理的模式之变、效率之变。然而，对于人这个个体，工具的革新固然重要，但如果不好好对人的“望闻问切”，工具再先进又能怎样？依然有可能望而却步、止步于半道。因此，对社区治理的基层工作者而言，敲得开门、进得了家、同坐同聊，方可理得了事、解得了难、去得了怨、帮得上忙。

勤于敲门，目的是让居民之声可以走出屋外。很多居民怨言不

出门、意见不出家，屋内屋外两种声音。久而久之，隐蔽之处越多，社区治理就可能失真，社区工作者费时费力费神的同时也浪费了治理的最佳窗口期。因此，把门敲开，不但少了不必要的去伪存真，关键更在于双方可以面对面说问题、点对点话解法。

勤于敲门，目的是让日常变为家常。对于社区工作者而言，有工作时间、有作息规律、有工作条线，这是他们的日常工作常态。但是对于一个居民家庭而言，他们的日常并不受时间的约束、要求的制约、内容的框定，他们的日常更多的在于一个“多”与“变”：需求趋多、矛盾易变。因此，将居民的家常融入社区工作者的日常，就变得尤为重要。话家常，亦可成“家人”，一家人亦便于同助、同谋、同求、同解。

勤于敲门，目的是让社区与居民的互信之门可以常建常开。互信的前提在于熟悉、熟知，双方知根知底。过度依赖治理工具很多

时候会让社区工作者与居民之间互为“陌生人”“记号符”，相互之间的具象化形象需要充分发挥各自的想象空间，这本身就形成了两者之间的距离感、疏远感。因此利用敲门，面对面建立理解与认同的双向奔赴，就显得尤为重要，它可以越过陌生的屏障、跨过误解的鸿沟，迈向共识的通途。

勤于敲门不但是敞开欢迎、拥抱互信，同样也是走向共建、共议的关键一步。社区治理的主动为之，还在于居民的共同参与。居民走出家门既是关心门外事的开始，也是从“小家人”变成“大家人”的角色转变。正所谓人心齐、泰山移，群议群治的关键就是需要更多居民成为社区这个大家的主人，从而变谋社区事为谋分内事。

社区治理需要社区工作者的主动伸手，也需要与居民的理解握手、信任牵手、互成帮手。所以，勤于敲门应成为社区工作者的日常工作之举。

## 该管管职场里的“算法监工”了

夏振彬

算法已然无处不在，它当然也活跃在职场中。由此，《半月谈》一篇文章发问：打工人与算法如何和谐共处？这个问题，本身就很能说明问题：目前双方“共处”得可不算好。

不妨想象一个画面：你老老实实打份工，老板却在你屁股下装“监控”——有企业曾用高科技坐垫“监视”员工，将员工心率、呼吸、坐姿、疲劳感等数据“一网打尽”。这还不算什么，有的将电梯摄像头与OA系统关联，有的在员工座位下方安装人体红外传感器，有的监测到员工电脑超过8分钟不活跃就自动判定他们在休息，有的甚至在厕所安装“坑位计时器”……无孔不入，各出奇招，这些“迷惑行为大赏”直教人叹为观止。

应当承认，对于员工，用人单位具有管理权；在工作时间内，对员工的行为、表现提要求、严规范，也完全合乎情理。可现实中，很多企业使用监测工具并非以知情同意为前提，有些甚至在侵犯隐私的边缘疯狂试探，或过度采集信息，或在非必要情况下大量获取隐私，再“横挑鼻子竖挑眼”……对其中所涉及的劳动者权益保护问题，有必要加以重视，及时强化引导、严格规制。

站在科学性的角度——使用算法，意在提升工作效率、优化资源配置。据报道，早在2015年，亚马逊就针对其仓储管理构建了一整套人工智能效率监测及评估系统。据说为了不被系统“警告”，其员工连上厕所都要往返跑。而随着技术的飞跃，越来越多企业学习此类“先进经验”，争相用算法来招聘、监督、辞退员工。仿佛越是用算法，其管理就越科学、越先进、越精细，其企业就越高效、越高明、越高级。果真如此吗？去楼下买杯咖啡，就意味着工作不积极？在厕所待多了一会儿，就应该和“摸鱼”画等号？摄像头前的“不完美”一定代表着员工的不合格？

再回到人之常情——算法没有温度，但人有血有肉。很多人都感受过那种被“抓包”的窒息感。少时，它可能来自突然开门的父母、悄然出现在窗边的班主任；如今，一双双监视的眼睛更为深藏不露、更加悄无声息。这种“监工”带来的，只会是紧张、焦虑，是反感、抵触。事实上，无论算法多“优秀”，打工人总会有棋高一着的小技巧。比如针对高科技坐垫，有人“不在工位的时候就放些重物上去”；为了防止老板监视自己，国外有工程师专门设计了一套系统，只要老板走近就会被自动识别，并将电脑界面迅速切换成工作模式……

人工智能高速发展是大势所趋，将算法引入企业管理必将成为常态。可越是如此，用人单位越应多一分清醒：好心情也是生产力，轻松愉快的工作氛围也是凝聚力、战斗力。今后企业发展将更加倚重创新、创意，而充分的信任尊重才能更好激发员工的积极性。倘若痴迷于将员工“捆”在工位上、困在“数字监牢”里，那与自废武功何异？

## 制造业利润较快增长

国家统计局8月27日发布数据显示，7月份，制造业利润同比增长6.8%，增速较6月份加快5.4个百分点。

新华社 朱慧卿 作



## 中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司与浙江浙萧资产管理有限公司债权转让通知暨债务催收联合公告

根据中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司与浙江浙萧资产管理有限公司签署的《债权转让协议》(中长资(浙)合字[2025]288号)，中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司已将其对下列借款人及其担保人项下享有的全部权利(包括但不限于主债权、担保债权、违约金债权、利息债权、损失赔偿权)依法转让给浙江浙萧资产管理有限公司。中国长城资产管理股份有限

公司浙江省分公司与浙江浙萧资产管理有限公司联合公告通知各借款人及担保人以及其他相关各方。

浙江浙萧资产管理有限公司作为上述债权的受让方，现公告要求下列借款人及其相应的担保人或其继承人，从公告之日起立即向浙江浙萧资产管理有限公司履行主债权合同及担保合同等相关法律文件项下约定的偿付义务或

相应的担保责任。特此公告。

中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司联系电话:朱经理, 13968110638

浙江浙萧资产管理有限公司联系电话:楼经理, 13867529222

中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司

浙江浙萧资产管理有限公司 单位:人民币元 2025年8月28日

序号	借款人名称	债务情况(截至2025年4月18日) 借款合同编号	本金	欠息	担保物(含抵押质押物)	担保人
1	杭州美达反光材料有限公司	流动资金借款合同(编号:95112012281268)	39,800,000.00	51,882,773.97	/	浙江通达机械有限公司、浙江通达威实业有限公司、瑞安市博元科技有限公司、陈忠弟、陈贤圣
2	浙江瑞讯控股集团有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112014280189);流动资金借款合同2(编号:95112014280356);流动资金借款合同3(编号:95112014280372);流动资金借款合同4(编号:95112014280798)	25,674,054.84	32,031,592.74	/	九麟控股有限公司、杭州荣元实业有限公司、杭州中铜实业有限公司、朱清义
3	天南控股有限公司	流动资金借款合同(编号:95112014280309)	13,596,205.69	18,149,733.69	/	浙江瑞讯控股集团有限公司、浙江九麟科技有限公司、上海九麟物资有限公司、南镇伟
4	浙江博天控股有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112014280202);流动资金借款合同2(编号:95112014280214);流动资金借款合同3(编号:95112014280395);流动资金借款合同4(编号:95112014280404);流动资金借款合同5(编号:95112014280492)	37,475,476.68	46,288,784.59	/	中永电缆电气有限公司、中铜控股有限公司、九麟控股集团有限公司、胡海杰、高玲丽、陈晓荣、胡永杰、黄玲玲
5	中永电缆电气集团有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112013280713);流动资金借款合同2(编号:95112013280992);流动资金借款合同3(编号:95112014280172);流动资金借款合同4(编号:95112014280190);流动资金借款合同5(编号:95112014280224);流动资金借款合同6(编号:95112014280328);流动资金借款合同7(编号:95112014280323);流动资金借款合同8(编号:95112014280328);流动资金借款合同9(编号:95112014280331)	45,172,258.14	60,987,396.28	/	浙江明恒电缆有限公司、浙江中策电缆有限公司、九麟控股集团有限公司、胡海杰、高玲丽
6	联合金属科技(杭州)有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112013280402);流动资金借款合同2(编号:95112013280653)	14,110,577.00	16,542,281.20	/	骏龙包装有限公司、浙江加塑塑料工业有限公司、王贤中
7	杭州新华峰家具制造有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112012280694);流动资金借款合同2(编号:95112012280966);流动资金借款合同3(编号:95112012281355)	14,583,654.62	19,025,310.33	/	杭州大庄钢化玻璃有限公司、杭州广厦木业有限公司、陈兼理
8	杭州新新塑业有限公司	银行承兑协议1(编号:CD95112013880881);银行承兑协议2(编号:CD95112013880877)	9,731,663.06	19,366,531.36	/	杭州黄河轮胎集团有限公司、王和军、李明哲
9	杭州新巨都服饰集团有限公司	银行承兑协议1(编号:CD95112013880265);银行承兑协议2(编号:CD95112013880271);银行承兑协议3(编号:CD95112013880316)	10,310,522.98	27,188,397.03	/	浙江巨都集团有限公司、杭州盈都金属材料有限公司、都健强、杭州新巨都药业集团有限公司
10	浙江勤力贸易有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112012281254);流动资金借款合同2(编号:95112012281510);流动资金借款合同3(编号:95112013280950)	12,536,746.27	14,461,900.24	/	杭州德先钢构机械有限公司、杭州飞远钢铁有限公司、冯勤山、黄利炎
11	杭州华睿建设有限公司	流动资金借款合同(编号:95112014280187);	6,000,000.00	6,292,859.94	/	宁波中创电子设备有限公司、重庆超康电子科技有限公司、王连翠
12	杭州山鼎贸易有限公司	流动资金借款合同(编号:95112012281695)	5,780,000.00	6,985,164.54	/	浙江博坚装饰工程有限公司、杭州劲鹏实业有限公司、杭州红日实业有限公司、李至英
13	浙江金德金属材料有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112013280997);流动资金借款合同2(编号:95112013280890)	8,425,464.13	10,287,760.68	/	杭州金信物资有限公司、杭州帝都钢铁有限公司、杭州元通机械有限公司、朱源思
14	浙江万纺织品有限公司	流动资金借款合同(编号:95112014280291)	1,414,734.15	1,776,547.68	/	杭州华升实业有限公司、王斌、沈一萍、王利德、徐幼梅
15	杭州德瑞仪表科技有限公司	流动资金借款合同(编号:95112015280202)	1,776,567.00	468,847.23	/	杭州永润机电有限公司、王利明、周爱琴
16	杭州仰然机械制造有限公司	开立银行承兑汇票业务协议书(编号:CD95112016880564)	1,984,154.24	284,625.00	/	杭州正翔起重机械制造有限公司、浙江碧七德机械科技有限公司、汪国震
17	杭州正翔起重机械制造有限公司	流动资金贷款合同(编号:95112016280502)	4,524,281.99	1,751,552.17	/	杭州正翔起重机械制造有限公司、杭州依铭机械设备有限公司、汤卫忠、徐敏霞
18	浙江真盛五金制造有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112008280489);流动资金借款合同2(编号:95112008280542);流动资金借款合同3(编号:95112008280549);流动资金借款合同4(编号:95112008280721)	12,643,625.43	23,927,600.06	杭州真盛电器有限公司名下位于杭州市余杭区仁和镇东塘东旺路的商业性综合用房，建筑面积3128.91平方米，土地面积1318平方米。	浙江长金实业有限公司、浙江格瑞特服饰有限公司、浙江金沃担保有限公司、谢旭峰、谢正生、杭州真盛电器有限公司
19	杭州润展纺织有限公司	流动资金借款合同(编号:95112014280792)	6,554,014.29	7,176,181.09	盐城市金程置业有限公司名下位于江苏省盐城市响水经济开发区后湾329省道南侧11号地块国有土地使用权，面积17200平方米。	盐城市金程置业有限公司、宋子松、胡水花、朱国良、张丽娣
20	杭州博鼎金属制品有限公司	流动资金借款合同(编号:95112014280880)	3,528,028.44	4,257,620.86	陈春海,周起名下位于杭州市塘栖镇水乡名苑4幢402室,建筑面积150.84平方米。	杭州仁龙工贸有限公司、曹国伟、曹小峰、车茹芳
21	杭州鸿英园林有限公司	流动资金借款合同(编号:95112022280258)	9,100,000.00	928,668.77	陈春海,周起名下位于杭州市滨江区浦沿街道钱塘山水湾1幢2单元1001室的住宅,房产面积276.57平方米。	俞永林、徐霞芳、陈春海、周起