

机器人掌勺提出监管新课题

余颖

不锈钢机器正在加速取代真人大厨——
京东旗下的七鲜小厨,一水儿的机器人掌勺。辣椒炒肉、小炒牛肉、木耳炒鸡等小炒,连饭带菜送上门,一份才15元到20元。

北京的南城香也在大力推广机器人炒菜。据说出菜成本只有传统店的三分之一,把售价直接打成“白菜价”:酸辣鸡杂、剁椒巴沙鱼、辣椒炒肉等荤菜3.18元一两;肉末白菜炖豆腐、豆角烧茄子、番茄鸡蛋等素菜1.58元一两。算下来,可能比自家开火炒菜还划算,更别提还省去了洗、切、烧、刷的麻烦。难怪人家能底气十足地喊出“不愿做饭就来南城香”。

这股自动化的浪潮已从区域走向全国。湖南品牌霸碗,号称“全国首家自研智

能炒菜机器人连锁快餐”,已走出湖南,至今在全国签约门店超过1000家。

机器大厨强在哪儿?首先便是成本这道“硬菜”。一位经验丰富的大厨月薪动辄上万元,而机器人属于一次投入、长期运转。普通员工稍加培训就能操作,每月省下的人工成本,直接转化成了菜单上的惊喜价。机器大厨还自带一份钢铁般的稳定。温度是设定好的,不会糊锅;什么时候放什么料,跟着提示走就行。不像人类大厨,手一抖,菜可能就咸了、糊了。

有意思的是,这些使用机器大厨的餐厅,不仅在招牌上强调“现炒”,还普遍设置明厨亮灶,让顾客见证配菜、炒制、出餐的全过程。而大多数消费者也并不在意厨师是人还是机器,他们更关心价格贵不贵、食材新不新鲜、味道好不好、环境干不干净。

这恰恰说明,餐饮的关键不在于厨师

是人还是机器,而在于提供的服务是否匹配顾客需求。有人追求效率、稳定与性价比,十几元一餐正合心意;有人偏爱手艺的温度与用餐的仪式感,传统餐厅仍有天地。无论灶前站的是五星大厨还是“钢铁侠”,餐饮业的经营逻辑始终没变:做饭的围着吃饭的转,您说咋好就咋办。

不过,当掌勺者从有体温的师傅变成由代码驱动的机器,以人和环境为核心的传统监管模式也面临着新情况。

过去,监管重点主要集中在健康证、后厨卫生和食材储存等方面;现在,监管视角也得跟着拓宽。例如,传感器是否灵敏、程序运行是否正常,同样关系食品安全。探索为机器建立数字“健康证”,实现定期校验、数据留痕,或许是一条值得尝试的路径。

以往依赖“眼睛看、鼻子闻、上手摸、查

记录”的突击检查,在机器大厨面前也不好用了。监管工具得与时俱进,例如通过设备数据接入、关键参数在线监测等方式,将监管节点适度前移,从事后惩罚转向事中干预。

而更深层次的议题,或许在于如何界定“现制现售”的边界。生菜生肉、让机器现炒,争议不会大,可如果所有食材、调料都是预制包,机器一通忙活只是加热搅拌,还算现炒吗?如果能出台相关标准,根据食材处理与加工深度加以区分,不仅有助于规范宣传、减少争议,也能让消费者明明白白选择。

当大厨变成了机器人,监管就得当好算法时代的“灶王爷”,为好馆子护航,为烟火气站岗。当然,技术革新、监管跟进,最终都要看消费者满不满意。那么,“钢铁侠”大厨炒的菜,你愿意尝尝吗?

社区花园中的城市“存量账”

孟繁哲

社区楼边院角的闲置角落,如何有效利用?建设社区花园,串联邻里温情,是北京市和上海市两地共同的探索方向。

北京市朝阳区华彩社区微花园建造之前,技术人员与居民一起现场考察,共同讨论设计方案。花园建成后,居民一起维护,社区环境显著改善。

上海市徐汇区徐家汇街道有个“空中社区花园”,其设计灵感很多来自上海交通大学附属小学的孩子们。模仿积木搭出花箱、将徐家汇天际线融入花园设计……随着奇思妙想一一落地,花园的人气也越来越旺。

建社区花园,有哪些启示?从提供更优质的服务,到打造更宜居的环境,再到建设更完善的设施,各地城市都在探索内涵式发展的新路子。北京市和上海市的社区花园建设中,能看到眼下城市发展一笔明白的“存量账”:相比于追求规模扩张,注重存量提质增效,通过盘活闲置资源,推动功能提升、空间优化,效益更高。

问题的关键还在于,如何让存量成为发展的增量、提升城市的质量?

挖掘存量,要见物,更要见人、见生活。城市之美,不仅体现在建筑的设计上,也彰显于烟火气、邻里情。四川省成都市西南街社区老年居民数量多,一直盼着有个休闲的地方喝茶、下棋、听戏。当地利用闲置地块规划建设邻里会客厅,修花廊、建茶苑、搭舞台,居民的期盼逐一变为现实。湖北省当阳市的长坂小区由37个单位宿舍组成,楼间围墙随处可见,缺少停车位、健身器材、运动场地等。街道协调拆掉违建围墙,新建一系列配套设施,方便居民群众

共享“15分钟便民生活圈”。实践证明,城市建设和更新中,立足群众需求,在规划上听民声,在细节中解民忧,盘活存量就能“盘”到群众心坎里。

挖掘存量,三分靠建,七分靠管。社区花园、运动场地、养老中心、儿童图书馆……民生工程建完后,谁来打理?运营资金谁出?两大问题,一直是基层治理的难点。山东省青岛市市北区,跨海大桥高架桥下的苗圃被改造为体育公园,改造后,市民有了休闲游憩、亲近自然的好去处,公园也开拓了部分营利项目,可以逐渐覆盖成本,让运营更可持续。市场化的运营机制,促使服务不断优化、项目持续更新,既方便了市民,也让存量资源得到更充分利用。

每个城市民生需求、服务资源禀赋不同。做好存量挖掘工作,一方面要因地制宜,探索个性化、多元化运营方案,提升公共设施运营水平;另一方面也要深化改革,充分运用市场手段,促进有效市场和有为政府良性互动、紧密配合。惟其如此,城市存量资源才能持续转化为群众的获得感。

挖掘存量,需要激发居民的“参与增量”。

老旧小区改造怎么定方案?重庆市九龙坡区民主村社区内,一张桌子、几把椅子,党员干部、设计师与居民代表围坐在一起,改造的蓝图就在一次次院坝会讨论中愈加清晰。

挖掘存量难度并不小,或因利益多样,众口难调;或因头绪繁多,缺少抓手;或因资源有限,力不能及。因此,做好存量挖掘工作,更应创新机制,鼓励共建共治共享,尽最大努力凝聚共识、统筹协调,增进民生福祉。

《中共中央国务院关于推动城市高质量发展的意见》提出:“激活城市存量资源潜力。”面向未来,树牢“人民城市人民建,人民城市为人民”的理念,改革创新、实干笃行,让存量资源释放活力,向存量资源挖掘效益,我们必能更好绘就“幸福之城”的美好画卷。

助力乡村振兴



今年前三季度,全国完成新改建农村公路7.5万公里,完成年度任务目标的75.4%;全国农村公路完成固定资产投资2753.4亿元。

新华社 王鹏 作

杭州西投云栖产业运营管理有限公司 吸收合并杭州西投云享住房租赁有限公司的公告

本公司已于2025年10月16日作出合并决议,2家公司合并,合并方式为:吸收合并,杭州西投云栖产业运营管理有限公司存续,杭州西投云享住房租赁有限公司解散注销。合并前杭州西投云栖产业运营管理有限公司注册资本为1000万元人民币,杭州西投云享住房租赁有限公司注册资本为3000万元人民币,合并后杭州西投云栖产业运营管理有限公司注册资本为4000万元人民币。杭州西投云享住房租赁有限公司的资产归杭州西投云栖产业运营管理有限公司所有,

所有债权债务由杭州西投云栖产业运营管理有限公司承继。债权人可自公告之日起45日内要求公司清偿债务或提供担保。特此公告。
联系人:卢宇昊
联系方式:15268528188

杭州西投云栖产业运营管理有限公司(存续方)
杭州西投云享住房租赁有限公司(解散注销方)
2025年10月30日

杭州西投云上犀谷产业运营管理有限公司吸收合并杭州西投云澜谷产业运营管理有限公司、杭州西投浙滨产业运营管理有限公司的公告

本公司已于2025年10月16日作出合并决议,3家公司合并,合并方式为:吸收合并,杭州西投云上犀谷产业运营管理有限公司存续,杭州西投云澜谷产业运营管理有限公司、杭州西投浙滨产业运营管理有限公司解散注销。合并前杭州西投云上犀谷产业运营管理有限公司注册资本为100万元人民币,杭州西投云澜谷产业运营管理有限公司注册资本为500万元人民币,杭州西投浙滨产业运营管理有限公司注册资本为100万元人民币,合并后杭州西投云上犀谷产业运营管理有限公司注册资本为700万元人民币。杭州西投云澜谷产业运营管理有限公司、杭州西投浙滨产业运营管理有

限公司的资产归杭州西投云上犀谷产业运营管理有限公司所有,所有债权债务由杭州西投云上犀谷产业运营管理有限公司承继。债权人可自公告之日起45日内要求公司清偿债务或提供担保。特此公告。
联系人:王桂菲
联系电话:18667179016

杭州西投云上犀谷产业运营管理有限公司(存续方)
杭州西投云澜谷产业运营管理有限公司(解散注销方)
杭州西投浙滨产业运营管理有限公司(解散注销方)
2025年10月30日

遗失作废声明

嘉兴名仕装饰工程有限公司遗失营业执照正本、公章、财务专用章等全部印章证照。现管理人声明上述证照印章等资料全部遗失作废,统一社会信用代码:91330402MA2CXD1F6A。特此声明。
嘉兴名仕装饰工程有限公司管理人 2025年10月30日

浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司与赵奇明债权转让通知暨债务催收联合公告

根据浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司与赵奇明签署的《资产转让协议》,浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司已将所合法拥有的本公告项下资产(包括债权及担保(以权利依法转让给赵奇明,浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司特公告通知各债务人及担保人(或义务承担人),从公告之日起向赵奇明履行相关义务。

赵奇明作为上述资产的受让人,现公告要求债务人及担保人(或义务承担人,从公告之日起向赵奇明履行主债权合同及担保合同约定的偿付义务或相应的担保责任或法院判决书所确定的义务。特此公告

浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司

赵奇明

序号		债务人名称	币种	账面本金余额	账面利息	本息合计	担保情况	备注
1		赵艳艳	人民币	1610000.00	123312.58	1733312.58	由东阳市白云街道紫荆府5幢1804室共计124.24平方米商品房抵押担保(追加乾振亚保证担保)	
2		胡军	人民币	2249000.00	84712.36	2333712.36	由良渚街道金家渡村铭雅苑36幢1单元501室共计103.04平方米商品房抵押担保	
合计				3859000.00	208024.94	4067024.94		