

# 一名村书记的执行调解之路

通讯员 郑佳萍

绍兴市上虞区人民法院丰惠法庭二楼,走廊尽头的“丁淑君执行调解工作室”门牌格外醒目。

这是全市首家以村社书记命名的执行调解工作室,挂牌不到一年,墙上的锦旗已挂得满满当当。负责人丁淑君一大早就在翻阅卷宗,上午要调解一起离婚财产纠纷,下午还要赶回村里处理一桩土地界限旧账。

## 从执行僵局到握手言和

这起离婚财产纠纷判决早已生效,却卡在执行环节。两套房产归男方,男方需付女方折价款,但男方并非恶意赖账,只是一时筹措不足;女方迟迟拿不到钱,情绪焦灼,双方关系越闹越僵。更棘手的是,农村老宅仍由男方居住,商品房尚未交房,强行腾退或拍卖成本

太高,也容易激化矛盾。法庭将案件委托给了丁淑君。

调解室里,丁淑君先摸清女方诉求——钱不是唯一目的,更想尽快从消耗战中脱身;再探明男方困境——不是赖账,是周转不开。确认男方并非恶意对抗,她顺势引导双方跳出“现金支

付”死胡同,转向以房抵款:老宅维持现状,女方受让新房产冲抵折价款,差价多退少补。双方最终和解。

这边刚结束,丁淑君又赶回村里。老周与邻居老孙承包地相邻,三年前老周转包土地时指偏了边界,承包人种到老孙地里。今年老周收回土

地,双方因地界不清闹上法庭,可当年的田埂早已灭失,连当事人也说不清分界线。丁淑君翻出田亩底册,找村里老人指认,还原当年分界线,建议按底册恢复地界,老周退还租金,承包人补偿占地损失。双方当场签字,约定次日重栽界桩。

## 从“讲情理”到“情理法”结合

丁淑君的调解能力并非与生俱来。刚当村书记时,她凭热情处理矛盾,却渐渐发现光靠“讲情理”远远不够。“村民们来找你评理,很多人已经在网上查过法律条文了,不懂法根本说服不了他们。”一次普法活动中,丁淑君向丰惠法庭法官请教了几个困扰已久的法律问题,顿觉豁然开朗。

此后她主动与法庭建立联系,法官下乡办案时跟着旁听,遇到疑难纠纷通过共享法庭在线咨询,法庭也定期派法官进村指导。

2025年,上虞法院在丰惠法庭辖区试点“综治统筹+书记协助执行”机制,将执行难案委托给村社书记先行调解,并为每名书记配备“一名法官+

一名法官助理”的导师团队,丁淑君成为首批成员。“以前靠自己摸索,现在有法庭和法官做专业后盾,底气完全不一样了。”

一起人身损害赔偿案中,被执行人家庭困难,申请人急需用钱治疗。丁淑君先倾听难处再调解:一次付清不现实,分期行不行?减免一部分,

换对方快速拿到钱,行不行?法官在一旁释明法律底线。双方达成和解,申请人当天就拿到首笔款项。“许多僵局的背后并非对抗,而是无力。先走进当事人心里,再辅以法律尺度,才能找到双方都能接受的方案。”工作室成立以来,她参与执行调解纠纷115件,执行到位标的200余万元。

## 从单兵作战到众人拾柴

丁淑君的成长并非个例。2025年4月,绍兴市中级人民法院拉起一支由106名村社书记组成的“村社书记解纷团”。同年5月,上虞法院联合职能部门,探索出“综治统筹、庭所联动、村社协同、法院主办”的路子,每名书记配备业务庭长和法官助理组

成的导师团队,还能到法庭跟班学习。

“光我一个人不够,要建团队。”丁淑君正推动协同一批群众基础好的书记共同参与,通过实战观摩、经验分享逐步培养梯队,“先进带后进,把氛围带起来。”

这种变化不只是人数叠加,更是基层

治理生态的悄然重塑。过去执行难案到了村一级,常陷入“法庭推不动、村里插不上手”的困境。有了“书记解纷团”,法庭专业力量与村社人缘地缘被有效打通,法官不再单打独斗,书记也不只是被动配合。如今法官遇到棘手执行案子会说:“先问问丁

书记他们有没有时间,协调综治力量一起上。”

在上虞,越来越多的村社书记正像丁淑君一样,凭借人熟地熟优势,在法院指导和各方协同下,将执行矛盾化解在前端,实现案结事了人和。

## 杭州市儿童福利院启动“开门办院”项目

本报记者 张姝

本报讯 近日,“杭州市儿童福利院儿童养育和康复区域性示范中心服务‘开门办院’项目”正式启航,首批符合条件的困境儿童已入住托管。

杭州市儿童福利院有关负责人介绍,“开门办院”打破传统福利机构仅服务院内孤残儿童的模式,面向区、县(市)有需求的困境残疾儿童、孤独症儿童敞开大门,提供专业养护、精准康复和特殊教育服务,同时为困境儿童的家庭照护者提供技术指导和喘息服务。与普通托管不同,该项目提供养育、医疗、康复、特

教、社工、心理、科研七位一体服务,所有服务遵循福利院标准化流程,确保外部接收儿童与院内孩子享受同等专业照护。

目前,项目覆盖杭州各区县(市),各地已全面完成困境儿童摸排,专业评估团队完成对报名家庭的上门走访评估。首批儿童服务周期约7个月,将持续至年底。

杭州钱塘区一名9岁重度孤独症患儿的母亲王女士是报名者之一。为了照顾孩子,她放弃了工作,过去只能将孩子送到社会机构。“社会机构人员流动性大,不太了解孤独症儿童的特殊需求,只能‘看住’,谈不上专业照护。”得知“开门办院”启动后,王女士第一时间报了名。

教、社工、心理、科研七位一体服务,所有服务遵循福利院标准化流程,确保外部接收儿童与院内孩子享受同等专业照护。

目前,项目覆盖杭州各区县(市),各地已全面完成困境儿童摸排,专业评估团队完成对报名家庭的上门走访评估。首批儿童服务周期约7个月,将持续至年底。

杭州钱塘区一名9岁重度孤独症患儿的母亲王女士是报名者之一。为了照顾孩子,她放弃了工作,过去只能将孩子送到社会机构。“社会机构人员流动性大,不太了解孤独症儿童的特殊需求,只能‘看住’,谈不上专业照护。”得知“开门办院”启动后,王女士第一时间报了名。

## 多方协同急救援

近日,临海市一名70多岁的老人上山采摘粽叶时,不慎摔入山坑,腿部受伤无法动弹。接警后,涌泉派出所民警通过电话沟通锁定老人大致方位,随即联动消防救援队、120等力量赶赴现场。搜寻人员经过40多分钟地毯式排查,在半山腰找到受伤老人。医护人员现场初步处理后,众人将老人固定在担架上,合力抬下山送往医院治疗。

通讯员 毛慧敏 摄



## 风清气正过“廉”节

通讯员 林静

本报讯 端午前夕,台州市公安局路桥分局蓬街派出所组织民辅警与家属一起包粽子。食堂里粽叶飘香,每位警属都收到了一份特别的“廉洁粽”材料包:糯米寓意清白做人,蜜枣象征赤诚初心,粽线代表纪律红线。教导员陈鹏手持粽叶示范,将廉政教育融入节日活动中。

今年以来,该所创新推出“家庭廉政四件套”,包括开设“家庭式”廉政小课堂、开展廉政家访、签订廉洁承诺书、发送廉政提醒信息。截至目前,全所民辅警家属已全部签署《廉洁承诺书》,累计开展廉政家访30余人次。警属们纷纷表示,要既当贤内助又做“廉内助”,常吹家庭“廉洁风”,共筑家庭“防腐墙”。

## 阿婆频繁“出走”,原因让人哭笑不得

通讯员 张宜群 石佳楠

本报讯 “警察同志,我们幼儿园门口有名老人一直在徘徊,看样子像是迷路了,你们快来看看吧!”前不久,诸暨市陶朱派出所接到辖区幼儿园保安的紧急报警。

接警后,民警陈泽鑫迅速调度附近巡防队员潘龙伟、魏军赶赴现场,只见一名头发花白的老人独自站在校门口,神情迷茫、手足无措。

队员放缓语速耐心询问:“阿婆,您别害怕,我们是派出所的,您住哪里呀?家里有什么人?”老人言语含混,反复沟通后,队员终于听清了她说出的村落及儿子姓名。

现场队员同步将老人体貌特征传回后方核查,很快排查出老人儿子的联系方式,但多次拨打均无人接听。队员随即联系上老人所在村

的村干部。村干部一听老人姓名,当场“哦”了一声:“这名阿婆啊,患有阿尔茨海默病,已经离家出走好几回了,我马上过来。”

等待间隙,阿婆倒是挺“淡定”,笑着对队员们说:“我基本上天天都要出门的呀。”语气里还带着点小得意,在场人员哭笑不得。

很快,村干部赶到现场,再次联系上老人儿子。儿子匆忙赶来后满脸无奈,连连致歉致谢:“真是麻烦你们了,我妈总趁家里人不注意就偷偷出门,防不胜防。”

众人提议给老人佩戴联系卡,不料儿子苦笑爆料:“之前早就给她衣服上挂过联系卡,结果她偷偷剪掉了……”话音刚落,一旁的阿婆像做错事的孩子,略显局促地低下了头。

众人见状纷纷暖心宽慰,叮嘱家属多加看护。最终,在警方和村干部帮助下,老人平安随儿子回家。