

29起诉讼,近亿元债务 司法助力危困企业“突围”

通讯员 郭森

29份合同、29起诉讼、9932万余元欠款——一边是债权方催款无果、心急如焚,另一边是债务企业资金链断裂、命悬一线,背后更牵连着数百名员工的“饭碗”,形势岌岌可危。

由于案件数量多、牵涉面广,相关诉讼分散在杭州市中级人民法院、杭州互联网法院和杭州市西湖区人民法院三家审理,其中21起集中于西湖法院。日前,在经过多方协调与努力后,这场僵持近亿元的债务危机,终于得以成功化解。

共享法庭里的紧急会商

事情要从2016年说起。当时,同在杭州市西湖区的两家高新技术企业A和B开始了长达8年的业务合作。其间,双方陆续签订了29份合同。A公司按约完成了所有软件及硬件设备的交付工作,然而B公司却未能按期履行付款义务,欠款本金累计达9932万余元。

数次催告无果后,2025年初,A公司将B公司诉至法院。由于合同数量多、标的额大,29起诉讼分别由杭州中院、杭州互联网法院和西湖法院立案,其中21起集中在西湖法院。西湖法院立案部门审查发现,本案属于系列诉讼,涉及近亿元债务。

在征得当事人同意后,案件被引导至西湖法院旅游法庭开展先行化解。

面对厚厚的案卷,承办法官陈如敢感受到了比卷宗更沉的压力:如果简单判决执行,债务企业可能破产,数百名员工面临失业;但如果迟迟不处理,债权方近亿元的

合法权益又如何保障?

“还是要实质性化解,找到对双方都有利的解决方案。”陈如敢决定主动出击。他通过案件双方所在地的紫金港科技城共享法庭和云栖小镇共享法庭,拨通电话:“把有关各方约到共享法庭来谈谈。”

调解室里的破冰对话

紫金港科技城共享法庭和云栖小镇共享法庭,是西湖法院为服务科技企业、优化营商环境而设立的司法服务前哨。

第一次调解时,共享法庭里气氛凝重。

债权方代表带着厚厚的合同和催款记录:“我们按约交付了所有软件和硬件设备,但对方款项一拖再拖,这样下去我们

也扛不住。”

债务方代表满脸愁容:“不是不想还,实在是资金周转不开。公司账上还有几千万应收账款没收回来,只要给我们时间,我们一定还……”

陈如敢没有急着表态,而是耐心听完双方陈述,随后逐个深入询问:企业真实的财务状况如何?应收账款何时能回笼?

员工工资能否正常发放?

逐步深入了解后,陈如敢心里有了底:这家企业并非恶意赖账,而是确实遇到困难。更重要的是,债权方同时是债务方的投资方,其实也不希望对方企业倒闭。

经过多轮沟通和实地调查,陈如敢提出分期还款方案:要求债务方制定切实可

行的还款计划,按照资金回笼进度分期履行;同时劝说债权方作为投资方,给予债务企业喘息机会。

这一方案让双方看到了转机。经多次协商,债务方拿出了详细的还款计划,明确了每笔应收账款的回收时间和对应还款安排。债权方也看到了对方的诚意,同意接受分期还款方案。

协调联动“一揽子”化解

考虑到双方在杭州中院、杭州互联网法院还有其他案件在审,陈如敢主动与两家法院沟通协调:“双方都有调解意愿,如果能把所有案件一揽子解决,不仅能真正

化解矛盾,也能让企业尽快摆脱困境、恢复经营。”

在西湖法院的积极推动下,三家法院形成合力,最终促成双方就全部29起案件

达成调解协议。债权方获得了明确的还款承诺,债务方保住了企业和员工饭碗,近亿元纠纷以最小代价得到化解。

“共享法庭是真正能为企业解决问题

的地方。”近日,债务企业负责人向法官致信感谢,表示正按约定履行还款计划,企业逐渐恢复元气,并对走出困境充满信心。

精耕细作“责任田” 稻花香里说丰年

建德钦堂“稻香管家”探索乡村善治新路

通讯员 贾明杰

群山环抱,稻浪千重。位于建德市东部的钦堂乡,拥有大量优质稻田,年产粮油超200万公斤,农业产值达1200余万元,是全市首个获绿色食品省级认证的稻米生产基地。

近年来,该乡创新打造“稻香管家”治理品牌,将精耕细作的农事智慧运用于基层治理,在希望的田野上织就一张富有温度与效能的善治之网。

精耕细作,网格化身“责任田”

“深耕网格,服务稻乡”。这8个字,凝结着钦堂乡对基层治理的深刻理解。“农民最懂得种田要因地制宜、精耕细作。治理乡村也一样,必须熟悉每家每户的情况,工作才能做到点子上。”钦堂乡相关负责人道出初衷。

在蒲田村百年银杏树下,网格员陈琳的“稻香微课堂”又一次开讲。“婶子,今天来给大家送‘定心丸’啦!”她抱着选举纪律宣传册,用浓浓的乡音说,“选举就像咱村里办喜事,规矩守好了,事情才办得漂亮。”接地气的语言,让严肃的政策宣讲变得生动亲切,村民听得进、记得牢。

这样的场景在钦堂乡已成为常态。当地创新推行“稻香管家”模式,将治理单元细化为30至50户的“微网格”,网格员像打理自家责任田一样,精心耕耘着各自的“一亩三分地”。他们是善讲土话的“政策宣传员”、善解难题的“矛盾调解员”、善送温暖的“民生服务员”,常年活跃在乡村治理一线。

在宦塘自然村,一起因宅基地引发的邻里纠纷在网格员许聪聪的巧妙调解下顺利化解。他没有简单评判对错,而

是把双方请到现场,指着共用排水沟说:“这沟要是堵了,您家的柴房要淹,您家的菜园也要泡,对谁都不好啊!”人情入理的分析,让原本争执不下的双方冷静下来,重归于好。

每月一次的爱心剪发,更是网格员与老人之间的暖心约定。“剪发时聊聊天,老人们才肯说心里话。”一名网格员道出心声。从送餐上门到安全检查,从政策宣讲到矛盾调解,网格员们用最朴实的行动,织就了一张有温度的民生保障网。

治理下沉,田埂上议出“金点子”

如何让治理更接地气、更富成效?钦堂乡的答案是:把议事厅搬到田间地头。当地推动“田埂古树议事会”等机制,将议事场所从会议室搬到田间地头、农家院落,让村民畅所欲言,共商共治。

在推进谢田村高标农项目时,面对部分村民的疑虑,乡里在“古树议事点”召开议事会。业务部门、项目方详细介绍规划与项目利好,村民畅所欲言,疑虑在阳光下消散,共识在交流中凝聚。这种“田埂议事”不仅化解了矛盾,更凝聚了民心。预计项目完成后,每年助农增收近百万元。



今年以来,全乡矛盾纠纷化解率达98.44%,网格内就地化解率达96%,110警情处置率100%,信访量同比下降4.8%,群众满意率持续上升至98.9%。

治理赋能,稻浪逐梦促共富

金秋时节的钦堂,金色稻浪翻滚,“稻舞田间”农事节庆如期上演。游人穿梭,笑语盈野,这场盛会不仅是乡村旅游的亮点,更成为检验“稻香管家”治理效能、推动共同富裕的生动实践。

节庆期间,网格员们纷纷化身“首席服务员”“秩序维护员”与“文化推广员”,忙碌的身影穿梭在稻海与人流之间。

网格员王国平为前来考察的“乡村梦想家”们备好了详尽的招商政策包。他带着客商走进农户家中,亲眼观看古法压榨菜籽油、手工酿造米酒的过程。当客商对

“生态大米”表现出浓厚兴趣时,他立即通过线上平台演示一键下单与产地溯源,并笑着补充:“您今天尝到的味道,以后随时都能送到家,我们就是您的专属售后!”这无缝衔接的服务,有效促成了项目签约与后续消费。

“大家往这边走,前面可以免费品尝新酿的米酒!”在农耕文化园内,网格员任丽霞用亲切的乡音熟练地疏导着人流。作为片区“活地图”,她总能第一时间发现隐患、化解矛盾。面对消费券发放点排起的长队,她迅速协调志愿者维持秩序;在稻田运动会区域,她提前检查田埂安全,并来回巡视、温馨提醒,让欢声笑语始终伴随安全与有序。

如今,“稻舞田间”品牌通过“农事+旅游+研学”等多元模式,每年吸引游客超过30万人次,带动农产品销售达1740余万元。