

勤于敲门,应成为社区工作者的日常

法治时评

本报评论员 应群伟 戴宇

社区、社工、网格;居委会、业委会、物业……每一个专属名词的背后都是社区治理的重要一环,而社区治理的出发点和关注点是一致的,那就是——便民、助民、利民、惠民。随着数字化、人工智能的应用与普及,“在线”“在网”“在云端”都成为了社区治理的工具,也印证着社会治理的模式之变、效率之变。然而,对于人这个个体,工具的革新固然重要,但如果不做好对人的“望闻问切”,工具再先进又能怎样?依然有可能望而却步、止步于半道。因此,对社区治理的基层工作者而言,敲得开门、进得了家、同坐同聊,方可理得了事、解得了难、去得了怨、帮得上忙。

勤于敲门,目的是让居民之声可以走出屋外。很多居民怨言不

出门、意见不出家,屋内屋外两种声音。久而久之,隐蔽之处越多,社区治理就可能失真,社区工作者费时费力费神的同时也浪费了治理的最佳窗口期。因此,把门敲开,不但少了不必要的去伪存真,关键更在于双方可以面对面说问题、点对点话解法。

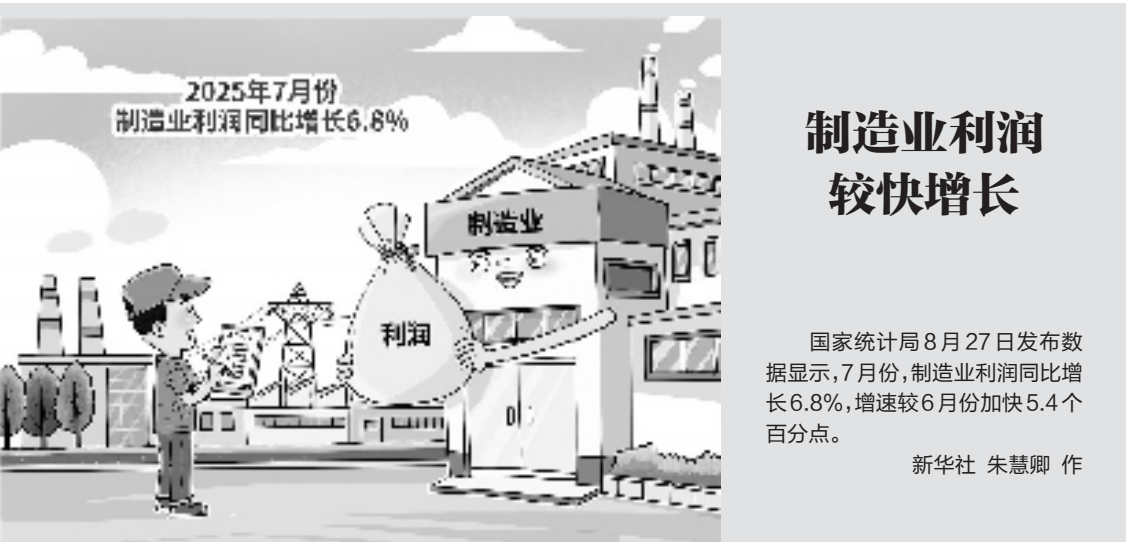
勤于敲门,目的是让日常变为家常。对于社区工作者而言,有工作时间、有作息规律、有工作条线,这是他们的日常工作常态。但是对于一个居民家庭而言,他们的日常并不受时间的约束、要求的制约、内容的框定,他们的日常更多的在于一个“多”与“变”:需求趋多、矛盾易变。因此,将居民的家常融入社区工作者的日常,就变得尤为重要。话家常,亦可成“家人”,一家人亦便于同助、同谋、同求、同解。

勤于敲门,目的是让社区与居民的互信之门可以常建常开。互信的前提在于熟悉、熟知,双方知根知底。过度依赖治理工具很多

时候会让社区工作者与居民之间互为“陌生人”“记号符”,相互之间的具象化形象需要充分发挥各自的想象空间,这本身就形成了两者之间的距离感、疏远感。因此利用敲门,面对面建立理解与认同的双向奔赴,就显得尤为重要,它可以越过陌生的屏障、跨过误解的鸿沟,迈向共识的通途。

勤于敲门不但是敞开欢迎、拥抱互信,同样也是走向共建、共议的关键一步。社区治理的主动为之,还在于居民的共同参与。居民走出家门既是关心门外事的开始,也是从“小家人”变成“大家”的角色转变。正所谓人心齐、泰山移,群议群治的关键就是需要更多居民成为社区这个大家的主人,从而变谋社区事为谋分内事。

社区治理需要社区工作者的主动伸手,也需要与居民的理解握手、信任牵手、互成帮手。所以,勤于敲门应成为社区工作者的日常工作之举。



中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司与浙江浙萧资产管理有限公司债权转让通知暨债务催收联合公告

根据中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司与浙江浙萧资产管理有限公司签署的《债权转让协议》(中长资(浙)合字[2025]288号),中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司已将其对下列借款人及其担保人项下享有的全部权利(包括但不限于主债权、担保债权、违约金债权、利息债权、损失赔偿权)依法转让给浙江浙萧资产管理有限公司。中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司与浙江浙萧资产管理有限公司联合公告通知各借款人及担保人以及其他相关各方。						中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司联系电话:朱经理, 13968110638 浙江浙萧资产管理有限公司联系电话:楼经理, 13867529222	
中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司						中国长城资产管理股份有限公司浙江省分公司 浙江浙萧资产管理有限公司 单位:人民币元 2025年8月28日	
序号	借款人名称	债务情况(截至2025年4月18日) 借款合同编号	本金	欠息	担保物(含抵质押物)	担保人	
1	杭州美达反光材料有限公司	流动资金借款合同(编号:95112012281268)	39,800,000.00	51,882,773.97	/	浙江通达机械有限公司、浙江通达威实业有限公司、瑞安市博元科技有限公司、陈忠弟、陈贤圣	
2	浙江瑞讯控股集团有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112014280189);流动资金借款合同2(编号:95112014280356);流动资金借款合同3(编号:95112014280372);流动资金借款合同4(编号:95112014280798)	25,674,054.84	32,031,592.74	/	九麟控股集团有限公司、杭州荣元实业有限公司、杭州中铜实业有限公司、朱清义	
3	天南控股有限公司	流动资金借款合同(编号:95112014280309)	13,596,205.69	18,149,733.69	/	浙江瑞讯控股集团有限公司、浙江九麟科技有限公司、上海九麟物资有限公司、南雄伟	
4	浙江江博天控股有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112014280202);流动资金借款合同2(编号:95112014280214);流动资金借款合同3(编号:95112014280395);流动资金借款合同4(编号:95112014280404);流动资金借款合同5(编号:95112014280492)	37,475,476.68	46,288,784.59	/	中永电缆电气集团有限公司、中铜控股有限公司、九麟控股集团有限公司、胡海杰、高玲丽、陈晓荣、胡永杰、高玲玲	
5	中永电缆电气集团有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112013280713);流动资金借款合同2(编号:95112013280992);流动资金借款合同3(编号:95112014280172);流动资金借款合同4(编号:95112014280190);流动资金借款合同5(编号:95112014280224);流动资金借款合同6(编号:95112014280238);流动资金借款合同7(编号:95112014280323);流动资金借款合同8(编号:95112014280328);流动资金借款合同9(编号:95112014280331);流动资金借款合同10(编号:95112013280402);流动资金借款合同2(编号:95112013280653)	45,172,258.14	60,987,396.28	/	浙江明恒电缆有限公司、浙江中策电缆有限公司、九麟控股集团有限公司、胡海杰、高玲丽	
6	联合金属科技(杭州)有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112013280402);流动资金借款合同2(编号:95112013280653)	14,110,577.00	16,542,281.20	/	骏龙包装集团有限公司、浙江万隆铝业有限公司、王路中	
7	杭州御华峰家具制造有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112012280694);流动资金借款合同2(编号:95112012280966);流动资金借款合同3(编号:95112012281355)	14,583,654.62	19,025,310.33	/	杭州仁仁钢化玻璃有限公司、杭州广厦木业有限公司、陈谦理	
8	杭州浙源氧舱有限公司	银行承兑协议1(编号:CD95112013880881);银行承兑协议2(编号:CD95112013880877)	9,731,663.06	19,366,531.36	/	杭州富轮轮胎集团有限公司、王利军、李碧贤	
9	杭州御巨都钢铁集团有限公司	银行承兑协议1(编号:CD95112013880265);银行承兑协议2(编号:CD95112013880271);银行承兑协议3(编号:CD95112013880316)	10,310,522.98	27,188,397.03	/	浙江巨都集团股份有限公司、杭州盈都金属材料有限公司、都德强、杭州御巨都钢铁集团有限公司	
10	浙江勤力贸易有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112012281254);流动资金借款合同2(编号:95112012281510);流动资金借款合同3(编号:95112013280950)	12,536,746.27	14,461,900.24	/	杭州德先钢铁机械有限公司、杭州飞远钢铁有限公司、冯勤山、黄利炎	
11	杭州华磊建设有限公司	流动资金借款合同(编号:95112014280187);	6,000,000.00	6,292,859.94	/	宁波中川机电设备有限公司、重庆超康电子科技有限公司、王连琴	
12	杭州山群贸易有限公司	流动资金借款合同(编号:95112012281695)	5,780,000.00	6,985,164.54	/	浙江博坚装饰工程有限公司、杭州劲鹏实业有限公司、杭州红日实业有限公司、李军荣	
13	浙江金德金属材料有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112013280997);流动资金借款合同2(编号:95112013280890)	8,425,464.13	10,287,760.68	/	杭州金信物资有限公司、杭州钢都钢铁有限公司、杭州元通机械有限公司、朱源思	
14	浙江广欣纸品有限公司	流动资金借款合同(编号:95112014280291)	1,414,734.15	1,776,547.68	/	杭州伟旭实业有限公司、王斌、沈一萍、王钊德、徐幼梅	
15	杭州鑫源义表科技有限公司	流动资金借款合同(编号:95112015280202)	1,776,567.00	468,847.23	/	杭州永恒电线电缆材料有限公司、王卫明、周爱琴	
16	杭州珂瑞特机械制造有限公司	开立银行承兑汇票业务协议书(编号:CD95112016880564)	1,984,154.24	284,625.00	/	杭州正翔起重机械制造有限公司、浙江正翔七德机械科技有限公司、汪国祥	
17	杭州正翔起重机械制造有限公司	流动资金借款合同(编号:95112016280502)	4,524,281.99	1,751,552.17	/	杭州珂瑞特机械制造有限公司、杭州铭路机械设备有限公司、汤卫忠、徐敏霞	
18	浙江真盛五金制造有限公司	流动资金借款合同1(编号:95112008280489);流动资金借款合同2(编号:95112008280542);流动资金借款合同3(编号:95112008280549);流动资金借款合同4(编号:95112008280721)	12,643,625.43	23,927,600.06	杭州真盛电器有限公司名下位于杭州市余杭区仁和镇东塘东旺路的商业性质综合用房,建筑面积3128.91平方米,土地面积1318平方米。	浙江长金实业有限公司、浙江格瑞特服饰有限公司、浙江金沃坤担保有限公司、谢越峰、谢正生、杭州真盛电器有限公司	
19	杭州润源纺织品有限公司	流动资金借款合同(编号:95112014280792)	6,554,014.29	7,176,181.09	盐城市金程置业有限公司名下位于江苏省盐城市射阳县经济开发区后湾329省道南侧111号地块国有土地使用权,面积17200平方米。	盐城市金程置业有限公司、宋子松、胡水花、朱国良、张丽娟	
20	杭州南顺金属制品有限公司	流动资金借款合同(编号:95112014280880)	3,528,028.44	4,257,620.86	曹小峰名下位于杭州市塘栖镇水乡名苑4幢402室的住宅,建筑面积150.84平方米。	杭州仁工工贸有限公司、曹国伟、曹小峰、车茹芳	
21	杭州鸿英园林有限公司	流动资金借款合同(编号:95112022280258)	9,100,000.00	928,668.77	陈春梅、周起名下位于杭州市滨江区浦沿街道钱塘山水湾1幢2单元1001室的住宅,房产面积276.57平方米。	俞永林、徐霞芳、陈春梅、周起	

(下转7版)