

# 一支“混编舰队”如何撬动警务创新?

本报首席记者 陈佳妮  
通讯员 杨迪 童云峰

3月15日深夜,绍兴市公安局公安研究院“创客俱乐部”依然灯火通明。

“这个模型还得再调,数据维度不够细。”说话的是“谛听”大数据应用范畴研究战队召集人赵岳新。

他面前的屏幕上,密密麻麻的数据流正在跳动。旁边几名年轻民警埋头敲击键盘,偶尔抬头争论。角落里的一块白板上,写满算法公式,旁边标注着“检测数据篡改模型”。

不久前,诸暨市公安局环食药大队副大队长冯昱带来一条线索:一家第三方检测机构涉嫌篡改机动车检测数据。放在过去,这类案件深挖耗时耗力,往往只能就案办案。这一次,他把线索交给了“谛听”战队。

很快,一个名为“检测数据篡改”的新模型诞生,能够对机构上传数据进行全过程预警研判。顺着这条线索,该非法产业链被连根拔起。

这并非绍兴公安首次凭借人才力量取得突破。这支由230人组成的“混编舰队”究竟如何组建?他们又如何将实验室构想转化为实战利器?

## 聚人才:不拘一格“抢”人

走进绍兴市公安局公安研究院,迎面是一面人才墙。上面不仅有刑警、网警、交警,还有计算机博士、算法工程师、无人机飞手,甚至几名来自基层派出所的“土专家”。

“年龄、学历、专业、身份,四个不限。”绍兴市公安局政治部副主任潘志远指着这面墙说,“只要你有真本事,不管你是民警还是辅警,不管你是学计算机的还是学法医的,都可以报名。”

这种用人逻辑,源于一个朴素的认知:犯罪的形态在变,警务创新不能只靠传统警种。网络犯罪需要大数据专家,新型涉网案件需要懂代码的人,食药环案件需要懂专业检测的人——这些本事,光靠一个警种“搞不定”。

于是,17支市级战队迅速组建,召集人都是“专业出色、号召力强”的领军人才。他们像磁铁一样,把全市公安系统内有“绝活”的人吸了过来。6个区、县(市)局也迅速跟进,成立67支县级战队,形成覆盖全市的“人才矩阵”。

## 激活力:让“神仙”打架

人才聚起来了,怎么让他们“转”起来?

绍兴市公安局的答案是:单月例会、双月晾晒。每两个月,各战队就要拿出来晒一晒——立项进度怎么样?模型跑通没有?实战效果如何?排名靠后的,召集人脸上挂不住;排名靠前的,当场兑

现“小诸葛”积分。

“小诸葛”积分是绍兴公安独创的激励机制。提出一个好点子,加分;攻克一个技术难关,加分;模型在实战中发挥作用,再加分。积分可以兑换奖励,年底还有“卓越战队”“十佳创客”评选。

“不搞平均主义,谁干得好谁有名。”一名战队成员说,这种机制逼着大家往前跑。

更关键的是,这些战队不是关起门来搞研究。每个月,“相约星期六”活动雷打不动,主题沙龙、头脑风暴轮番上演。刑警和网警坐在一起交流,技术民警和办案民警互相争论,争着争着,一个新模型就诞生了。

## 破难题:从一案到一类

人才战队有了,研究方向从哪来?

绍兴市公安局明确:需求从实战来,成果到实战去。市级出题,县级领题,合力破题——103个前沿技术课题,像103个“靶子”,等着战队去“打”。

“谛听”战队拿到的是“检测数据篡改”这道题。他们不仅帮诸暨破了案,还把把这个案子的线索提炼成通用模型,变成打击同类犯罪的“标准配置”。冯昱感慨:“以前办案是挖一锄头算一锄头,现在有了模型,等于有了挖掘机。”

类似的转化,在绍兴公安已成常态。截至目前,战队以课题为牵引,成功研发12个系统平台、179个实战模型、57个技战法,全面投入基层实战。自主研发的无人机报文解析基站,性能超国标10倍,获国家级认证,已在7省11市

推广;获得国家软件著作权13项、专利10项。

但绍兴公安并不满足于“多快好省”地办案。他们更看重的是:通过一个案子,培养一批人;通过一批人,解决一类问题。

## 育精兵:战场与实验室循环

今年2月6日,柯桥区公安司法鉴定中心民警任宏烈在一场疑难案件研判会上发言:“声纹技术不仅能排除嫌疑人,更能实现同一认定,为诉讼提供关键支撑。”

这起电信网络诈骗案,因证据线索稀缺,传统侦查手段难以突破。任宏烈是“摇光”战队成员,他带来的声纹比对技术,让僵局豁然开朗。72小时后,嫌疑人落网,群众损失被追回。

任宏烈不是一开始就掌握声纹技术的。在战队里,他跟着召集人学,跟着课题练,跟着案子磨,从一个普通法医,变成懂声纹、大数据、诉讼的复合型人才。而他的成长经验,又被带回战队,转化为新的技术能力,反哺下一个案子。

这就是绍兴公安想要的“人才链、创新链、警务链”深度融合——人才在实战中成长,创新在实战中转化,警务在创新中升级。

深夜的“创客俱乐部”,讨论还在继续。“谛听”战队的成员们围着白板,争论模型参数。旁边桌上,一杯杯咖啡见了底。不远处,无人机战队的几个人正在调试设备,准备天亮后去高速上试飞。

# “星语家庭守护者”陈婵:让爱跨越孤独的“围墙”



本报记者 张姝

近日,记者在杭州市钱塘区走访了星语破晓社会工作服务中心。创始人陈婵有着多重身份——浙江工商大学副教授、省市两级孤独症协会负责人,同时也是一名孤独症孩子的母亲。

18年前,陈婵两岁的儿子被确诊为孤独症。和许多家长一样,她经历了迷茫与痛苦。“孩子几乎没有语言,也没有目光对视。”正是这份切身体会,让她萌生了一个朴素的念头:一定要为儿子,也为和儿子一样的孩子们做点什么。

从法律与社会视角来看,孤独症群体所面对的,远不止医学上的难题,更横亘着一道道亟待全社会合力拆解的“社会围墙”。他们的合法权益能否得到有效保障,是关乎家庭幸福、社会和谐不可或缺的关键拼图。

“我想做‘星语家庭守护者’。”陈婵说,她愿以亲身经历为灯,为这个特殊群体搭建一座通往平安与尊严的桥梁。



## 破墙:从家庭自救到专业支撑

一纸诊断,彻底改变了陈婵的生活。面对孩子的状况,她最初只有一个念头:一定要为他做点什么。

在陪伴康复训练的过程中,陈婵发现,孩子在团体活动中的表现远优于一对一训练。她意识到,孤独症孩子的康复不能只靠家庭孤军奋战,更需要有专业支撑的集体“缓冲带”。

她从组织家长互助小组起步,将高校语言学专业背景与公益实践深度融合,带领研究生采集孤独症儿童语料,分析词汇、对话与叙事特征。她提出必须建立本土化的评估与干预体系,形成“研究—实践—再研究”的模式,让学术与公益相互滋养。

2022年5月,星语破晓社会工作服务中心正式注册成立,由钱塘区残联主管,从民间互助走向规范化、专业化的社会服务轨道。

陈婵的实践,也与国家对特殊群体的权益保障同频共振。2024年,国家多部委联合印发《孤独症儿童关爱促进行动方案(2024-2028年)》,明确完善孤独症儿童全

程关爱服务体系和保障政策,为中心的发展指明方向。

陈婵所做的,正是将政策的温度,转化为孩子们脸上的笑容、口中的话语。从家庭的独自挣扎,到社会组织的专业支撑,再到国家政策的赋能,她和团队的努力,正一层层拆除那道无形的“墙”。

## 架桥:从关爱照料到融入社会

如果说小龄孤独症儿童的康复是“抢救性工程”,那么大龄孤独症青年的出路,便是无数家庭的“终极焦虑”——孩子成年后、父母老去时,他们何去何从?这是陈婵团队全力攻克的第二道难关:大龄孤独症群体的服务断层与社会融入难题。

每周一至周五上午9点,8至10名大龄孤独症青年准时来到中心日常班,接受日间照料、社交沟通、生活技能、职业准备等系统训练。

25岁的小月是变化最显著的学员之一。此前她几乎丧失语言能力,仅能说出零碎词语。经过在中心一年的针对性训练,如今已能清晰表达完整句子,性格也开朗许多。小月的母亲也成为中心志愿者,希望帮

助更多孩子学会自理、独立生活。

在陈婵看来,对特殊群体的保障,不能止步于“养活”,更要追求有质量的“养好”。当孤独症青年能用劳动获得尊严、家庭不再陷入绝望,社会平安便有了更坚实的基础。

为打通从“照料”到“就业”的最后一公里,她创新“双向互惠”模式:一方面链接高校、社区、企业资源,组织孤独症青年走进社区参与巡河、探访老人、便民展示等志愿服务,在实践中实现自我价值、改变社会认知;另一方面与武林夜市合作开展义卖,让有能力的青年担任“掌柜”锻炼职业技能,并计划设立固定摊位,打造职业训练阵地。

如今,陈婵的儿子已快20岁,身高一米九,外表俊朗。陈婵介绍,孤独症青春期往往有所延迟,情绪波动可能出现在20至25岁。儿子近期见到她时偶尔会情绪激动,她便提前沟通告知行程,孩子会清晰回应“好的”,嘴角还会微微上扬。讲述这段经历时,陈婵眼底满是温柔与爱意。

孤独症带来的隔阂或许难以完全消除,但陈婵和星语破晓的故事告诉人们:平安的真谛,不在于没有墙,而在于每堵墙上都可以跨越的希望。